



דו"ח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026

הננו מתכבדים להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026





תוכן עניינים

רשות שדות התעופה | דוח רבעון ראשון 2026

פרק ה | תוצאות הפעילות העסקית

פרק א | תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

פרק ו | נזילות

פרק ב | עיקרי הפעילות

פרק ז | מקורות מימון

פרק ג | חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם

פרק ד | מצב כספי



פרק א

תיאור התאגיד וסביבתו העסקית



תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הינה תאגיד סטטוטורי שהוקם בשנת 1977 מכוח חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן: "החוק"). סעיף 3 לחוק קובע כי "הרשות הינה תאגיד כשר לכל חובה, זכות ופעולה משפטית".

מכוח החוק, תפקידי הרשות הינם להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה שפורטו בתוספת לחוק הרשות [בן-גוריון, רמון על שם אילן ואסף רמון, חיפה, יצחק בן-יעקב (מחניים) והרצליה על שם מודי אלון] לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת להם שירותים נלווים. כמו כן, מוטל על הרשות לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתוכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה וכן לנקוט באמצעים לביטחונם של שדות התעופה ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המתקנים והציוד שבהם.

עוד קובע החוק מספר הנחיות אשר על פיהן על הרשות לקדם את התובלה האווירית ולפתחה, לייעל את תפעול שדות התעופה ולהשיג רמה נאותה של בטיחות טיסה.

קו מנחה בפעולות הרשות הוא לנהל את כלל שדותיה, ועד כמה שניתן-כל שדה תעופה משדותיה, על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא את עצמו.

הרשות מפעילה את שדות התעופה במדינת ישראל (למעט שדות תעופה צבאיים ומנחתים). הפעילות התעופתית מוסדרת ע"י חקיקה (בעיקר בתחום הטיס) ועל ידי כללי ארגון התעופה הבינלאומי (ICAO). הרשות נתונה לפיקוחם של שר התחבורה ושר האוצר כמפורט בסעיף 39 לחוק, וכן לפיקוח ובקרה של רשות תעופה אזרחית מכוח חוק הטיס התשע"א 2011.

תפעול ופיתוח שדות תעופה ופרויקטים

הרשות מבצעת פרויקטים בנתב"ג, בשדות התעופה הפנים ארציים ובמסופי הגבול היבשתיים. תקציב הפיתוח של הרשות ימומן ממקורות עצמיים של הרשות ותקציב פיתוח מסופי הגבול ימומן מ"רשת הביטחון". בהתאם להוראות החוק, אישרו שרי התחבורה והאוצר ביום 9.3.2026 את תקציביה השוטפים של הרשות לשנת 2026, המבוססים על תחזיות התנועה בשנה הקרובה. כמו כן, תקציבי הפיתוח לשנים 2026-2028 ואילך לפעילות תעופתית ולפעילות מסופי הגבול היבשתיים אושרו ע"י ממשלת ישראל ביום 17.03.2026. סך תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית לשנים אלו מסתכם לסך של כ- 7.3 מיליארד ש"ח (לא כולל פיתוח מסופי הגבול), מתוכו מוקפא סך של כ- 3.2 מיליארד ש"ח.

להלן פירוט הפרויקטים העיקריים שנכללו בתקציב הפיתוח המאושר לשנת 2026 ואילך עבור פעילות תעופתית, הסכומים המפורטים מייצגים את יתרת התקציב שאושר:

הקמת מחלף נתב"ג מערב
409 מיליון ש"ח (במימון משותף עם משרד התחבורה) (מתוכו מוקפא 20 מיליון ש"ח).

הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית (יב"ר)
853 מיליון ש"ח (מתוכו מוקפא 355 מיליון ש"ח).

תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג
2,474 מיליון ש"ח (מתוכו מוקפא 1,730 מיליון ש"ח).



**התאמת טרמינל 1 לגידול
בתנועת הנוסעים**
9.5 מיליון ש"ח

**החלפה, שדרוג והתאמת
מכונות בידוק LEVEL 3**
91 מיליון ש"ח

**החלפה והתאמת מערכות מיון
ומערכות הבידוק הטכנולוגי
לדור מתקדם ולגידול בתנועה**
91 מיליון ש"ח (מתוכו מוקפא
סך של 11.5 מיליון ש"ח).

אגרות תעופה

תעריפי האגרות עבור השימוש בשדות התעופה ועבור חלק מהשירותים האחרים הניתנים על ידיה, נקבעים על ידי שר התחבורה בתקנות הטעונות אישור הממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת.

ביום 31 בדצמבר 2008 פורסם ברשומות תיקון לתקנות רשות שדות התעופה (אגרות) התשנ"א 1991 (להלן: התקנות). תחילתן של תקנות אלה ביום 1 בינואר 2009, בנוסף בתאריך 15 בנובמבר 2011 אושר על ידי ועדת הכלכלה של הכנסת תיקון תקנות רשות שדות התעופה (אגרות), התשנ"א-1991.

להלן פירוט עיקרי הכללים שנקבעו בהן:

1 | אגרות בתעופה בינלאומית:

- האגרות לתעופה הבינלאומית יעודכנו אחת לשנה החל מיום 1.1.2010 ע"פ מקדם העדכון לתעופה הבינלאומית כהגדרתו בתקנות, המושפע משינוי המדד ושער החליפין.
- נקבעו תעריפים מיוחדים לטיסות היוצאות מטרמינל 1 בשני תחומים:
א. אגרת סבלות (תקנה 8).
ב. אגרת נוסע יוצא (תקנה 13).

בשנת 2026 אגרת נוסע יוצא בתעופה הבינלאומית מטרמינל 3 על סך של 33.87 דולר לכל יעד (לעומת 29.68 דולר בשנת 2025), למעט למצרים שהנוסע היוצא אליה ישלם 25.92 דולר (בשנת 2025 – 22.24 דולר).

בשנת 2026 אגרת נוסע יוצא בתעופה הבינלאומית מטרמינל 1 בנתב"ג ומשדות התעופה האחרים (למעט טרמינל 3), תעמוד על 15.61 דולר לנוסע יוצא (בשנת 2025 – 13.68 דולר).

