



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות כספיים

ליום 30 בספטמבר 2025

(בלתי מבוקרים)

תוכן עניינים

עמוד

1-41 דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

1-12 דוחות כספיים



דוח דירקטוריון - על מצב ענייני התאגיד

לתקופה של 9 חודשים
שנסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025



תוכן עניינים

3	עיקרי הדוח
4-18	פרק א': תיאור התאגיד וסביבתו העסקית
19-23	פרק ב': עיקרי הפעילות
24-25	פרק ג': חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם
26-32	פרק ד': מצב כספי
33-38	פרק ה': תוצאות הפעילות העסקית
39	פרק ו': נזילות
40	פרק ז': מקורות מימון



עיקרי הדוח

יתרת מזומנים, השקעות והשקעות מיועדות
2,341 מ"ש"ח

הכנסות
2,770 מ"ש"ח

תנועת נוסעים בינל'
13.7 מיליון נוסעים

רווח נקי
215 מ"ש"ח

רווח תפעולי
168 מ"ש"ח

תנועת נוסעים פ"א
1.08 מיליון נוסעים



תכולת הפרק:

- תיאור התאגיד
- תקציב פיתוח
- אגרות תעופה
- השפעת מלחמת "חרבות ברזל"
- צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין
- לקוחות הרשות
- עונתיות
- תנועת נוסעים ומטוסים

פרק א'

תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

תיאור התאגיד

רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הינה תאגיד סטטוטורי שהוקם בשנת 1977 מכוח חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז – 1977 (להלן: "החוק").

סעיף 3 לחוק קובע כי "הרשות הינה תאגיד כשר לכל חובה, זכות ופעולה משפטית".

מכוח החוק, תפקידי הרשות הינם להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה שפורטו בתוספת לחוק הרשות [בן-גוריון, רמון על שם אילן ואסף רמון, חיפה, יצחק בן-יעקב (מחניים) והרצליה על שם מודי אלון] לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת להם שירותים נלווים. כמו כן, מוטל על הרשות לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתוכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה וכן לנקוט באמצעים לביטחונם של שדות התעופה ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המתקנים והציוד שבהם. עוד קובע החוק מספר הנחיות אשר על פיהן על הרשות לקדם את התובלה האווירית ולפתחה, לייעל את תפעול שדות התעופה ולהשיג רמה נאותה של בטיחות טיסה.

קו מנחה בפעולות הרשות הוא לנהל את כלל שדותיה, ועד כמה שניתן-כל שדה תעופה משדותיה, על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא את עצמו.

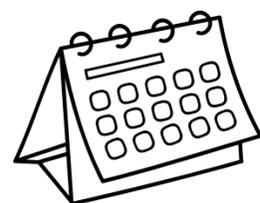
הרשות מפעילה את שדות התעופה במדינת ישראל (למעט שדות תעופה צבאיים ומנחתים). הפעילות התעופתית מוסדרת ע"י חקיקה (בעיקר בתחום הטיס) ועל ידי כללי ארגון התעופה הבינלאומי (ICAO).

הרשות נתונה לפיקוחם של שר התחבורה ושר האוצר כמפורט בסעיף 39 לחוק, וכן לפיקוח ובקרה של רשות תעופה אזרחית מכוח חוק הטיס התשע"א 2011.

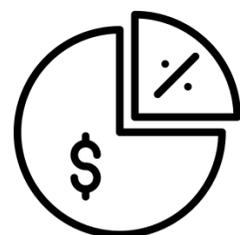


מימון:

**נתב"ג - מקורות עצמיים וגיוס חוב
מסופי גבול - "רשת הביטחון"**



**ב- 07.2025 אושר תקציב פיתוח
לפעילות תעופתית
2026-2028**



**סך התקציב - 7.3 מליארד ש"ח*
מוקפא - 3.2 מליארד ש"ח**

2

תקציב פיתוח



פרויקטים עיקריים שנכללו בתקציב הפיתוח של שנת 2025 ואילך לפעילות תעופתית

תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג – 2,630 מ"ש"ח (מתוכו מוקפא 1,630 מ"ש"ח)

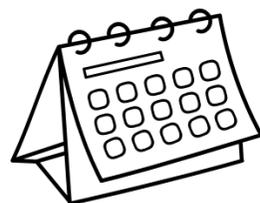
הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית – 855 מ"ש"ח (מתוכו מוקפא 805 מ"ש"ח).

