



יוני 2019

דין וחשבון שנתי 2018

חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998

מוגש על ידי עו"ד תמר טורג'מן

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע

רשות שדות התעופה בישראל



תוכן העניינים

3.....	דבר הממונה
4.....	אודות רשות שדות התעופה
4.....	תפקידים וסמכויות
4.....	הנחיות למילוי התפקידים
4-5	מתקני הרשות
5.....	המבנה הארגוני
5-6.....	תקציב הרשות
6.....	מימון
6.....	מיסים
6.....	הכנסות
7.....	אגרות
7.....	הוצאות הרשות
7.....	תמלוגים לממשלה
8.....	נמל התעופה בן-גוריון
.....	תנועות נוסעים
9-17.....	תנועת נוסעים ומטוסים בנמל תעופה בן-גוריון
18	סיכום תנועת נוסעים ומטוסים - שדות התעופה הפנים ארציים
19-21	סיכום תנועת נוסעים, כלי רכב, משאיות ומטענים במסופי הגבול
22.....	עיקרי משימות לשנת 2018 - יעדים שנתיים - משימות ופרוייקטים
23.....	עיקרי משימות ופרוייקטים לשנת 2019
24.....	נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות
25.....	יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות עם הממונה
26.....	נוהל בקשה לקבלת מידע
27.....	פניות הציבור
28-29.....	מאגרי מידע רשומים - חוק הגנת הפרטיות
30-31.....	איכות הסביבה



נספחים

- 32 נספח א' – עץ ארגוני מועצת הרשות
- 33 נספח ב' – עץ ארגוני הנהלת הרשות
- 34 נספח ג' – עץ ארגוני הנהלת נמל תעופה בן-גוריון



דבר הממונה

חוק חופש המידע, התשנ"ח-1988 (להלן: "החוק") אושר בכנסת ישראל ביום 29 במאי 1988, נכנס לתוקפו בשנת 1999 והוא מעגן את זכותו של כל אזרח ישראלי ו/או תושב ישראל לקבל מידע המצוי בידי רשויות ציבוריות בישראל, בכל הקשור לפעילותן ובנושאים שבאחריותן.

החוק מבוסס על ההכרה, כי המידע שנמצא בידי הרשות הציבורית ונוגע לפעילותה ו/או להחלטותיה שייך לציבור ומכאן שעל הרשות הציבורית כנאמן הציבור לפעול בשקיפות מקסימאלית.

עם זאת, הזכות לקבלת מידע מכח החוק מוגבלת בתנאים ובסייגים שפורטו ומטרתם להבטיח שמירה על אינטרסים חשובים אחרים כגון שמירה על הפרטיות; בטחון המדינה; סודות מסחריים וכיוצא באלה.

הוראות החוק חלות גם על רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") שהיא תאגיד סטטוטורי, ססמכויותיו, תפקידיו ואחריותו מעוגנים בחוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977, ובהיותה רשות ציבורית הממלאת תפקידים ציבוריים.

הח"מ משמשת כממונה על החוק מטעם הרשות (להלן: "הממונה") ובמסגרת זו אני אמונה על יישום הוראות החוק ובכלל זה הטיפול בבקשות שמופנות לרשות לקבלת מידע.

בהתאם לכך ובהתאם להוראות החוק, הנני מתכבדת להגיש בזאת את הדו"ח השנתי לשנת 2018.

הדו"ח מוצג גם באתר האינטרנט של הרשות, שכתובתו www.iaa.gov.il.

דין וחשבון זה כולל מידע אודות הרשות, תפקידיה והמתקנים המוחזקים והמנוהלים על ידה. הדו"ח מציג את המבנה הארגוני של הרשות, מפרט את עיקרי פעילותה לשנה החולפת ולשנה הנוכחית, את תקציב הרשות, הכנסותיה והוצאותיה. בדו"ח ניתן למצוא רשימה של בעלי התפקידים הבכירים ברשות ודרכי ההתקשרות עימם, נוהל בקשת מידע, מידע סטטיסטי על תנועת נוסעים ומטוסים בשדות התעופה ובמסופי הגבול הבין-יבשתיים שבין ישראל לבין ירדן ומצרים.

מידע נוסף ניתן למצוא באתר האינטרנט ובו נמצא מידע זמין ועדכני אודות פעילות הרשות, שירותים שניתנים על ידה, פרסום מכרזים, מדור דרושים וחדשות עכשוויות.

בהזדמנות זו אבקש להודות לעובדי הרשות ולמנהליה, על שיתוף הפעולה והסיוע בביצוע מטלותיי, כממונה.

קריאה נעימה.

בכבוד רב,

תמר טורג'מן, עו"ד
עורכת דין בכירה
והממונה על חוק חופש המידע



אודות הרשות

רשות שדות התעופה בישראל הינה תאגיד סטטוטורי אשר הוקם בשנת 1977, מכוחו של חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז - 1977 (להלן: "חוק הרשות").

חוק הרשות מעניק לרשות כשירות משפטית שמשמעותה, החלת כל הזכויות והחובות הקשורות בפעולות משפטיות.

חוק הרשות מונה את תפקידי הרשות ושדות התעופה שבהם עליה למלא תפקידיה, כמו גם קובע הוראות מיוחדות לביצוע תפקידי וסמכויות הרשות, אשר מפורטים להלן:

תפקידים	תפקידיה וסמכויותיה של הרשות קבועים בסעיף 5(א) לחוק הרשות, ואלה הם:
וסמכויות	"(1) להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה המפורטים בתוספת (להלן – שדות התעופה של הרשות), לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת בהם שירותים נלווים לכל הפעולות האלה;
	(2) לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה;
	(3) לנקוט אמצעים לבטחונם של שדות התעופה של הרשות, ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המיתקנים והציוד שבהם, בהתאם להוראות שר התחבורה;
	(4) לתת בשדה תעופה צבאי שאינו שדה תעופה של הרשות, שירותים שעליהם יורה שר התחבורה בצו, בהתייעצות עם מועצת הרשות ובאישור שר הבטחון; על מתן השירותים יחולו הוראות חוק זה שיפורטו בצו; צו כאמור יובא לידיעת ועדת הכלכלה של הכנסת."

בנוסף על תפקידים אלה, רשאית הרשות ליתן שירותים אחרים שניתן לתיתם אגב מילוי תפקידיה הנ"ל.

קו מנחה בפעולות הרשות יהיה לנהל, ועד כמה שניתן, כל שדה תעופה משדותיה על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא עצמו.