2 | אגרות בתעופה פנים ארצית:

- האגרות בתעופה הפנים ארצית יעודכנו אחת לשנה החל מיום 1.1.2010 ע"פ מקדם העדכון לתעופה הפנים ארצית כהגדרתו בתקנות המושפע משינוי מדד המחירים לצרכן.
- בתעופה פנים ארצית לא מוטלות אגרות נוסע.



השפעת מלחמת "חרבות ברזל" ומבצע "שאגת הארי"

מאז פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ב-7 באוקטובר 2023 נפגעה הפעילות במתקני רש"ת השונים ובנתב"ג בפרט, לאור הפגיעה בפעילות התעופתית. במהלך שנת 2025, חלה התאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו את טיסותיהן לישראל, אולם האירועים הביטחוניים במהלך שנת 2025 (נפילת טיל ששוגר מתימן במרחב נתב"ג ומבצע "עם כלביא"), השפיעו באופן שלילי על מגמת העלייה בתנועה. באוקטובר 2025 נכנסה לתוקף הפסקת האש בין ישראל לחמאס, חברות תעופה זרות חידשו את פעילותן בנתב"ג והפעילות התעופתית החלה לשוב לסדרה.

ביום 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי", בעקבותיה הכריז שר הבטחון על מצב מיוחד בעורף בשטחי המדינה כולה (נכון להיום הוארך עד 2 ביוני 2026). איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסייה ותשתיות בישראל ואל עבר מדינות נוספות במזרח התיכון, אירועים שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן גרמו לפגיעות ברכוש.

עם פתיחת המבצע נסגר המרחב האווירי של מדינת ישראל והופסקה תנועת המטוסים אל ומישראל, למעט טיסות חריגות שקיבלו את אישור הגורמים המוסמכים. החל מהיום השישי למבצע, הופעל מתווה "חזרה בטוחה" להחזרת הנוסעים הישראלים לישראל ומספר ימים אחר כך אושרה גם הפעלת טיסות יוצאות תחת המגבלות וההנחיות של פיקוד העורף ובהיקפים מצומצמים מאד. כתוצאה מהאירועים, הושפעה באופן שלילי תנועת הנוסעים בנתב"ג החל מיום פתיחת המבצע, ביחס למתוכנן וכפועל יוצא נפגעו הכנסותיה התעופתיות של הרשות. בנוסף ובהתאם להנחיות פיקוד העורף, הפעילות הקמעונאית הופסקה במהלך המבצע, למעט תחומים חיוניים בלבד אשר פעלו במתכונת מצומצמת.

ביום 8 באפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש, בסיוע ובתווך ארצות הברית אשר הביאה לירידה בעצימות האירועים הביטחוניים, ולחידוש הדרגתי של הפעילות התעופתית. יחד עם זאת, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים הפעילות התעופתית הבינ"ל טרם שבה להיקפים שתוכננו ערב המבצע, קיימות עדיין חברות תעופה זרות שלא חידשו את הפעילות בנתב"ג וטרם הוסרה אי הוודאות סביב האירועים הביטחוניים בגזרות השונות, לרבות איראן. הנהלת הרשות ממשיכה לעקוב אחר ההתפתחויות והשלכותיהן האפשריות על פעילות הרשות ותוצאותיה הכספיות. כמו כן, נוכח הירידה בפעילות מתקני הרשות, החליטה הרשות על מדיניות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים, בעיקר בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה החל מיום 1 במרץ 2026 ועד סוף חודש יוני 2026, כאשר לרשות קיימת האופציה לשוב ולבחון את המדיניות רטרואקטיבית החל מיום 1 במאי, 2026.

צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 6), התשפ"ד-2024

ביום 8 ביוני 2025 פורסם צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025. עפ"י הוראות הצו יישום השלב הראשון של ביטול הפטור יחל ביום 16 בינואר 2027 (נדחה מיוני 2026) ויישום השלב השני יחל ביום 1 ביוני 2028. להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 16 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.

לקוחות הרשות

לקוחות הרשות הינם חברות תעופה, זכיינים בעלי הרשאה לפעילות כלכלית מסחרית ומקבלי שירותים אחרים.

לקוח עיקרי

- הכנסות מלקוח א' מהוות 18.7% מסך ההכנסות (בתקופה המקבילה אשתקד 22.4%).
- הכנסות מלקוח ב' מהוות 21.4% מסך ההכנסות (בתקופה המקבילה אשתקד 24.6%).