הקמת מחלף נתב"ג מערב – 422 מ"ש"ח (במימון משותף עם משרד התחבורה).

החלפה והתאמת מערכות מיון ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם ולגידול בתנועה- 387 מ"ש"ח (מתוכו מוקפא סך של 11.5 מ"ש"ח).

החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק LEVEL 3, ב - 215 מ"ש"ח

התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים – 179 מ"ש"ח



ב- 31.12.2008 - תיקון לתקנות
רש"ת (אגרות) והחלתן מ-
01.01.2009.

ב- 15.11.2011 אושר תיקון נוסף
ע"י ועדת הכלכלה של הכנסת



תעריפי אגרות עבור השימוש בשדות
התעופה ועבור חלק מהשירותים
הנקבעים

על ידי שרת התחבורה בתקנות טעונות
אישור ממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת



האגרות לתעופה הפנים ארצית
יעודכנו אחת לשנה החל מיום
1.1.2010 בהתאם לשינוי במדד
המחירים לצרכן



תעריפים מיוחדים לטיסות
היוצאות מ- ט' 1:
אגרת סבלות
אגרת נוסע יוצא



אגרות תעופה בינלאומיות

השוואת תעריפי אגרות נוסע יוצא, טרמינל 3:

2024

27.75 \$

2025

29.68 \$

השוואת תעריפי אגרות נוסע יוצא בשדות תעופה, למעט טרמינל 3:

2024

12.79 \$

2025

13.68 \$

האגרות לתעופה הבינלאומית יעודכנו אחת לשנה החל מיום 1.1.2010 ע"פ מקדם העדכון לתעופה הבינלאומית כהגדרתו בתקנות, המושפע משינוי המדד ושער החליפין.