הנחיות	במלאה את תפקידיה ובמתן השירותים, עפ"י חוק הרשות, מונחית הרשות לפעול עפ"י עקרונות למילוי קידום התובלה האווירית ופיתוחה, יעילות תפעול שדות התעופה של הרשות, והשגת רמה נאותה של בטיחות הטיסה ושמירתה.
למילוי	

מתקני הרשות	1. <u>שדות התעופה:</u> נמל התעופה "בן-גוריון" - לטיסות בינלאומיות וטיסות פנים ארציות; שדה תעופה "חיפה" - לטיסות פנים ארציות וטיסות שכר בינלאומיות קצרות בחודשי הקיץ ועל פי דרישה. כמו כן משמש לתעופה פרטית; שדה תעופה "יצחק בן יעקב" (מחניים) - לטיסות פנים ארציות ותעופה פרטית; שדה תעופה "הרצליה" לתעופה פרטית כללית, פעילות מטוסים קלים, בתי ספר לטיסה, חברות ריסוס וכד'. שדה התעופה "דב הוז" בתל אביב - לטיסות פנים ארציות וכן לתעופה פרטית; שדה התעופה רמון על שם אילן ואסף רמון – לטיסות פנים ארציות ובינלאומיות.
--------------------	---



2. מסופי גבול בין יבשתיים:

חוק רשות שדות התעופה (הוראת שעה), התש"מ-1980, מטיל על הרשות את החובה להחזיק, לפתח ולנהל את מסופי המעבר (הגבול) הבין-יבשתיים, שאלה הם:

(א) גבול מצרים:

מסוף ניצנה;

מסוף מנחם בגין (טאבה).

(ב) גבול ירדן:

מסוף נהר הירדן;

מסוף אלנבי;

מסוף יצחק רבין (ערבה).

המבנה הרשות פועלת באמצעות עובדיה, ובראשה עומדים מועצת הרשות ומנכ"ל הרשות.

הארגוני

מועצת הרשות (ראה גם נספח א' לדו"ח זה):

על פי חוק הרשות, מועצת הרשות מורכבת מ-15 חברים ומינוריים של אלה נעשה על ידי שר התחבורה ובאישור הממשלה:

יו"ר המועצה;

7 נציגי ציבור;

7 נציגי מדינה;

תקופת כהונתם של חברי מועצת הרשות הינה בת 4 שנים.

המנהל הכללי (ראה גם נספח ב' לדו"ח זה):

המנהל הכללי של הרשות מתמנה על ידי מועצת הרשות, בהצעת שר התחבורה ובאישור הממשלה. תקופת כהונתו היא בת 5 שנים.

מנהלי שדות התעופה של הרשות [נמל תעופה בן-גוריון (ראה גם נספח ג' לדו"ח זה)]:

מנהלי שדות התעופה מתמנים ע"י מועצת הרשות, בהמלצת המנכ"ל ובאישור שר התחבורה.

עובדי הרשות

ברשות שדות התעופה מועסקים 1,955 עובדים קבועים ו-3,133 עובדים ארעיים.

תקציב התקציב של הרשות מחולק לתקציב רגיל ולתקציב פיתוח. התקציב הרגיל כפוף לאישור של שרי

התחבורה והאוצר ותקציב הפיתוח, אשר מיועד לשיפור התשתיות הקיימות במתקני הרשות, כפוף לאישור שר התחבורה וממשלת ישראל.



הרשות פועלת תחת פיקוח שר התחבורה. במסגרת סמכותו זו, רשאי שר התחבורה לדרוש מהרשות בכל עת דין וחשבון, מידע (שוטף או חד פעמי) הנוגע לתפקוד הרשות במלאה את תפקידיה וסמכויותיה, כאמור.

תקציב הרשות לשנת 2018 לתפעול ואחזקה היה: כ- 804.35 מיליון ₪.
תקציב הרשות לשנת 2018 לפרוייקטים היה: כ- 20 מיליון ₪.
תקציב הרשות לשנת 2018 לשכר היה: כ- 1,663.5 מיליון ₪.
תקציב הפיתוח לשנת 2018 הינו: 1,455.9 מיליון ₪ במזומן ו- 3,796.7 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב הינו 5,252.6 מיליון ₪ (מתוכם 4,691.8 מיליון ₪ מאושרים לביצוע).
תקציב הפיתוח במזומן מתחלק כדלקמן:
תעופה – כ- 1,340.3 מיליון ₪
מסופים – כ- 115.6 מיליון ₪
תקציב הרשות לקרנות ומלגות לשנת 2018 הינו כ- 100,000 ₪.

תקציב הרשות לשנת 2019 לתפעול ואחזקה הינו: כ- 896 מיליון ₪.
תקציב הרשות לשנת 2019 לפרוייקטים הינו: כ- 14 מיליון ₪.
תקציב הרשות לשנת 2019 לשכר הינו: כ- 1,733.7 מיליון ₪.
תקציב הפיתוח לשנת 2019 הינו: 998.8 מיליון ₪ במזומן.

מימון	<p>המימון של שדות התעופה, ההפעלה והפיתוח שלהם נעשה על ידי הרשות ומתקציביה.</p> <p>מימון ההפעלה והפיתוח של מסופי המעבר הבין-היבשתיים מעוגן בסיכום דברים בין הרשות ובין הממשלה (להלן: "סיכום רשת הביטחון"). על פי סיכום רשת הביטחון:</p> <ul style="list-style-type: none">- גירעון כספי מפעילותם של מסופי הגבול הבין-יבשתיים – ימומן ההפרש על ידי הממשלה.- רווח כספי מפעילות מסופי הגבול הבין-יבשתיים – מועבר לקרן ייעודית.
מיסים	<p>ככל חברה עסקית חבה הרשות בתשלום מס בהתאם לחוק ההסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב), התשנ"ז-1996.</p>
הכנסות	<p>מקור ההכנסות העיקרי של הרשות הינו מהפעילות הבינלאומית בנמל התעופה בן-גוריון. מקור ההכנסות, בתשלומי אגרות [נוסעים, מטוסים, מטען, חניה], מהפעילויות המסחריות השונות ומהפעילות שנותנת הרשות אגב מילוי תפקידיה.</p> <p>הכנסות מאגרות ושירותים למטוסים: 589 מיליון ₪. הכנסות מאגרות ושירותים לנוסעים: 1,711 מיליון ₪. הכנסות מפעילות מסחרית: 1,531 מיליון ₪. סה"כ הכנסות הרשות בשנת 2018: 3,831 מיליון ₪.</p>



אגרות שיעורי האגרות (אגרת נוסע יוצא, אגרת נוסע נכנס, אגרת נחיתה, אגרת חניה ועוד) קבועים בתקנות רשות שדות התעופה (אגרות), התשנ"א-1991, והוא נקבע על ידי שר התחבורה באישור הממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת.

הוצאות הרשות הוצאות הרשות כוללות הוצאות שכר, תפעול ודמי חכירה ובשנת 2018 הסתכמו כמפורט להלן:

הוצאות שכר :	1,563 מיליון ₪ ;
הוצאות אחזקה והפעלה :	730 מיליון ₪ ;
הוצאות כלליות :	158 מיליון ₪ ;
פחת :	386 מיליון ₪ ;
דמי חכירה :	97 מיליון ₪ .
הוצאות (הכנסות) אחרות :	24 מיליון ₪ .

תמלוגים לממשלה בנוסף למיסים, משלמת הרשות למדינה תמלוגים שנתיים. שיעור התמלוגים נקבע על ידי שרי התחבורה והאוצר באישור ועדת הכספים של הכנסת. בשנת 2018 שילמה הרשות למדינה תמלוגים בסכום של – 1,162 מיליון ₪.