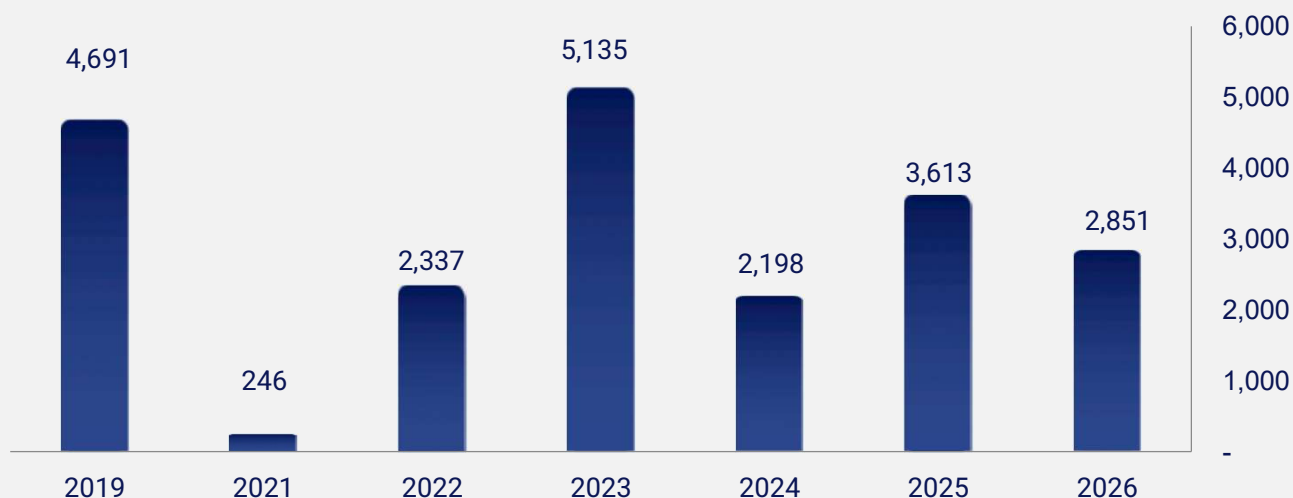
עונתיות

תנועת הנוסעים והמטוסים מתאפיינת בעונתיות חזקה. עיקר הפעילות הינו בחודשי הקיץ ובחגים (חגי תשרי ופסח) כאשר השיא הינו בחודשים יולי עד ספטמבר, בעוד שבחודשי החורף (ינואר-מרץ) הפעילות מתונה יותר.

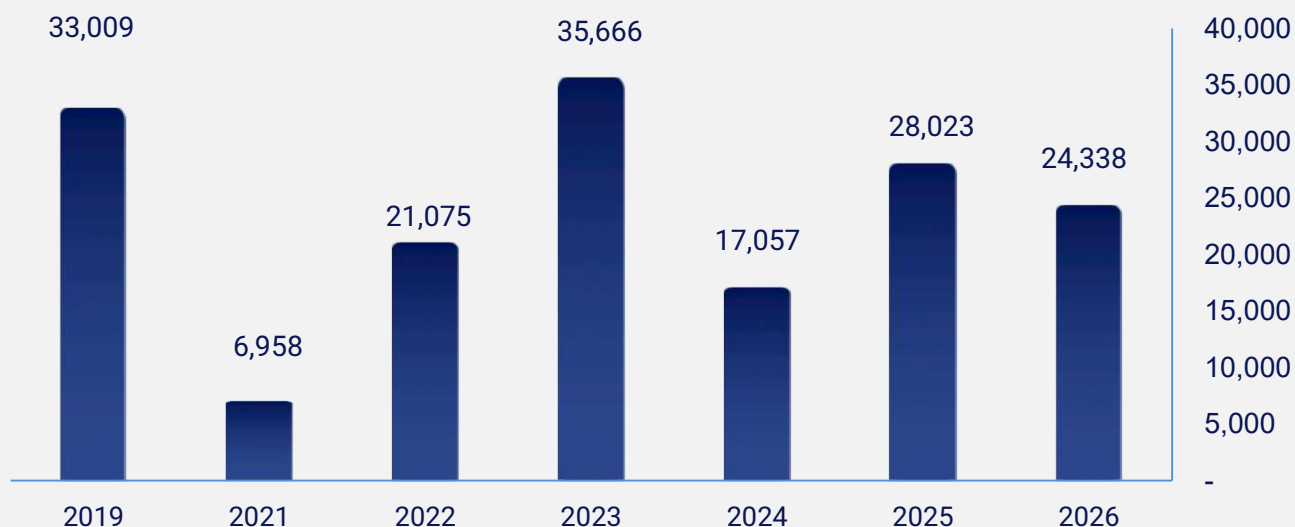
תנועת נוסעים ומטוסים

הכנסות הרשות הינן נגזרת של תנועת הנוסעים והמטוסים בשדות התעופה השונים. כאשר הנוסעים מהווים מחולל ההכנסה העיקרי של הרשות, הן בפן התעופתי והן בפן המסחרי. בתקופת משבר הקורונה וכן בעקבות השפעת מלחמת "חרבות ברזל ו-" עם כלביא", בוצעו שינויים בהסכמים המסחריים עם הזכיינים השונים.

תנועת נוסעים בינ"ל לתקופה ינואר עד מרץ (אלפים)



תנועת מטוסים בינ"ל לתקופה ינואר עד מרץ





פרק ב

עיקרי הפעילות



פעילות תעופתית

עיקר פעילות זו הינה מאגרות ושירותים לנוסעים ולמטוסים בהתאם לחוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977. ההכנסות מפעילות תעופתית היוו כ-58% מכלל הכנסות הרשות בתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026 לעומת כ-56% בתקופה המקבילה אשתקד.

פעילות מסחרית

פעילות זו מתבטאת במתן זיכיונות להפעלת חנויות פטורות מכס ("דיוטי פרי"), השכרת נכסים וזיכיון פעילויות לחברות מסחריות בנמלי התעופה. ההכנסות מפעילות זו היוו כ-42% מכלל הכנסות הרשות בתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026 לעומת כ-44% בתקופה המקבילה אשתקד.

פעילות במסופי גבול יבשתיים

הפעילות הינה מכוח חוק רשות שדות התעופה (הוראת שעה) תש"מ-1980. בהתאם לתוספת בחוק, מפעילה הרשות את מעברי הגבול היבשתיים בין מדינת ישראל לבין מדינות מצרים וירדן.

בתאריך 12 במרץ 2020 נחתם הסכם (להלן: "רשת הביטחון") בין המדינה לרשות בדבר מימון ההפעלה והפיתוח של מעברי הגבול היבשתיים, להלן עיקרי ההסכם:

- א. הרשות תגיש בכל שנה עד ליום 31 ביולי בשנה שקדמה לשנת התקציב הצעת תקציב שנתי.
- ב. בתום כל שנה קלנדרית יערך תחשיב של ההכנסות וההוצאות השוטפות והוצאות הפיתוח של מעברי הגבול באותה שנה. התחשיב יוגש בסמוך למועד אישור הדוחות הכספיים של הרשות ולא יאוחר מ-30 יום לאחר אישור הדוחות הכספיים.
- ג. קרן עודפים – אם בעקבות הצעת התקציב השוטף והצעת תקציב הפיתוח השנתי של מעברי הגבול צפויה יתרת העודפים (להלן: "עודף מינימאלי") שנצברו בקרן מעברי הגבול לרדת מסכום של 15 מיליון ש"ח, יפעלו הצדדים להתאים את התקציב ככל שניתן על מנת שלא יפחת מהעודף המינימאלי.
- ד. פיקדון "רשת הביטחון" – במידה וייווצר גרעון בקרן העודפים לאחר שמולאו כלל התנאים שסוכמו בהסכם, יועבר לרשות פיקדון בגובה הפער. פיקדון זה יועבר לאחר 3 שנים מהיווצרות הגרעון. זאת במידה שהגרעון לא כוסה בתוך 3 שנים לאחר היווצרותו.
- ה. אם יצטברו בקרן הייעודית עודפים לאחר קבלת הפיקדון, על פי דרישת משרד האוצר יוחזר הפיקדון עד לגובה היתרה בקרן.
- ו. במידה ויגרעו מעברי הגבול מחוק הרשות ולא יצטברו עודפים יקוזז החוב שנצבר בגינם מהקרן, במידה ויצטברו עודפים יוחזרו למדינה.
- ז. ייעוד העודפים הנ"ל הינו למימון פעילות הפיתוח, למימון תביעות המתבצעות בעקבות הליכים משפטיים ולמימון גירעונות שוטפים עתידיים במסופי הגבול.
- ח. תוקף ההסכם – יחול לשנים 2020 עד 2024, תוקף ההסכם יוארך ב-5 שנים נוספות, אלא אם אחד הצדדים יודיע על סיומו לפני תום התקופה. ביום 1 בספטמבר 2024 הודיעה הרשות למשרדי התחבורה והאוצר על הארכת ההסכם בחמש שנים נוספות עד ליום 31 בדצמבר 2029 בהתאם להוראות סעיפים 7.1-7.2 להסכם.
- ט. יתרת הרווח המצטבר, ליום 31 במרץ 2026, מסתכמת לסך של 100 מיליון ש"ח.



פרק ג

חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם



שחיקת שער החליפין של הדולר מול השקל

הרשות חשופה לסיכון שבשחיקת שער החליפין של הדולר מול השקל כדלהלן:

1. הכנסות תעופתיות

עד ליום 31 בדצמבר 2008, האגרות התעופתיות היו נקובות בדולר או צמודות לו. בעקבות תיקון תקנות רשות שדות התעופה (אגרות) (תיקון), התשס"ט-2008, האגרות התעופתיות הבינלאומיות יעודכנו אחת לשנה במקדם המושפע מהשינויים של מדד המחירים לצרכן ביחס לשער החליפין של הדולר. משמעות התיקון שההכנסה הריאלית השקלית מהאגרות התעופתיות נשמרת בין השנים, החשיפה הינה בשינוי שער החליפין של הדולר השוטף במהלך כל השנה לעומת שער החליפין ביום 15 בספטמבר של השנה הקודמת, שנקבע לצורך עדכון האגרות.

הרשות פועלת להקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות תעופתיות.

2. הכנסות מסחריות

ההכנסות המסחריות של הרשות, צמודות בחלקן לשער החליפין של הדולר. החל משנת 2024 הרשות פועלת גם להקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות מסחריות.



פרק ד

מצב כספי



מצב כספי

הדוחות הכספיים של הרשות נערכו בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (להלן: "IFRS"). תקנים אלה כוללים:

02 | תקני חשבונאות בינלאומיים (IAS)

01 | תקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS)

03 | הבהרות לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRIC) ולתקני חשבונאות בינלאומיים (SIC)

עיקרי המדיניות החשבונאית יושמו באופן עקבי לגבי כל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה. דוחות כספיים אלו נערכו גם בהתאם להוראות סעיפים 38 ו-40 שבחוק הרשות והחלטות הרשות הנובעות מהן.

להלן השינויים העיקריים בנכסים ובהתחייבויות כפי שנוכלו בדוחות ליום 31 במרץ 2026, לעומת 31 בדצמבר 2025:

נכסים שוטפים

ליום 31 במרץ 2026 לרשות יתרת נכסים שוטפים בסך של 2,938 מיליון ש"ח המורכבים בעיקר מיתרת מזומנים ושווי מזומנים, מזומנים והשקעות מיועדות, השקעות לזמן קצר ומיתרת לקוחות, זאת לעומת יתרה של 3,298 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2025. הקיטון בנכסים השוטפים בסך 360 מיליון ש"ח נובע בעיקרו מקיטון ביתרת המזומנים ושווי המזומנים בסך של כ-200 מיליון ש"ח וכן מקיטון מיתרת הלקוחות בסך של כ-141 מיליון ש"ח, הנובע מהפעילות המצומצמת בחודש מרץ 2026 עקב מבצע "שאגת הארי".

נכסים לא שוטפים

ליום 31 במרץ 2026 לרשות יתרת נכסים לא שוטפים בסך של 6,545 מיליון ש"ח המורכבים בעיקר מיתרת רכוש קבוע, נכסי תכנית, נטו בגין הטבות לעובדים ונכסי מיסים נדחים, זאת לעומת יתרה של 6,359 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2025. הגידול בנכסים הלא שוטפים בסך 186 מיליון ש"ח נובע בעיקר מגידול בנכסי תכנית בסך 106 מיליון ש"ח, נטו (מתוכם סך של כ-41 מיליון ש"ח, נטו רווחים אקטואריים), ומגידול בנכסי מיסים נדחים בסך של 44 מיליון ש"ח עקב מעבר הרשות להפסד בעקבות מבצע "שאגת הארי" והירידה בתנועות הנוסעים. בנוסף חל גידול בסך 34 מיליון ש"ח ברכוש הקבוע בעקבות הגדלת השקעות וקידום פרויקטים בהקמה (במהלך התקופה בוצעו השקעות בסך של כ-133 מיליון ש"ח, בניכוי הוצאות פחת בסך של כ-99 מיליון ש"ח).