מצב קיים

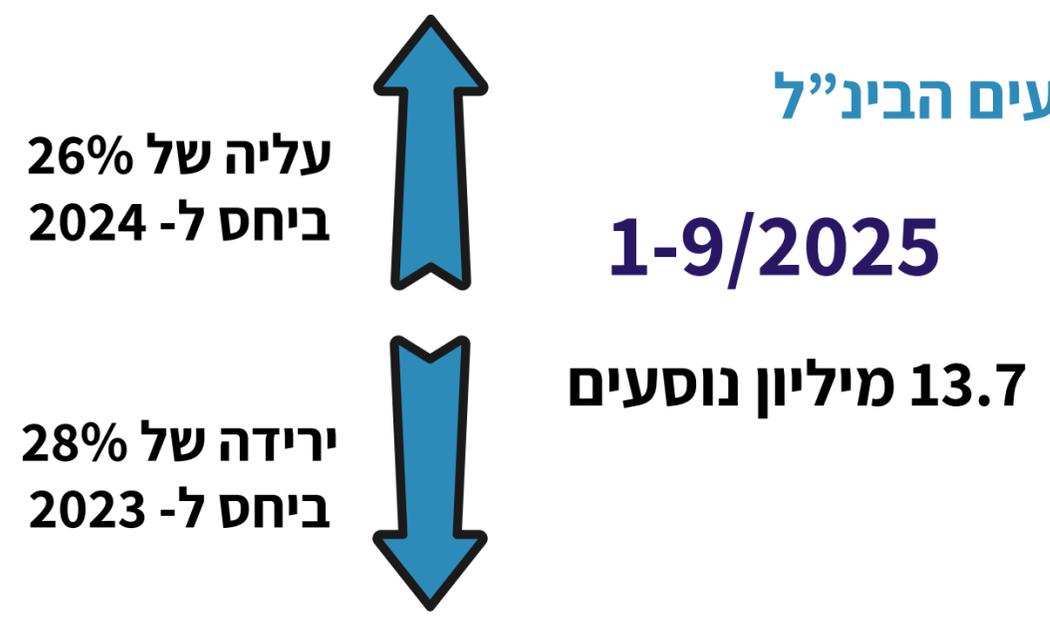
- מאז **07.10**, נפגעה פעילות במתקני רש"ת השונים ובנתב"ג בפרט, זאת לאור ביטולי טיסות על ידי חברות התעופה.
- במהלך שנת 2025, נמשכה ההתאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו טיסותיהן לישראל, ואולם אירוע נפילת הטיל שסוגר מתימן במרחב נתב"ג בתחילת חודש **5/2025** ומלחמת "עם כלביא" בחודש **6/2025** במהלכה הפעילות התעופתית שותקה לחלוטין, השפיעו באופן שלילי על מגמת העליה בתנועה.
- במהלך החודשים שלאחר סיום המערכה מול איראן, חברות תעופה זרות נוספות חידוש את פעילותן בנתב"ג. כמו-כן, סיום המלחמה ב- **10/2025** הינו תרומה נוספת למגמה החיובית בהיקפי התנועה.
- חרף הסכם הפסקת האש טרם הוסרה אי הוודאות סביב שאלת אירועי הלחימה והמצב הבטחוני בישראל, משך תקופת ההתאוששות של ענף התעופה בישראל והיקף ההשפעה של גורמים אלה, כמו גם המצב הכלכלי והגיאופוליטי בארץ ובעולם.
- נמשכה מדיניות הרשות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים (בתחומי הקמעונאות וההסעדה) בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה עד סוף **3/2025** ובהתאם להחלטת מוסדות הרשות, החל מ- **4/2025** שבו לחול ההוראות המקוריות של החוזים. אך לאור האירועים הבטחוניים האחרונים, הוחלט על יישום חוזר של מדיניות ההתאמות החל מחודש **6/2025**. החל מ- **9/2025** הוחלט ע"י לשוב להוראות החוזה המקוריות, כאשר לרשות האפשרות לשוב להוראות החוזים המקוריות רטרואקטיבית מ- **2/2025**.

4

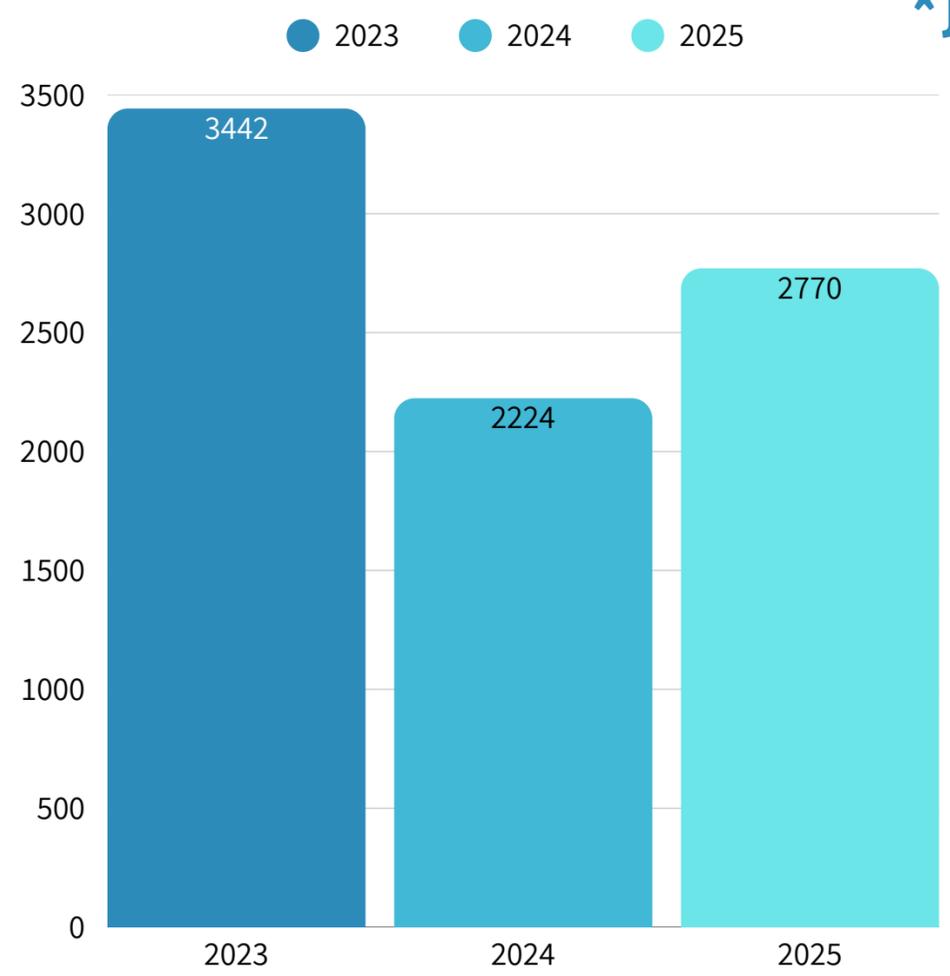
השפעת מלחמת "חרבות ברזל"