אודות נמל התעופה בן-גוריון

התעבורה האווירית, האזרחית הבינלאומית ממדינת ישראל ואליה מתבצעת בעיקרה דרך נמל תעופה בן-גוריון, אשר מהווה את שער הכניסה והיציאה המרכזי של המדינה.

בנמל התעופה בן-גוריון מופעלים 2 טרמינלים :

טרמינל 3 – הוא הטרמינל הבינלאומי העיקרי בנתב"ג והוא משמש את כל חברות התעופה להפעלת טיסות אוויריות, אזרחיות בינלאומיות ;

טרמינל 1 – משמש להפעלת טיסות פנים ארציות ולביצוע טיסות בינלאומיות מוזלות "Law Cost".

נמל התעופה בן-גוריון ממוקם בסמוך לכביש המהיר תל-אביב - ירושלים (כביש מס' 1), ולו 2 שערי כניסה ויציאה : השער המהיר שההגעה אליו היא מכביש תל-אביב - ירושלים ושער לוד שההגעה אליו היא מכביש פתח-תקוה.

בסמוך לטרמינל 3 ממוקמת תחנת הרכבת וניתן להגיע לנתב"ג גם באמצעות רכבת ישראל.

3 מסלולי המראה ונחיתה קיימים בנתב"ג.

תנועת הנוסעים והמטוסים משתנה בהתאם לעונות השנה. הפעילות בחודשי הקיץ (יולי-אוגוסט) גבוהה מזו של שאר חודשי השנה. בתקופות החגים היהודיים (פסח, ראש השנה וסוכות), קיימת עליה משמעותית בתנועת הנוסעים והמטוסים.

תנודות אלה בתנועת המטוסים נלקחות בחשבון ובהתאם להן הרשות נערכת הן מבחינת גיוס כוח-האדם הנדרש והן מבחינת תחזוקת המתקנים, השיפור שלהם והפיתוח בכלל.



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון

נוסעים ומטוסים

פעילות בינלאומית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2017	2018	
10.48%	68,456	75,636	מטוסים נכנסים
10.48%	68,500	75,682	מטוסים יוצאים
10.48%	136,956	151,318	סה"כ מטוסים
10.67%	10,100,792	11,179,452	נוסעים נכנסים
10.82%	10,086,535	11,178,284	נוסעים יוצאים
56.36%	2,459	3,845	נוסעים במעבר
10.75%	20,187,327	22,357,736	סה"כ נוסעים

פעילות פנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2017	2018	
0.20%	5,982	5,994	מטוסים
-0.30%	593,725	591,940	נוסעים

סיכום פעילות בינלאומית ופנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2017	2018	
10.05%	142,938	157,312	מטוסים
10.43%	20,781,052	22,949,676	נוסעים



תנועת נוסעים בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2017	2018	חודש
14.99%	1,127,762	1,296,898	ינואר
20.85%	1,033,619	1,249,161	פברואר
25.27%	1,362,323	1,706,615	מרץ
7.38%	1,742,455	1,871,147	אפריל
13.71%	1,594,499	1,813,145	מאי
6.53%	1,815,294	1,933,843	יוני
10.59%	2,181,140	2,412,296	יולי
9.76%	2,503,173	2,747,676	אוגוסט
11.86%	1,966,915	2,200,346	ספטמבר
0.62%	2,010,885	2,023,545	אוקטובר
7.46%	1,451,380	1,559,755	נובמבר
10.40%	1,397,882	1,543,309	דצמבר
10.75%	20,187,327	22,357,736	סה"כ



תנועת מטוסים בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2017	2018	חודש
14.22%	8,488	9,695	ינואר
18.43%	7,580	8,977	פברואר
22.54%	9,337	11,442	מרץ
9.40%	11,805	12,915	אפריל
13.71%	11,283	12,831	מאי
8.71%	12,387	13,466	יוני
11.34%	14,324	15,949	יולי
10.27%	15,362	16,941	אוגוסט
9.37%	13,201	14,439	ספטמבר
0.35%	13,129	13,175	אוקטובר
5.68%	10,117	10,692	נובמבר
8.57%	9,943	10,796	דצמבר
10.48%	136,956	151,318	סה"כ



תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חברות תעופה

2017 מצטבר		2018 מצטבר		חברת תעופה		
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ			
-0.54%	28.06%	5,665,657	25.20%	5,634,892	EL AL ISRAEL AIRLINES	LY
6.64%	5.04%	1,018,721	4.85%	1,086,366	TURKISH AIRLINES	TK
50.78%	3.46%	699,846	4.71%	1,055,266	WIZZAIR	W6
26.97%	3.95%	799,380	4.53%	1,014,987	EASYJET	EZY
-5.40%	3.98%	804,832	3.40%	761,352	AEROFLOT RUSSIAN AIRLINES	SU
16.33%	3.00%	606,631	3.15%	705,742	UKRAINE INTL AIR	PS
3.95%	3.26%	660,095	3.06%	686,213	ARKIA ISRAELI AIRLINES	IZ
-9.95%	3.61%	729,387	2.93%	656,798	ISRAIR AIRLINES	6H
11.51%	2.68%	541,213	2.69%	603,532	UNITED AIRLINES	UA
7.23%	2.78%	561,454	2.69%	602,062	LUFTHANSA	LH
0.37%	2.83%	572,059	2.56%	574,218	PEGASUS AIRLINES	PC
201.80%	0.84%	171,566	2.31%	517,797	RYANAIR	FR
7.28%	2.35%	474,629	2.27%	509,220	AEGEAN AIRLINES	A3
15.42%	2.02%	409,454	2.11%	472,620	ALITALIA	AZ
14.01%	1.61%	325,537	1.66%	371,177	BRITISH AIRWAYS PLC	BA
12.69%	1.41%	286,236	1.44%	322,568	SMARTWINGS	QS
23.73%	1.26%	254,600	1.40%	315,036	TRANSAVIA FRANCE	TO
2.76%	1.50%	303,613	1.39%	311,998	SWISS INT'L AIRLINES	LX
-4.26%	1.61%	325,056	1.39%	311,194	AIR FRANCE	AF
50.56%	0.95%	192,864	1.29%	290,394	LOT POLISH AIRLINES	LO
10.37%	1.10%	223,996	1.10%	247,238	AUSTRIAN AIRLINES	OS
16.35%	0.91%	184,071	0.95%	214,169	AIR CANADA	AC
136.53%	0.43%	88,258	0.93%	208,765	URAL AIR	U6
4.91%	0.98%	198,301	0.93%	208,056	BRUSSELS AIRLINES	SN
1.48%	0.97%	195,985	0.88%	198,898	DELTA AIRLINES	DL