המיסים הנדחים שנרשמו הינם בעיקר בגין הפסדים מועברים לצרכי מס שיוכרו בעת קיומה של הכנסה חייבת. בהתאם להנחות הנהלת הרשות ותחזיותיה לעתיד, צופה הנהלת הרשות ניצול מלא בעתיד של הפסדים אלו לצרכי מס כנגד הכנסה חייבת בעתיד. ההפסדים שנצברו לצרכי מס מסתכמים לסך של כ-2.5 מיליארד ש"ח



התחייבויות שוטפות

ליום 31 במרץ 2026 לרשות יתרת התחייבויות שוטפות בסך של 1,296 מיליון ש"ח המורכבים בעיקר מיתרת התחייבויות לספקים, זכאים ויתרות זכות, ממשלת ישראל וחלויות שוטפות של אגרות חוב, זאת לעומת יתרה של 1,377 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2025. הקיטון בהתחייבויות השוטפות בסך 81 מיליון ש"ח נובע בעיקר מירידה בסך של כ- 140 מיליון ש"ח ביתרת התחייבויות לספקים הנובע מהפעילות המצומצמת בחודש מרץ 2026 עקב מבצע "שאגת הארי", ומנגד מעלייה ביתרות זכאים ויתרות זכות בסך של כ- 57 מיליון ש"ח (בעיקר גידול בהכנסות מראש בסך של כ- 60 מיליון ש"ח, גידול בסך של כ- 33 מיליון ש"ח בדמי החכירה לרמ"י בתקופה ומעלייה ביתרת זכאים אחרים בסך של כ- 27 מיליון ש"ח, מתוכם מקדמה בסך של כ- 23 מיליון ש"ח מרכבת ישראל בגין פרויקט המסילה, בניכוי ירידה בהתחייבות בגין עובדים בסך של כ- 66 מיליון ש"ח).

התחייבויות לא שוטפות

ליום 31 במרץ 2026 לרשות יתרת התחייבויות לא שוטפות בסך של 2,606 מיליון ש"ח המורכבים בעיקר מיתרת הפרשות להתחייבויות משפטיות שעיקרן הן תביעות לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבניה וכן מאגרות חוב שהנפיקה הרשות והתחייבויות בגין הטבות לעובדים, זאת לעומת יתרה של 2,613 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2025. לא חל שינוי מהותי בין התקופות.

קרנות (הון עצמי)

ליום 31 במרץ 2026, לרשות יתרת קרנות בסך של 5,581 מיליון ש"ח, וזאת לעומת יתרה של 5,667 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2025. הקיטון בקרנות בסך של כ-86 מיליון ש"ח נובע מהפסד בתקופה בסך של 120 מיליון ש"ח ומהפסד כולל אחר בגין עסקאות גידור בסך של 7 מיליון ש"ח, בניכוי רווח כולל אחר ממדידות מחדש בגין תכנית להטבות עובדים בסך של 41 מיליון ש"ח.



פרק ה

תוצאות הפעילות העסקית



תוצאות הפעילות העסקית

להלן השינויים העיקריים בתוצאות פעילות הרשות לתקופה שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026 לעומת התקופה המקבילה אשתקד:
01 | הכנסות הרשות (במיליון ש"ח)

2025	2026	שינוי ב-%	
113	104	(8%)	אגרות ושירותים למטוסים
330	260	(21%)	אגרות ושירותים לנוסעים
344	265	(23%)	פעילות מסחרית
787	629	(20%)	סה"כ הכנסות

הירידה נובעת בעיקר מצמצום פעילות השדה בחודש מרץ, בעקבות מבצע "שאגת הארי".

02 | הוצאות הרשות (במיליון ש"ח)

2025	2026	שינוי ב-%	
466	477	2%	שכר עבודה ונלוות
154	150	(3%)	אחזקה והפעלה
104	102	(2%)	הוצאות פחת
40	32	(20%)	דמי חכירה
49	46	(6%)	הנהלה וכלליות
(14)	6	143%	תמלוגים למדינה
-	2		הוצאות אחרות
799	815	2%	סה"כ

03 | דמי חכירה - הקיטון בין התקופות נובע מירידה במחזור ההכנסות, ממנו נגזרים דמי החכירה.

04 | תמלוגים - בתקופה ינואר עד מרץ של שנת 2026 הציגה הרשות תמלוגים בסך כולל של 6 מ"ש, הכוללים תמלוגים קבועים בלבד לפי סעיף 40 א לחוק רשות שדות התעופה. בתקופה המקבילה אשתקד הסכום כולל, מלבד התמלוגים הקבועים, ביטול הפרשה לתמלוגים בגין שנת 2021 בסך של כ- 19 מיליון ש"ח (ביום 30 בינואר 2025 פורסם צו רשות שדות התעופה, סכום תשלום שנתי התשפ"ה - 2025, הקובע כי בשנת הכספים 2021 יעמוד סכום התשלום השנתי בגין תמלוגים קבועים על 0 ש"ח).

05 | ההפסד התפעולי בתקופה הסתכם ל- 186 מיליון ש"ח לעומת הפסד תפעולי בסך של 12 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.



06 | הכנסות המימון, נטו בתקופה הסתכמו ל- 30 מיליון ש"ח לעומת הכנסות מימון, נטו בסך של 18 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

הגידול בהכנסות המימון נטו בסך של כ- 12 מיליון ש"ח נובע בעיקר מגידול בהכנסות מהפרשי שער והצמדה בסך של כ- 8 מיליון ש"ח וגידול ברווח מניירות ערך סחירים בסך של כ- 3 מיליון ש"ח.

07 | ההפסד בתקופה הסתכם לכ- 120 מיליון ש"ח לעומת רווח בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

08 | רווח/הפסד כולל

ההפסד הכולל לתקופה הסתכם לכ- 86 מיליון ש"ח, לעומת רווח כולל בסך של כ- 24 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הירידה ברווח הכולל בסך כ- 110 מיליון ש"ח נובעת ממעבר מרווח נקי בסך של 5 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד להפסד בסך של כ- 120 מיליון ש"ח בתקופה. מנגד, חל גידול של כ- 15 מיליון ש"ח ברווח כולל אחר (קיטון בסך של כ- 22 מיליון ש"ח בהפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, בניכוי קיטון של כ- 7 מיליון ש"ח ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבות עובדים).