תנועת נוסעים הבינ"ל



הכנסות רש"ת*



השפעת מלחמת "חרבות ברזל"
(נתונים)

*במ"ח



4

השפעת מלחמת "חרבות ברזל" (פעולות רש"ת)

- ביום 28 ביולי, 2025 אישרה מועצת הרשות, בהתאם להוראות החוק, את תקציביה השוטפים לשנת 2026 המבוססים על תחזיות התנועה בשנה הקרובה, וכן את תקציבי הפיתוח לשנים 2026-2028 ואילך לפעילות תעופתית ולפעילות מסופי הגבול היבשתיים.
- ביום 17 באוגוסט 2025 החליטה ממשלת ישראל, בהתאם לבקשת שרי התחבורה והאוצר, לאשר לרש"ת להנפיק אגרות חוב בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה ב) בהיקף של עד 500 מ"ח.
- ביום 6 בנובמבר 2025, השלימה רש"ת הקצאה פרטית בסך של כ-471 מיליון ש"ח ע.נ. (סדרה ב') שהינה הרחבת סדרת אגרות החוב שהונפקו במסגרת ההנפקה הראשונה ובתמורה כוללת של כ-500 מיליון ש"ח. כמות אגרות החוב (סדרה ב') שבמחזור לאחר ההקצאה הסתכמה לסך כולל של 830,809,000 אגרות חוב (סדרה ב'). הריבית האפקטיבית השנתית של אגרות החוב שהונפקו כאמור הינה 2.83% (בתוספת הצמדה למדד). אגרות החוב שהונפקו במסגרת הרחבת הסדרה קיבלו דירוג של AAA.IL אופק הדירוג יציב.



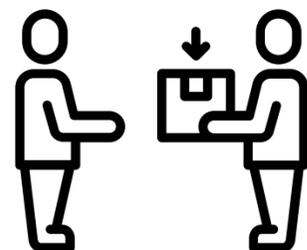
5

צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025

- ביום 28 באוקטובר 2024, העבירה הרשות את עמדתה לפיה מבוקש להוריד מסדר היום של התוכנית הכלכלית לשנת 2025 את התיקון לצו המוצע, ולדחות את הטיפול בו, בשלב זה, לתוכנית הכלכלית לשנת 2026.
- בהמשך להחלטת הממשלה מספר 2266 מיום 31 באוקטובר 2024, קיימה ועדת הכספים דיון בנושא ביום 27 במאי 2025. על פי הוראות הצו יישום השלב הראשון של ביטול הפטור יחל ביום 16 בינואר 2027 (נדחה מיוני 2026) ויישום השלב השני יחל ביום 1 ביוני 2028.
- להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 16 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.