25.30%	0.78%	158,509	0.88%	198,615	AIR EUROPA	AEA
22.30%	0.78%	158,267	0.86%	193,574	TRANSAVIA	HV
34.73%	0.67%	135,849	0.81%	183,040	BLUE BIRD AIRWAYS	BBG
-1.11%	0.91%	184,553	0.81%	182,490	IBERIA	IB
13.20%	0.69%	140,665	0.71%	159,234	ETHIOPIAN AIRLINES	ET
9.66%	0.70%	142,360	0.69%	156,126	ROYAL JORDANIAN	RJ
106.69%	0.36%	73,802	0.68%	152,542	GERMANIA FLUGGESELLSCHAFT	ST
44.42%	0.51%	104,126	0.67%	150,387	HAINAN AIRLINES Co. Ltd	HU
26.98%	0.58%	118,159	0.67%	150,040	VUELING AIRLINES S.A.	VY
15.15%	0.61%	123,762	0.63%	142,517	TAROM - RUMANIAN AIR TRAN	RO
67.64%	0.41%	84,432	0.63%	141,544	TUS AIRWAYS	U8
-1.02%	0.69%	140,688	0.62%	139,251	CORENDON AIRLINES	CAI
56.99%	0.39%	80,422	0.56%	126,261	CATHAY PACIFIC AIRWAYS Lt	CX
3.11%	0.59%	120,867	0.55%	124,628	K.L.M.	KL
3.49%	0.55%	111,575	0.51%	115,469	ROSSIYA AIRLINES	FV
57.07%	0.35%	71,202	0.50%	111,838	GEORGIAN AIRWAYS	A9
25.48%	0.43%	87,638	0.49%	109,971	BULGARIAN AIR CHARTER	BUC
65.38%	0.32%	65,166	0.48%	107,778	NORWEGIAN AIR SHUTTLE	D8
17.59%	0.43%	87,934	0.46%	103,408	ONUR AIR	8Q
-2.11%	0.50%	102,718	0.44%	100,546	BULGARIA AIR	FB
80.90%	0.27%	55,061	0.44%	99,606	ATLAS GLOBAL	KK
-5.90%	0.49%	100,830	0.42%	94,873	BLUE AIR TRANSPORT AERIAN	OB
-9.45%	0.47%	96,520	0.39%	87,396	ENTER AIR	ENT
-7.43%	0.43%	88,286	0.36%	81,725	NEOS	NO
-3.40%	0.40%	80,880	0.34%	78,130	TAILWIND AIRLINES	TWI
25.83%	0.27%	54,826	0.30%	68,992	CORENDON EUROPE	CXI
100.10%	0.16%	32,900	0.29%	65,833	XL AIRWAYS FRANCE	XLF
7.84%	0.28%	58,238	0.28%	62,808	BELAVIA AIRLINE	B2
14.24%	0.26%	54,357	0.27%	62,099	UZBEKISTAN AIR	HY



		132	0.25%	57,791	AIR INDIA	AI
1.14%	0.28%	57,065	0.25%	57,721	KOREAN AIR	KE
14.16%	0.24%	49,673	0.25%	56,707	COBALT AIR	CO
29.50%	0.20%	41,476	0.24%	53,713	NORWEGIAN AIR SHUTTLE ASA	DY
17.04%	0.20%	40,991	0.21%	47,978	AIR BALTIC	BT
43.67%	0.15%	31,196	0.20%	44,820	AZERBAIJAN AIRLINES	J2
73.67%	0.12%	25,223	0.19%	43,807	AIR MALTA	KM
-9.32%	0.23%	47,566	0.19%	43,129	AIR SERBIA	JU
164.58%	0.08%	16,162	0.19%	42,762	CYPRUS AIRWAYS	CY
180.51%	0.07%	15,020	0.18%	42,133	WOW AIR	WW
9.63%	0.18%	37,326	0.18%	40,921	FINNAIR	AY
41.47%	0.13%	26,344	0.16%	37,271	YAN AIR	YE
8.94%	0.14%	29,344	0.14%	31,970	AIR SINAI	4D
-43.67%	0.20%	41,920	0.10%	23,613	FREEBIRD AIRLINES	FH



תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חברות תעופה ישראליות

2017 מצטבר		2018 מצטבר		חברת תעופה	
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ		
-0.54%	28.06%	5,665,657	25.20%	5,634,892	EL AL ISRAEL AIRLINES LY
3.95%	3.26%	660,095	3.06%	686,213	ARKIA ISRAELI AIRLINES IZ
-9.95%	3.61%	729,387	2.93%	656,798	ISRAIR AIRLINES 6H
-7.77%	0.02%	4,153	0.01%	3,830	אחרים
-1.09%	34.96%	7,059,292	31.22%	6,981,733	סה"כ



תנועת נוסעים בטיסות פנים ארציות

התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2017	2018	חודש
8.51%	45,737	49,632	ינואר
-11.87%	54,183	47,747	פברואר
-10.12%	57,570	51,742	מרץ
-5.84%	52,089	49,042	אפריל
0.17%	57,279	57,377	מאי
0.49%	50,394	50,645	יוני
-6.36%	44,129	41,318	יולי
4.20%	42,873	44,675	אוגוסט
-4.19%	38,385	36,776	ספטמבר
8.56%	48,368	52,511	אוקטובר
1.65%	55,279	56,192	נובמבר
14.42%	47,439	54,283	דצמבר
-0.30%	593,725	591,940	כ"סה



תנועת מטוסים בטיסות פנים ארציות

התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2017	2018	חודש
7.72%	492	530	ינואר
-3.68%	488	470	פברואר
-1.50%	532	524	מרץ
4.62%	497	520	אפריל
-4.98%	562	534	מאי
4.74%	485	508	יוני
-10.11%	514	462	יולי
-5.25%	495	469	אוגוסט
-8.83%	430	392	ספטמבר
14.34%	467	534	אוקטובר
0.18%	530	531	נובמבר
6.12%	490	520	דצמבר
0.20%	5,982	5,994	כ"סה



סיכום תנועת נוסעים בשדות תעופה פנים ארציים

מטוסים		נוסעים		
המראות	נחיתות	יוצאים	נכנסים	
3,657	3,637	7,515	7,402	ראש פינה
20,216	20,207	-	-	הרצליה
14,194	14,283	415,214	415,204	שדה דב
8,299	8,325	47,618	39,934	חיפה
9	9	427	416	רמון
9,563	9,569	713,337	697,327	אילת
1,179	1,175	156,347	160,754	עובדה
57,117	57,205	1,340,458	1,321,037	סה"כ



סיכום תנועת נוסעים וכלי רכב - שתפ"א 2018

סה"כ נוסעים					
סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	
380,174	23,228	240,373	44,748	71,825	ינו-18
312,292	28,445	170,509	45,014	68,324	פבר-18
407,274	33,448	215,575	67,838	90,413	מרץ-18
519,661	47,974	244,285	130,289	97,113	אפר-18
382,612	38,471	176,593	75,254	92,294	מאי-18
434,242	27,442	241,990	79,231	85,579	יוני-18
536,343	34,543	317,717	94,443	89,640	יולי-18
665,025	41,490	343,059	175,760	104,716	אוג-18
459,838	32,242	195,676	138,484	93,436	ספט-18
437,084	43,180	194,085	97,748	102,071	אוק-18
392,716	40,874	181,161	76,773	93,908	נוב-18
357,136	30,321	166,970	69,047	90,798	דצמ-18
<u>5,284,397</u>	421,658	2,687,993	1,094,629	1,080,117	סה"כ:



סה"כ כלי רכב					
סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	
3,256	1,403	626	901	326	ינו-18
2,827	1,245	667	691	224	פבר-18
4,717	1,354	863	1,931	569	מרץ-18
10,835	2,174	853	6,595	1,213	אפר-18
4,675	1,241	793	2,395	246	מאי-18
7,767	1,899	860	4,424	584	יוני-18
8,063	2,013	776	4,789	485	יולי-18
14,303	2,771	796	9,448	1,288	אוג-18
8,893	1,813	706	5,520	854	ספט-18
5,391	1,270	942	2,697	482	אוק-18
3,488	1,209	848	1,003	428	נוב-18
3,997	1,441	787	1,206	563	דצמ-18
78,212	19,833	9,517	41,600	7,262	סה"כ:



סה"כ מטענים – לשנת 2018					
סה"כ	ניצנה	נהר הירדן	אלנבי	יצחק רבין	
6,745	1,257	2,416	3,025	47	ינו-18
6,912	496	2,006	4,350	60	פבר-18
8,678	3	2,729	5,900	46	מרץ-18
7,647	1	1,986	5,618	42	אפר-18
7,617	-	2,202	5,350	65	מאי-18
5,490	-	1,776	3,679	35	יוני-18
9,173	-	2,548	6,574	51	יולי-18
7,401	-	2,007	5,356	38	אוג-18
6,485	10	1,727	4,697	51	ספט-18
9,999	422	2,561	6,978	38	אוק-18
9,311	729	2,224	6,311	47	נוב-18
9,827	644	2,405	6,713	65	דצמ-18
95,285	3,562	26,587	64,551	585	סה"כ:



יעדים שנתיים - משימות ופרויקטים לשנת 2018

- יישום החלטת הממשלה מס' 3512 מיום 24.07.2011 – הקמת והפעלת נמל תעופה בינלאומי ופנים ארצי ע"ש רמון בתמנע למרחב אילת.
- התאמת התשתיות בנתב"ג להיקפי הפעילות הצפויים בהתאם לתחזית רב שנתית ולתוכנית האסטרטגית לפיתוח נתב"ג.
- התאמת התשתיות לניהול המרחב האווירי בהתאם לתחזית גידול היקפי הפעילות.
- מיצוי הפוטנציאל המסחרי-עסקי של רש"ת לטווח ארוך תוך מקסום הכנסות מתחום התשתית והקטנת התלות בהכנסות הקמעונאיות להבטחת האיתנות הפיננסית של רש"ת.
- מימוש תכנית פיתוח רב שנתית למסופי גבול, בדגש על מסוף אלנבי ומסוף נהר הירדן.
- מימוש תכנית להסדרת התעופה הקלה והפנים ארצית.
- שמירה ושיפור רמת הבטיחות, בדגש על בטיחות תעופתית.
- יישום והטמעה של טכנולוגיות מידע מתקדמות לתמיכה ביעדי הארגון והגנה מטיבית על נכסי המידע ותשתיות התקשוב של הרשות.
- טיפול במשאב האנושי והתאמתו לצרכים העתידיים של רש"ת.



יעדים שנתיים - משימות ופרויקטים לשנת 2019

- התאמת התשתיות והתהליכים בנתב"ג להיקפי הפעילות הצפויים בהתאם לתחזית ולתוכנית האסטרטגית לפיתוח נתב"ג.
- התאמת התשתיות לניהול המרחב האווירי בהתאם לתחזית גידול היקפי הפעילות תוך שמירה ושיפור רמת הבטיחות.
- מיצוי הפוטנציאל המסחרי-עסקי של רש"ת לטווח ארוך תוך מקסום הכנסות מתחום התשתית והקטנת התלות בהכנסות הקמעונאיות להבטחת האיתנות הפיננסית של רש"ת.
- מימוש תכנית פיתוח רב שנתית למסופי גבול, בדגש על מסופי הגבול אלנבי, נהר הירדן ובגין.
- קידום פעילות נ"ת רמון והסדרת התעופה הקלה והפנים ארצית.
- יישום והטמעה של טכנולוגיות מידע מתקדמות לתמיכה ביעדי הארגון והגנה מיטבית על נכסי המידע ותשתיות התקשוב של הרשות.
- טיפוח משאב האנושי בהתאם לצרכים העתידיים של רש"ת
- התייעלות ושיפור בתהליכים ארגוניים.



נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות

03-9750111	יו"ר מועצת הרשות – מר יצחק גרשום (ג'רי)
03-9750000	המנהל הכללי – מר יעקב גנות
03-9750001	ראש מטה מנכ"ל – מר מאיר מלכה-גרניט
03-9752000	מנהל נמל תעופה בן-גוריון – מר שמואל זכאי
03-9750055	מבקר הרשות – מר בועז ברזילי
03-9750060	היועץ המשפטי – עו"ד רון חלפון
03-9750100	סמנכ"ל הנדסה ותכנון – מר אמנון כהן
03-9750030	סמנכ"ל כלכלה וכספים / ממונה על הכספים / חשב – מר צחי חבושה
03-9750530	סמנכ"ל מסחר ופיתוח עסקי – מר יורם שפירא
03-9750040	סמנכ"ל מבצעים – מר אודי ברעוז
03-9750019	סמנכ"ל מינהל וארגון – מר חגי זמיר
03-9758555	סמנכ"ל מסופים ושדות תעופה פנים ארציים – מר יואב אורן (ממלא מקום)
03-9750080	סמנכ"ל דוברות וקשרי חוץ – עופר לפלר
03-9752600	מנח"ט אחזקה – מר גלעד כוכב (מינוי בפועל)
03-9752236	מנח"ט בטחון – מר עוזי ג'ורגי
03-9752500	מנח"ט תפעול ומבצעי קרקע – מר אלי מור-יוסף
03-9752350	מנח"ט שירות לנוסע – מר שמואל אמסלם
08-9553881	מנהל נמל תעופה רמון – מר זוהר גפן
09-9719550	מנהל נמל תעופה הרצליה – מר עודד אזולאי
04-8476100	מנהל נמל תעופה חיפה – מר מאיר כהן
04-6936478	מנהל נמל התעופה מחניים – מר מאיר כהן
04-6093402	מנהל מסוף גבול נהר הירדן – מר אבי זוהר
08-6300550	מנהל מסוף גבול יצחק רבין (ערבה) – מר אריה זקס
02-5482630	מנהל מסוף גבול אלנבי – מר אלכס חן
08-6564661	מנהל מסוף גבול ניצנה – מר דוד חזוט
08-6360977	מנהל מסוף גבול מנחם בגין (טאבה) – מר ניסים חזן



יישום החוק

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע ברשות שדות התעופה - עו"ד תמר טורג'מן.

כתובת למשלוח דואר רשות שדות התעופה: ת.ד. 137, נתב"ג 7015001.

טלפון: 03-9750073 ; 03-9750067 ; פקס: 03-9731819.

דואר אלקטרוני: tamart@iaa.gov.il.