פרק 1

נדילות



נזילות

תזרים המזומנים ששימש לפעילות שוטפת בתקופה הסתכם לסך של כ- 102 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 63 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרים המזומנים ששימש לפעילות השקעה בתקופה הסתכם ב- 187 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 36 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. התזרים בתקופת הדוח שימש בעיקר להשקעה בסך של כ- 138 מיליון ש"ח בנכסים קבועים ולרכישת ניירות ערך סחירים, נטו בסך של כ- 80 מיליון ש"ח. מנגד, נבעו לרשות מזומנים ממשיכת פיקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו בסך של כ- 31 מיליון ש"ח.

תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון בתקופה הסתכם בכ- 2 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 3 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. התזרים הנ"ל שימש לפירעון התחייבויות בגין חכירה.

יתרת המזומנים ושווי מזומנים, מזומנים והשקעות מיועדות והשקעות (לזמן קצר וארוך) ליום 31 במרץ 2026 מסתכמת ב- 2,683 מיליון ש"ח לעומת 2,928 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2025.



פרק ז

מקורות מימון



מקורות מימון

בחודש יוני 2022 הנפיקה הרשות שתי סדרות של אגרות חוב (סדרה א' וסדרה ב') במסגרת הקצאה פרטית למשקיעים מוסדיים בסך כולל של 1,000 מיליון ש"ח ערך נקוב. אגרות החוב קיבלו דירוג של Aaa.il אופק יציב. לפירוט תנאי אגרות החוב ראה בהרחבה באור 20 לדוחות הכספיים השנתיים.

ביום 17 באוגוסט 2025 החליטה ממשלת ישראל, בהתאם לבקשת שרי התחבורה והאוצר, לאשר לרש"ת להנפיק אגרות חוב בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה ב'), בהיקף של עד 500 מ"ש"ח, בייעוד עבור השקעות בפיתוח.

ביום 6 בנובמבר 2025, השלימה רש"ת הקצאה פרטית בסך של כ- 471 מיליון ש"ח ע.נ. סדרה ב' (שהינה הרחבת סדרת אגרות החוב שהונפקו במסגרת ההנפקה הראשונה ובתמורה כוללת של כ- 500 מיליון ש"ח. אגרות החוב שהונפקו במסגרת הרחבת הסדרה קיבלו דירוג של AAA אופק יציב.

בתקופת הדו"ח בוצעו השקעות ברכוש קבוע ובפרויקטים בהקמה בסך של כ- 133 מיליון ש"ח מתוך תמורת ההנפקה של 500 מיליון ש"ח.

יתרת אגרות החוב ליום 31 במרץ 2026 הינה כ- 1,367 מיליון ש"ח הכוללת את יתרת הקרן ואת הפרשי ההצמדה שנצברו.

כמו כן, לרשות הלוואות דולריות שנלקחו מבנקים בשנת 1999. יתרת קרן הלוואות ליום 31 במרץ 2026 מסתכמת בכ- 17 מיליון דולר (כ- 53 מיליון ש"ח).


שרון קדמי
המנכ"ל הכללי


יפתח רון טל
יו"ר המועצה

27/05/2026

תאריך

דוח הדיקטוריון

פרק ז | מקורות מימון

דוח הדיקטוריון

פרק ז | מקורות מימון



רשות שדות התעופה בישראל

תמצית דוחות כספיים ביניים

ליום 31 במרץ 2026

(בלתי מבוקרים)

תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
	תמצית דוחות כספיים ביניים (בלתי מבוקרים):
3-4	- דוחות על המצב הכספי
5	- דוחות על הרווח או הפסד
6	- דוחות על הרווח הכולל
7	- דוחות על השינויים בקרנות
8-9	- דוחות על תזרימי המזומנים
10-11	- באורים לדוחות הכספיים



הנדון: דוח סקירה של רואה החשבון המבקר למועצת רשות שדות התעופה בישראל

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של רשות שדות התעופה בישראל (להלן - "הרשות"), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 31 במרץ 2026 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בקרנות ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. מועצת הרשות והנהלתה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניוודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור 1.ג. לדוחות הכספיים בדבר השלכות מבצע "שאגת הארי" על פעילותה של הרשות.

שטראוס לזר ושות'
 רואי חשבון

תל אביב, 27 במאי 2026



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 במרץ	
	2025	2026
מבוקר	בלתי מבוקר	
	במיליוני ש"ח	
684	200	484
1,300	681	1,309
915	806	861
85	1	80
241	295	100
47	48	78
26	27	26
3,298	2,058	2,938
29	28	29
14	14	16
922	1,101	1,028
4,310	4,220	4,344
470	470	470
614	695	658
6,359	6,528	6,545
9,657	8,586	9,483

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים
מזומנים והשקעות מיועדות
השקעות לזמן קצר
מכשירים פיננסיים נגזרים
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי חומרי אחזקה

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

השקעות לזמן ארוך
נכסי זכות שימוש
נכסי תוכנית, נטו
רכוש קבוע, נטו
רכוש אחר, נטו
נכסי מסים נדחים

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לידך שחורי חו"ח
סמנכ"לית לכלכלה וכספים