**זכיינים בעלי הרשאה
לפעילות כלכלית -
מסחרית**



מקבלי שירותים שונים



חברות תעופה

6

לקוחות הרשות



לקוח עיקרי

הכנסות לקוח ב'

2024	2025
26.5%	22.8%
מסך ההכנסות	מסך ההכנסות

הכנסות לקוח א'

2024	2025
22.4%	21.1%
מסך ההכנסות	מסך ההכנסות





בתקופת הקורונה ו-"מלחמת חרבות ברזל", בוצעו שינויים בהסכמים המסחריים עם הזכיינים השונים



הנוסע מהווה מחולל הכנסה עיקרי: תעופתית ומסחרית



הכנסות רש"ת - נגזרת מתנועת נוסעים ומטוסים בשדות התעופה

קיץ, חגי תשרי ופסח

פעילות נוסעים ומטוסים גבוהה

שיא הפעילות

יולי - ספטמבר

ינואר - מרץ

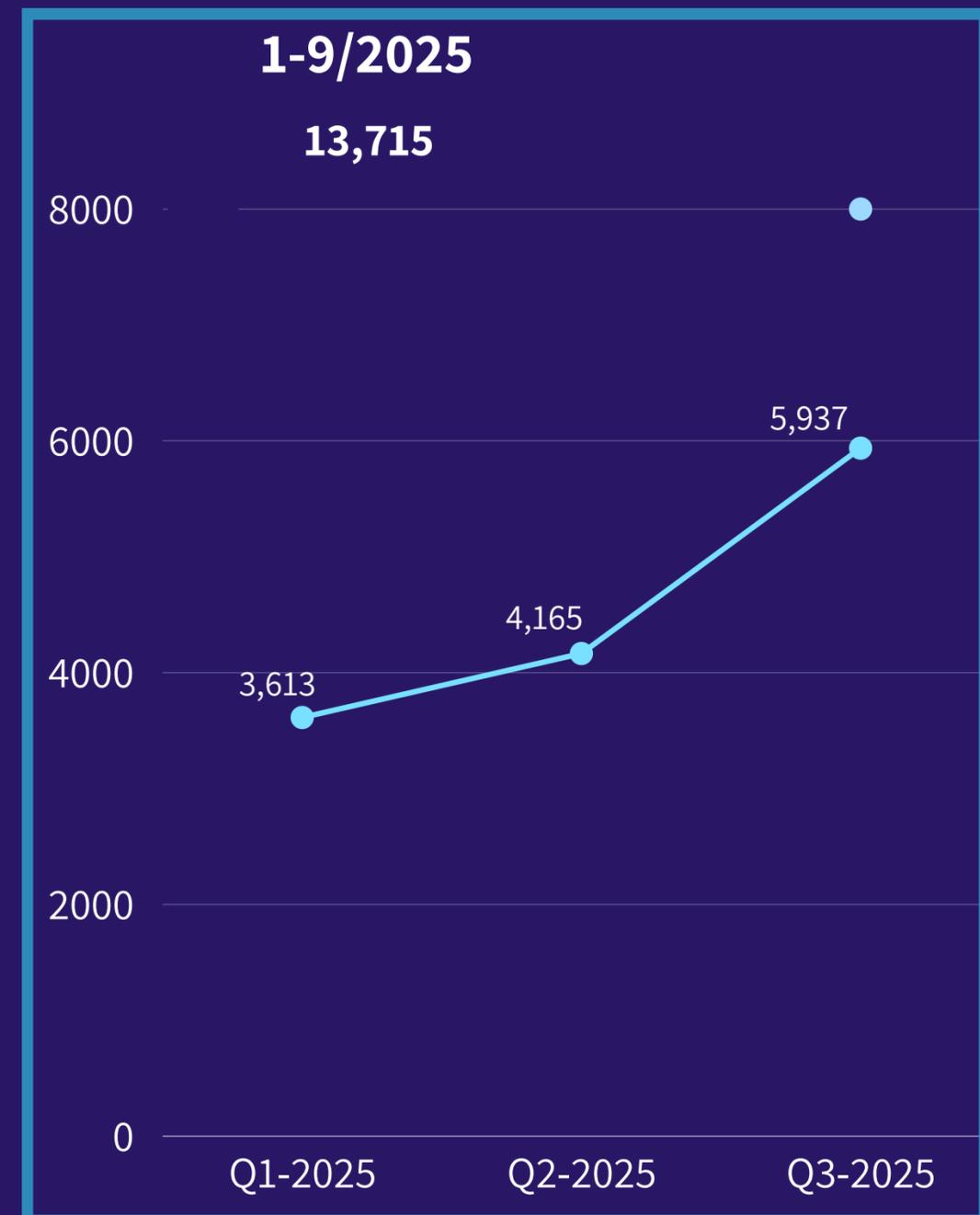
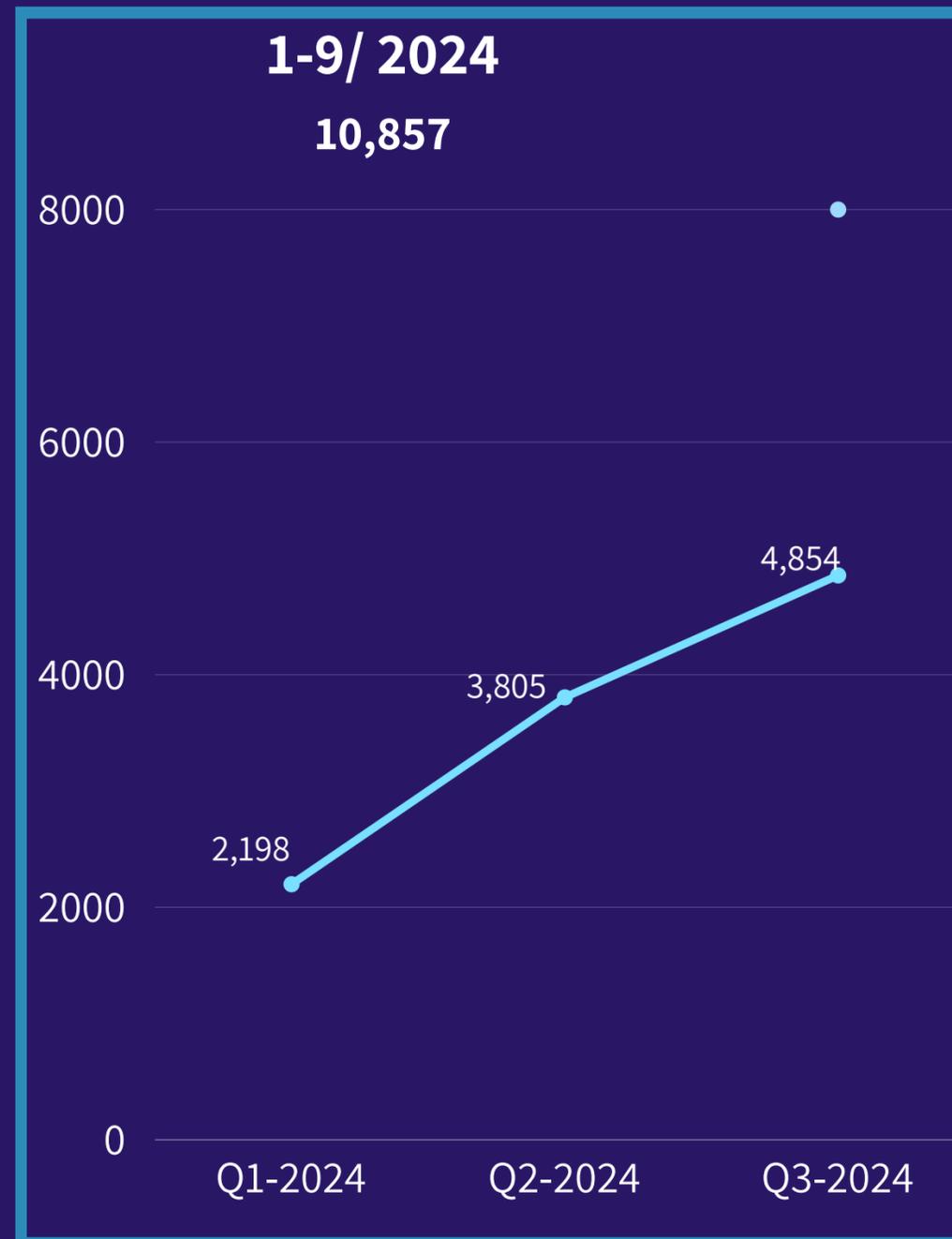
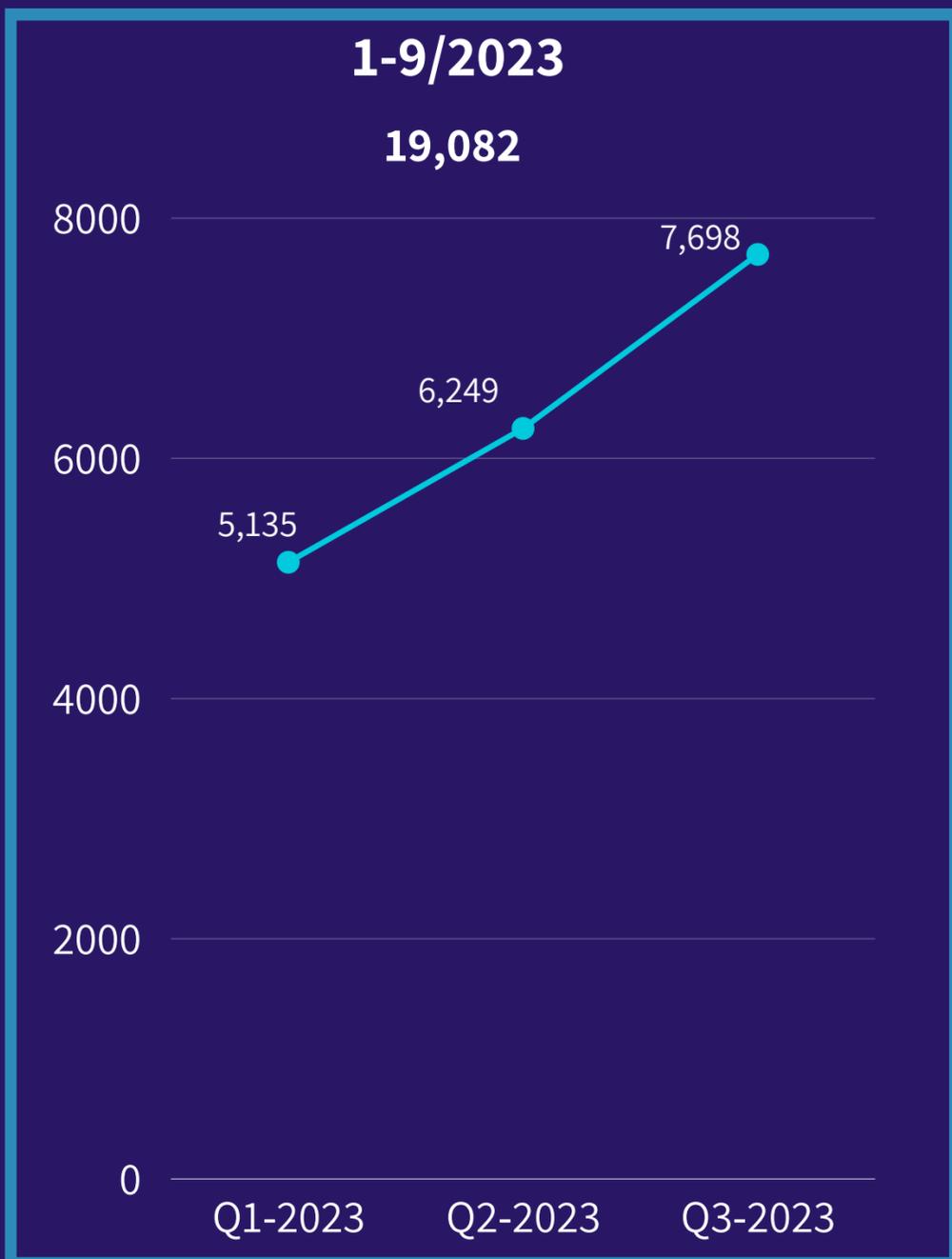
תקופה מתונה בהיבטי תנועת נוסעים ומטוסים