יישום בקשות בשנת 2018

במהלך שנת 2018 התקבלו ברשות סה"כ 45 בקשות לקבלת מידע¹. מתוך בקשות אלה:

9 בקשות נענו במלואן;

14 בקשות נענו בחלקן: המידע שקיים בידי הרשות הועבר תוך השחרת פרטים, מכח סעיף 9(א)(3) ו/או סעיף 8(4) ו/או 9(ב)(6) ו/או כי המידע אינו בידי הרשות;

3 בקשות לא טופלו בשל אי-תשלום אגרת בקשה ו/או הפקה ו/או לא פורטה הבקשה;

17 בקשות נדחו;

2 בקשות - המבקש משך בקשתו.

¹ הערה: בדו"ח זה לא צויין מספר הפניות בבקשות לקבלת מידע לשנת 2018 ושאינן קשורות לחוק חופש המידע ושלא טופלו במסגרת זו.



נוהל בקשת מידע

1. הבקשה תוגש בכתב, לממונה על העמדת מידע לציבור ברשות שדות התעופה (להלן: "הממונה").
2. אין המבקש חייב לציין את הטעם לבקשתו.

3. אגרות:

בהתאם לתקנות חופש המידע (אגרות), התשנ"ט-1999 על מבקש המידע לשאת בתשלום אגרת בקשה² בסך של 20 ₪. ניתן לשלם באמצעות אתר האינטרנט של הרשות שכתובתו: www.iaa.gov.il.

בלשונית "אגרות" (יש לבחור "תשלום עבור בקשה לקבלת מידע"), או בהעברת המחאה לידי הח"מ לטובת רשות שדות התעופה בסכום כאמור. מבקש שלא יצרף לבקשתו אישור תשלום באמצעות האינטרנט או המחאה יקבל באמצעות דואר רגיל שובר לתשלום אגרת בקשה בדואר ישראל.

יובהר, כי תשלום האגרה הינו עבור הבקשה לקבלת מידע, לפיכך:

- א. התשלום מהווה תנאי חובה לבדיקת הבקשה ע"י הממונה, זאת בין אם תחליט הרשות להעמיד לרשות המבקש את המידע המבוקש, ו/או חלקו ובין אם לאו.
- ב. לא יימסר כל חומר טרם קבלת העתק מאישור תשלום אגרת הבקשה.

4. הצהרה:

בעת הגשת הבקשה על המבקש להצהיר וכן לצרף המסמכים כדלקמן:

יא. כי הוא אזרח או תושב המדינה [יש לצרף תצלום תעודת זהות המעידה על המעמד בישראל].

ב. כי הוא מתחייב לשאת באגרת טיפול ובאגרת הפקה, באם יתבקש לעשות כן וכמפורט:

- אגרת הפקה של מידע בכתב הינה בסכום של 0.20 ₪ לכל עמוד צילום או עמוד פלט מחשב שהופק או 2.5 שקלים חדשים לתקליטי מחשב שנמסרו.

- ההתחייבות הינה לשאת בתשלום אגרת הפקה לטיפול עד לסכום שלא יעלה על - 150 ₪.

- באם יודיעני הממונה כי עלות הטיפול גבוהה מהסכום האמור, תידרש הסכמתי להמשך הטיפול.

5. המבקש יקבל תשובה לבקשתו לא יאוחר מ- 30 יום³ מקבלת הבקשה.
6. במצב בו תחליט הרשות להעמיד את המידע המבוקש, יידרש המבקש לשלם אגרת טיפול, ו/או אגרת הפקה, כאמור לעיל ובהתאם לנדרש עפ"י הבקשה.

* נוהל זה נכתב בהתאם לחוק חופש המידע על תקנותיו, אולם אין בו כדי למצות, ו/או לפרט את כל הוראותיהם.

* השימוש בלשון זכר בנוהל זה נעשה מטעמי נוחות בלבד וכוונתו גם ללשון נקבה.

² מידע שאדם מבקש אודות עצמו, פטור מאגרת בקשה וכן מאגרת טיפול של עד 4 שעות עבודה.
³ במקרה הצורך, רשאי הממונה להאריך את משך זמן הטיפול בבקשה לתקופה נוספת כקבוע בחוק.



האחראית על תלונות הציבור בנמל התעופה בן גוריון:

גב' חופית מלכה בן-שמחון.

רשות שדות התעופה, ת.ד. 7, נתב"ג 7015001.

טל': 9752386 – 03.

פקס: 9752387 – 03.

דואר אלקטרוני: ContactUs@iaa.gov.il.

האחראי על תלונות הציבור בשדות התעופה הפנים ארציים ובמסופי המעבר היבשתיים:

מר חיים אלימלך.

רשות שדות התעופה, ת.ד. 137, נתב"ג 7015001.

טל': 9752391-03.

פקס': 9752391-50-153.

דואר אלקטרוני: ContactLB@iaa.gov.il.

כתובת אתר רשות שדות התעופה: www.iaa.gov.il.



רשימת מאגרי מידע - רשומים

שם מאגר	מספר רישום מאגר	מטרת המאגר
עובדים ומועמדים לעבודה	990030687	ניהול עובדים, תנאי העסקתם ומועמדים לעבודה ומידע לשימוש הרשות כמעביד.
מערכת ניהול רישום פלילי	990033000	ניהול המעקב אחר בדיקות רישום פלילי לעובדי הרשות ולמבקשי אישורי כניסה לתחומים מוגבלים.
מערכת בדיקות סיווג ביטחוני	990033024	ניהול הטיפול והמעקב אחר רמות ובדיקות סווג בטחוני לגורמי נמל, נוסעים ומבקרים.
ועדת בטיחות	700019430	ניהול המידע בנוגע לעבירות תעבורה ובטיחות ואכיפתם.
מערכת גמלאים	700019423	ניהול גמלאי רש"ת ומידע לשימוש הרשות כמעבידה לשעבר של הגמלאי.
מערכת אקטואר	700019416	ניהול החבות האקטוארית של רש"ת.
יומן מרפאה	700019409	ניהול ותיעוד יומן מרפאה.
מוניות	700003461	ניהול מידע תפעולי למוניות, נהיגהם ובעליהם ולאכיפת השמירה על הסדר וכללי רשות שדות התעופה.
מערכת לניהול רישיונות לתחומים מוגבלים	990033017	ניהול פניות לקבלת רישיונות כניסה לתחומים מוגבלים.
קובץ לקוחות	990032423	קובץ לקוחות ופרטי העסקאות עם הרשות.
קובץ ספקים	990030702	קובץ ספקים ופרטי העסקאות עם הרשות.
מערכת הפקת חשבונות	990030733	מערכת להפקת חשבונות בגין תשלומים המתקבלים ברשות מהכנסות התעופה הפנים ארצית והבינלאומית.
מערכת ביומטרית בקרת גבולות	700017496	סיוע בהליך בקרת גבולות לרבות שימוש בזיהוי ביומטרי.
רשימת מציעים מסווגת	700029910	עפ"י תקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, ועדת המכרזים מפרסמת הודעה בדבר כוונתה לערוך רשימת מציעים; כל הרוצה להיכלל ברשימת המציעים לסוג מסויים של התקשרויות יגיש בקשה בכתב לוועדת המכרזים בצירוף כל הפרטים והמסמכים הנדרשים לעניין, והוא ייכלל ברשימה אם תמצא אותו הועדה כמתאים; הועדה תודיע למבקש על החלטתה ונימוקה.
רשימת מנויים למכרזי רשות שדות התעופה	700029927	דיוור אלקטרוני של הודעות קשורות למכרזים לכל אדם אשר ביקש להיכלל ברשימת המנויים על קבלת דואר, על פי חוק חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.