שדון קדמ
המנהל הכלכלי

יפתח רון טל
יו"ר המועצה

27 במאי 2026

תאריך אישור הדוחות הכספיים

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר 2025	ליום 31 במרץ 2025	ליום 31 במרץ 2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	
7	10	8	התחייבויות שוטפות
26	29	26	חלויות שטפות של התחייבויות בגין חכירות
135	88	135	אשראי מתאגידים בנקאיים
339	86	199	חלויות שוטפות של אגרות חוב
667	743	724	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
116	27	122	זכאים ויתרות זכות
87	72	82	ממשלת ישראל
			הפרשות
1,377	1,055	1,296	סה"כ התחייבויות שוטפות
7	4	9	התחייבויות לא שוטפות
787	806	787	התחייבויות בגין חכירות
28	61	27	הפרשות
161	199	150	התחייבויות לתאגידים בנקאיים
1,232	880	1,232	התחייבויות אחרות
398	369	401	אגרות חוב
			הטבות לעובדים
2,613	2,319	2,606	סה"כ התחייבויות לא שוטפות
5,607	5,209	5,528	התחייבויות תלויות והתקשרויות
60	3	53	קרנות
			קרן לפיתוח ולהרחבת השרותים
			קרן בגין גידור תזרימי מזומנים
5,667	5,212	5,581	סה"כ קרנות
9,657	8,586	9,483	סה"כ התחייבויות וקרנות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	
			<u>הכנסות</u>
548	113	104	מאגרות ושרותים למטוסים
1,575	330	260	מאגרות ושרותים לנוסעים
1,609	344	265	מפעילות מסחרית
<u>3,732</u>	<u>787</u>	<u>629</u>	
			<u>הוצאות</u>
1,899	466	477	שכר עבודה ונלוות
757	154	150	אחזקה והפעלה
411	104	102	פחת
182	40	32	דמי חכירה
226	49	46	כלליות
97	(14)	6	תמלוגים למדינה
-	-	2	הוצאות אחרות
<u>3,572</u>	<u>799</u>	<u>815</u>	
160	(12)	(186)	רווח (הפסד) תפעולי
231	31	39	הכנסות מימון
(53)	(13)	(9)	הוצאות מימון
178	18	30	הכנסות מימון, נטו
338	6	(156)	רווח (הפסד) לפני מסים
(62)	(1)	36	הטבת מס (מסים על הכנסה)
<u>276</u>	<u>5</u>	<u>(120)</u>	רווח נקי (הפסד)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2025	2025	2026	
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר	
במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	
276	5	(120)	רווח נקי (הפסד)
			רווח (הפסד) כולל אחר :
175	48	41	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
28	(29)	(7)	רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
203	19	34	
479	24	(86)	סה"כ רווח (הפסד) כולל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על השינויים בקרנות

סה"כ	קרן בגין גידור תזרימי מזומנים, נטו	קרן לפיתוח ולהרחבת השרותים	
מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	מיליוני ש"ח	
			לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה
			<u>ביום 31 במרץ 2026 (בלתי מבוקר)</u>
5,667	60	5,607	יתרה ליום 1 בינואר 2026
(120)	-	(120)	הפסד
41	-	41	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
(7)	(7)	-	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
<u>5,581</u>	<u>53</u>	<u>5,528</u>	יתרה ליום 31 במרץ 2026
			לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה
			<u>ביום 31 במרץ 2025 (בלתי מבוקר)</u>
5,188	32	5,156	יתרה ליום 1 בינואר 2025
5	-	5	רווח נקי
48	-	48	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
(29)	(29)	-	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
<u>5,212</u>	<u>3</u>	<u>5,209</u>	יתרה ליום 31 במרץ 2025
			לשנה שהסתיימה
			<u>ביום 31 בדצמבר 2025 (מבוקר)</u>
5,188	32	5,156	יתרה ליום 1 בינואר 2025
276	-	276	רווח נקי
175	-	175	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
28	28	-	רווח בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
<u>5,667</u>	<u>60</u>	<u>5,607</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2025	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026	
מבוקר במיליוני ש"ח	בלתי מבוקר במיליוני ש"ח	בלתי מבוקר במיליוני ש"ח	
276	5	(120)	תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת: רווח נקי (הפסד)
307	(68)	18	התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
583	(63)	(102)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת (ששימשו לפעילות שוטפת)
(492)	(89)	(138)	תזרימי מזומנים מפעילות השקעה: השקעה בנכסים קבועים
499	-	-	משיכת עודפים מנכסי תוכניות
(148)	55	31	גביית (הפקדת) פקדונות בתאגידים בנקאים, נטו
(299)	(2)	(80)	רכישת ניירות ערך סחירים, נטו
(440)	(36)	(187)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(26)	-	-	תזרימי מזומנים מפעילות מימון: פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
500	-	-	הנפקת אגרות חוב
(119)	-	-	פרעון אגרות חוב
(11)	(3)	(2)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
344	(3)	(2)	מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון (ששימשו לפעילות מימון)
487	(102)	(291)	עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
316	316	803	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
803	214	512	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה
684	200	484	הרכב: מזומנים ושווי מזומנים
119	14	28	מזומנים מיועדים
803	214	512	סה"כ יתרת מזומנים ושווי מזומנים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2025	לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026
מבוקר	בלתי מבוקר	בלתי מבוקר
במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח	במיליוני ש"ח

נספח א' - התאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים :			
411	104	102	פחת והפחותות
(5)	80	59	הכנסות מראש
(199)	(47)	(60)	שינוי בהטבות לעובדים ונכסי תוכניות, נטו
24	3	-	שערוך אגרות חוב
(8)	2	(1)	שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
62	1	(36)	הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
(124)	-	3	שערוך ניירות ערך סחירים
(4)	6	(5)	שערוך מכשירים פיננסיים נגזרים
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות :			
2	1	-	שינוי במלאי חומרי אחזקה
-	(54)	141	שינוי בלקוחות
(13)	(5)	(38)	שינוי בחייבים וביתרות חובה לזמן ארוך
75	(14)	6	שינוי בהתחייבות לממשלת ישראל
38	(215)	(140)	שינוי בספקים ונותני שירותים
10	-	-	שינוי בהפרשות
38	70	(13)	שינוי בזכאים וביתרות זכות לזמן ארוך
307	(68)	18	

נספח ב' - מידע נוסף בגין תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

55	17	21	ריבית שהתקבלה
26	-	-	ריבית ששולמה
15	6	7	מסים ששולמו

נספח ג' - פעולות מהותיות שלא במזומן

(14)	-	(5)	הפרשות בגין רכוש קבוע ורכוש אחר
10	1	5	הכרה לראשונה בנכס זכות שימוש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הוקמה ע"פ חוק הרשות, התשל"ז - 1977 (להלן: "חוק הרשות") והחלה לפעול ביום 15 ביוני 1977.