רשימת מאגרי מידע – בתהליכי רישום

מספר רישום מאגר	שם מאגר	מטרת המאגר
1	מערכת שו"ב רכבים וכלים תפעוליים	מערכת המיפוי לאיכון חיווי וניהול מיקום של מערך צי כלי רכב, באמצעות הרשת הסלולארית.
2	מערכת נוסעים רשומים (מוקדן)	ניהול משמרת עובדי בטחון ונוסעים רשומים מראש.
3	מערכת ניהול הדרכה	ניהול פעילויות ההדרכה ברשות
4	מערכת ניהול נהגים	מערכת המנהלת את נתוני כלל הנהגים וכלל הרכבים ברש"ת.
5	מערכת פניות הציבור	ניהול של פניות הציבור ליחידות נתב"ג.
6	אפיון לנוסע פנים ארצי	מערכת בה מתועדים נוסעים פנים ארציים באופן ביומטרי לצרכי זיהוי ואפיון בטחוני.
7	מערכת בקרת מעברים	מערכת המנהלת את כל הרשאות המעבר לתחומים המוגבלים.
8	מערכת ניהול אירועי בטיחות	אירועי בטיחות תעופתיים שיש לדווח לפי חוק הטיס.
9	מערכת סידור עבודה	ניהול סידורי עבודה.
10	מערכת בטיחות קרקעית	ניהול מרכזי של תחום הבטיחות הקרקעית והגהות בכל יחידות רש"ת.
11	פורטלים ארגוניים וטפסים מקוונים	ניהול פורטלים יחידתיים בארגון.
12	ניהול מסמכים ותוכן	מערכת כלל ארגונית לניהול / תיעוד / חיפוש מסמכים באופן דיגיטלי.
13	ניהול ותפעול חטיבת התקשוב	מערכת לניהול חטיבת התקשוב.
14	יומן אירועים	תיעוד וניהול אירועים ביחידות הרשות השונות.



פרוייקטים באיכות הסביבה

חסכון באנרגיה

עלות/ תקציב	תכניות ופרוייקטים במהלך שנת 2018
21,000 ₪	הפחתת פליטות גזי חממה בנתב"ג לשנת 2017 הרשמה לתוכנית ארגון ה-ACI
מהנדס ראשי לחשמל	ליווי וקידום פרויקט הגז הטבעי
מהנדס ראשי לחשמל	ליווי וקידום תאים פוטו- וולטאים

שפכים ופסולת

עלות/ תקציב	תכניות ופרוייקטים במהלך שנת 2018
500,000 ₪	ניטור קבוע של איכות השפכים מתחנות דלק, תעשיות מזון, אל-על ותע"א
תשומות פנימיות	הגברת מערך מיחזור הנייר, הקרטונים והפלסטיק בפעילות רש"ת ובקרוב הזכיינים
תשומות פנימיות	הצבת 3 דחסי קרטונים בטרמינל 3 (במקום כלובי איסוף)
190,000 ₪	איסוף קרטונים - התקשרות עם קמ"מ
20,000 ₪	פינוי פסולת מסוכנת ממתחם נתב"ג
30,000 ₪	פינוי פסולת מסוכנת ממתקני רש"ת

בנייה ירוקה

עלות/ תקציב	תכניות ופרוייקטים במהלך שנת 2018
80,000 ₪	התקשרות עם מכון התקנים להסמכת פרויקטים חדשים לפי תקן בניה ירוקה.
תשומות פנימיות	נושא הבניה הירוקה מוכלל כדרישה בהסכמים לתכנון פרויקטים.
תשומות פנימיות	יועץ לבניה ירוקה משולב בכל פרויקט בניה משמעותי חדש ברשות

רכש ירוק

עלות/ תקציב	תכניות ופרוייקטים במהלך שנת 2018
תשומות פנימיות	המשך סריקת הסכמי מסגרת ומכרזים להטמעת עקרונות הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי
תשומות פנימיות	הטמעת נושא הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי, בעיקר בתחום הנייר וניהול הפלט הארגוני
תשומות פנימיות	יישום היבטי חיסכון באנרגיה בהליכי רכש והתקשרות (בשיתוף צוות חיסכון באנרגיה)
תשומות פנימיות	נספחי איכות סביבה כלליים, המצורפים למכרזים, על פי סוג ההתקשרות



מניעה וטיפול בזיהום קרקע ומים

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2018
תשומות פנימיות	ביצוע בקרות במתקני רש"ת למניעת זיהום עתידי
תשומות פנימיות	הסדרת תהליכים למניעת זיהום קרקע
תשומות פנימיות	בקרת מוצאי הניקוז לנחלים

טיפול בחומרים מסוכנים

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2018
₪ 80,000	רכש ציוד לטיפול באירועי חומ"ס רש"ת
₪ 30,000	פינוי פסולת מסוכנת ממתקני רש"ת
תשומות פנימיות	ביצוע בקרות במתקני רש"ת לצורך מניעת זיהום עתידי ואירועי חירום
תשומות פנימיות	ביצוע בקרה ובדיקת תנאי היתר הרעלים במתקני רש"ת
₪ 40,000	חוו"ד להעברת חומ"ס במסופי הגבול הבין יבשתיים