ב. דוחות כספיים אלה ערוכים במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ 2026 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לכללים חשבונאיים מקובלים לעריכת דוחות כספיים לתקופות ביניים, כפי שנקבעו בתקן חשבונאות בינלאומי IAS34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של הרשות ליום 31 בדצמבר 2025 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

ג. השלכות מבצע "שאגת הארי"

מאז פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ב-7 באוקטובר 2023 נפגעה הפעילות במתקני הרשות השונים ובנתב"ג בפרט, לאור הפגיעה בפעילות התעופתית. במהלך שנת 2025, חלה התאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו את טיסותיהן לישראל, אולם האירועים הבטחוניים במהלך שנת 2025 (נפילת טיל ששוגר מתימן במרחב נתב"ג ומבצע "עם כלביא"), השפיעו באופן שלילי על מגמת העלייה בתנועה. באוקטובר 2025 נכנסה לתוקף הפסקת האש בין ישראל לחמאס, חברות תעופה זרות חידשו את פעילותן בנתב"ג והפעילות התעופתית החלה לשוב לסדרה.

ביום 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי", בעקבותיה הכריז שר הבטחון על מצב מיוחד בעורף בשטחי המדינה כולה (נכון להיום הוארך עד 2 ביוני 2026). איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ואל עבר מדינות נוספות במזרח התיכון, אירועים שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן גרמו לפגיעות ברכוש.

עם פתיחת המבצע נסגר המרחב האווירי של מדינת ישראל והופסקה תנועת המטוסים אל ומישראל, למעט טיסות חריגות שקיבלו את אישור הגורמים המוסמכים. החל מהיום השישי למבצע, הופעל מתווה "חזרה בטוחה" להחזרת הנוסעים הישראלים לישראל ומספר ימים אחר כך אושרה גם הפעלת טיסות יוצאות תחת המגבלות וההנחיות של פיקוד העורף ובהיקפים מצומצמים מאד. כתוצאה מהאירועים, הושפעה באופן שלילי תנועת הנוסעים בנתב"ג החל מיום פתיחת המבצע, ביחס למתוכנן וכפועל יוצא נפגעו הכנסותיה התעופתיות של הרשות. בנוסף ובהתאם להנחיות פיקוד העורף, הפעילות הקמעונאית הופסקה במהלך המבצע, למעט תחומים חיוניים בלבד אשר פעלו במתכונת מצומצמת.

במהלך הרבעון הראשון של שנת 2026 עברו בכלל מתקני הרשות כ-2.9 מיליון נוסעים בינ"ל, ירידה בשיעור של כ-21% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד. הכנסות הרשות בתקופה הסתכמו בכ-629 מיליון ש"ח, בהשוואה לכ-787 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד (ירידה בשיעור של כ-20%).

ביום 8 באפריל 2026 הוכרזה הפסקת אש, בסיוע ובתווך ארצות הברית, אשר הביאה לירידה בעצימות האירועים הביטחוניים ולחידוש הדרגתי של הפעילות התעופתית. יחד עם זאת, נכון למועד אישור הדוחות הכספיים הפעילות התעופתית הבינ"ל טרם שבה להיקפים שתוכננו ערב המבצע, קיימות עדיין חברות תעופה זרות שלא חידשו את הפעילות בנתב"ג וטרם הוסרה אי הוודאות סביב האירועים הבטחוניים בגזרות השונות, לרבות איראן.

רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי (המשך)

הנהלת הרשות ממשיכה לעקוב אחר ההתפתחויות והשלכותיהן האפשריות על פעילות הרשות ותוצאותיה הכספיות. כמו כן, נוכח הירידה בפעילות מתקני הרשות, החליטה הרשות על מדיניות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים, בעיקר בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה החל מיום 1 במרץ 2026 ועד סוף חודש יוני 2026, כאשר לרשות קיימת האופציה לשוב ולבחון את המדיניות רטרואקטיבית החל מיום 1 במאי 2026.

נוכח האירועים הבטחוניים ואי הוודאות סביב חזרתה לשגרה של הפעילות התעופתית, ייתכנו השפעות שלא ניתן לאמוד או לצפות באופן מהימן בשלב זה. לפיכך, אין ביכולתה של הרשות להעריך את מלוא היקף ההשפעה העתידית של המבצע והאירועים הבטחוניים, על פעילותה ותוצאותיה העסקיות. ככל שתופר הפסקת האש מול איראן והלחימה תחודש, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות הרשות.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בתמצית דוחות כספיים ביניים אלה עקביים לאלה אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים.

באור 3 - עונתיות

פעילות הרשות מושפעת מעונתיות המאופיינת בתנועת נוסעים בינלאומית גבוהה יותר בתקופות החגים בישראל ובחופשת הקיץ.

באור 4 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

תביעות לפי סעיף 197 לחוק תכנון ובניה

בהתאם להוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, נדרשה הרשות, כתנאי לאישור תוכניות בנתב"ג ובשדות התעופה הרצליה, מחנניים וחיפה, להגיש כתבי שיפוי לוועדות המקומיות המושפעות מפעילות שדות התעופה. מטרת התוכניות היא הסדרת פעילות ופיתוח שדות התעופה. הרשות חתמה והעבירה את כתבי השיפוי לוועדות המקומיות שבתחום השפעת התוכניות של נתב"ג, חיפה, הרצליה ומחנניים. גובה החשיפה בגין תביעות אלו בהתאם להערכת הנהלת הרשות בהתבסס על חוות דעת שמאיות ומשפטיות הינה כ- 770 מיליון ש"ח.

באור 5 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח

רווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת

בהסתמך על חוות דעתו של אקטואר הרשות, הכירה הרשות בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2026 ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת בסך של כ- 41 מיליון ש"ח. הרווחים ממדידה מחדש נזקפו לרווח כולל אחר. שיעור ריבית ההיוון נכון ליום 31.3.2026 - 2.99%, לעומת 2.77% נכון ליום 31.12.2025.