ניטור סביבתי

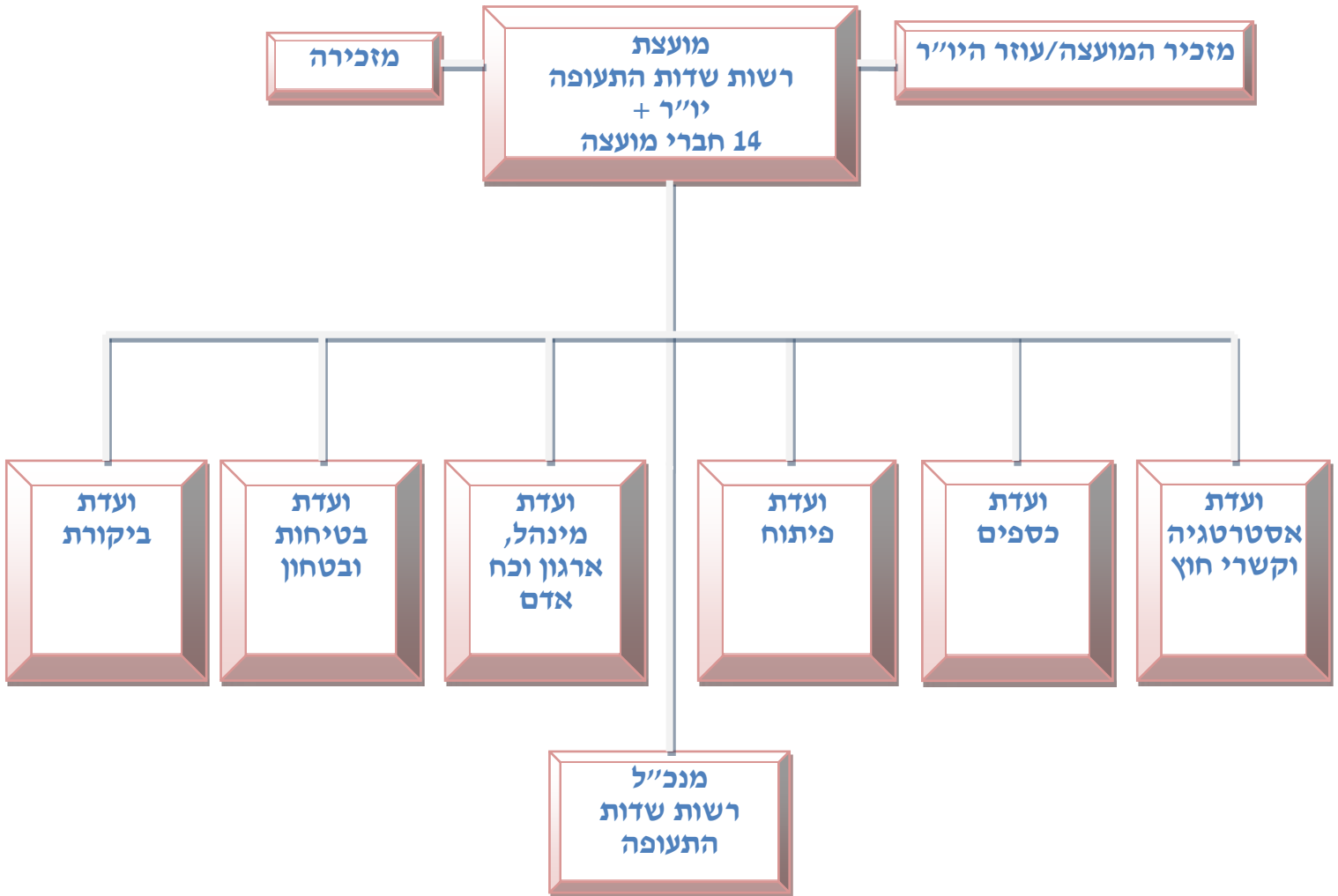
עלות/ תקציב	תוכניות ופרויקטים
₪ 260,000	תחזוקה תחנות ניטור רעש
₪ 75,000	תחזוקת תחנת ניטור אוויר

ניהול סביבתי

עלות / תקציב	תוכניות ופרויקטים
₪ 18,000	מערכת ניהול סביבתית ISO14001
₪ 256,000	התקשרות עם נקסטפ
₪ 35,000	התקשרות עם גוף הסמכה
	מבדקי מכון התקנים- חיצוניים
תשומות פנימיות	מבדקים פנימיים

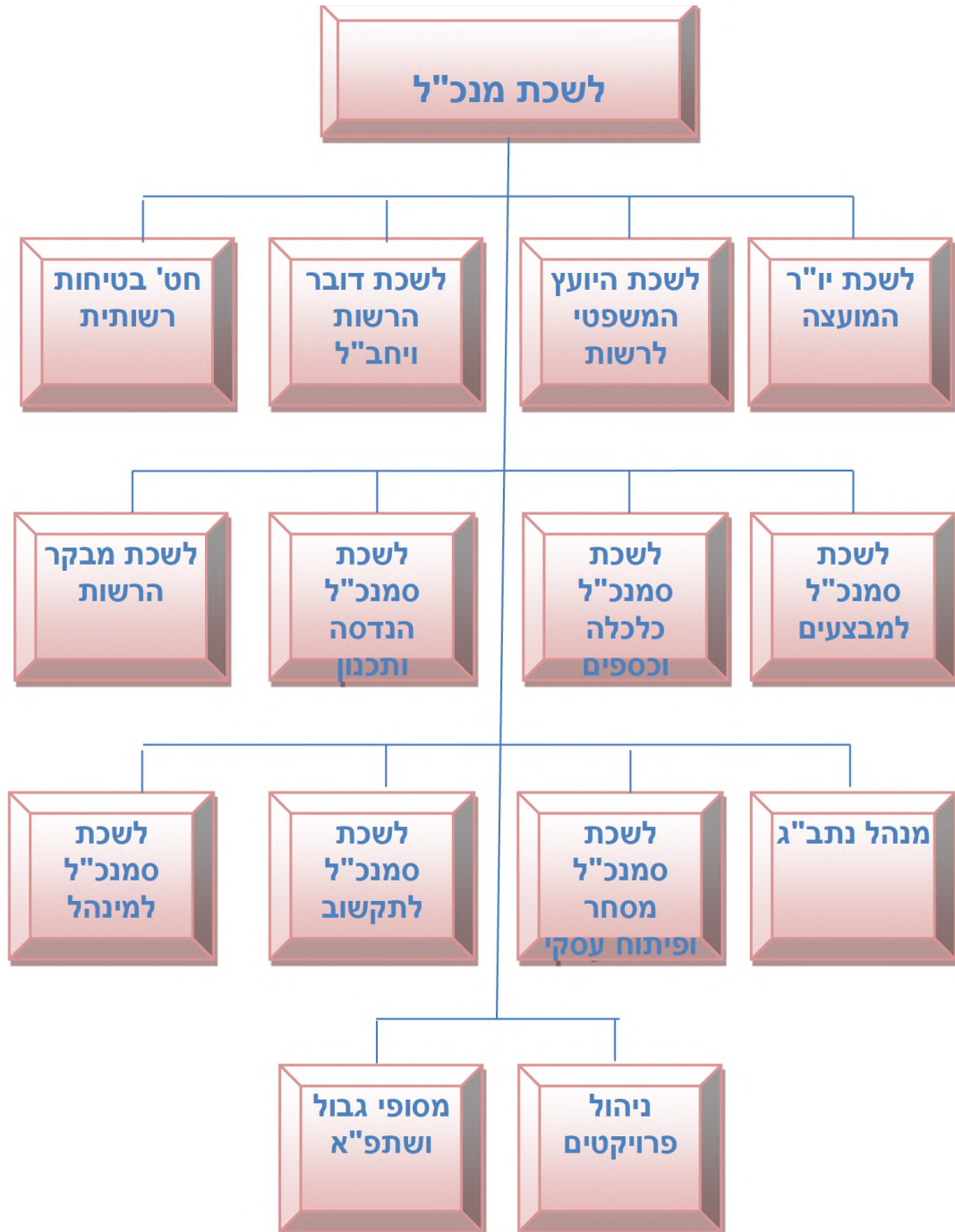


נספח א' – מבנה ארגוני – מועצת רשות שדות התעופה





נספח ב' – מבנה ארגוני – הנהלת רשות שדות התעופה





נספח ג' – מבנה ארגוני – נמל התעופה בן-גוריון