7

עונתיות ותנועת נוסעים ומטוסים

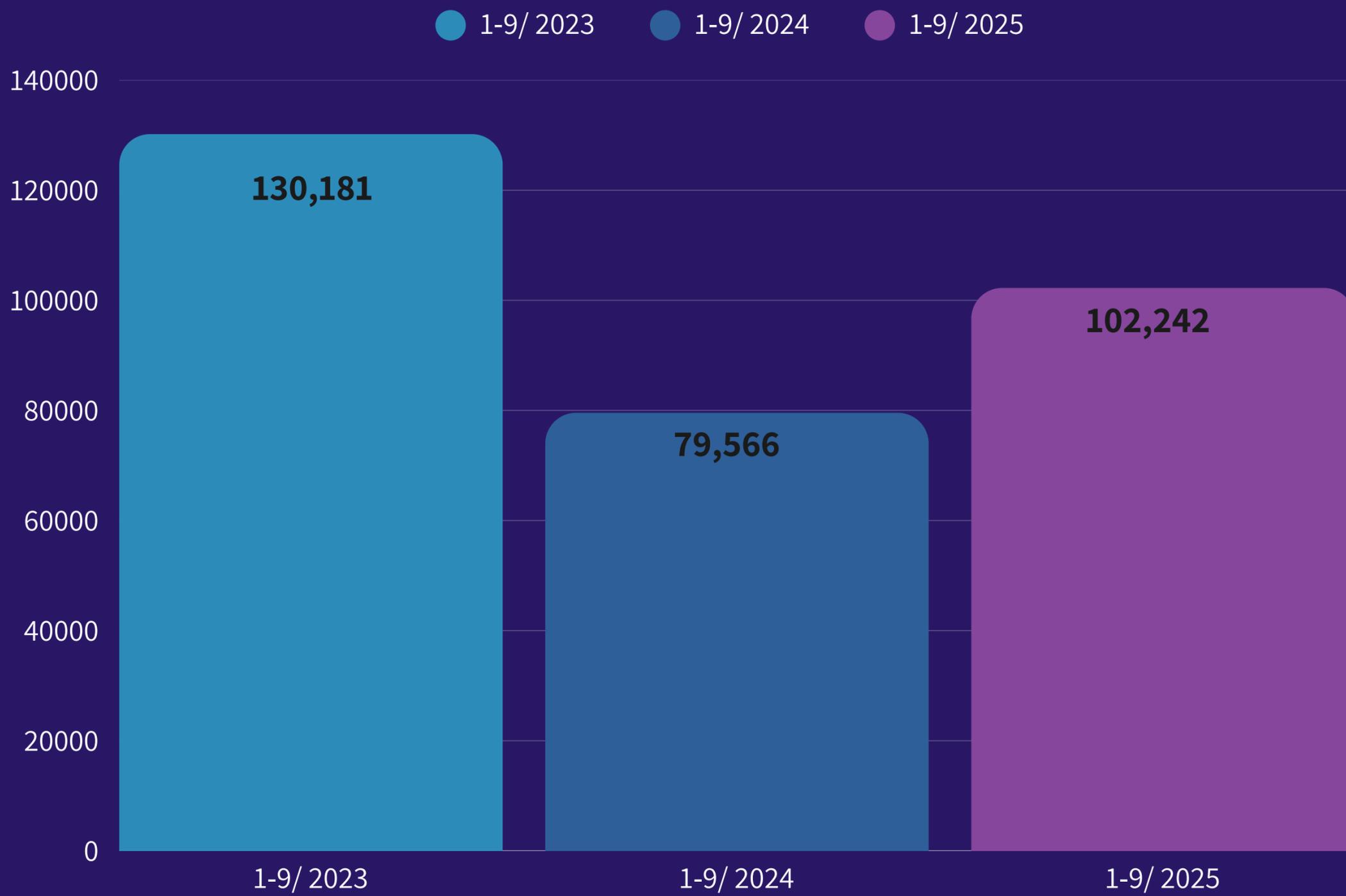


תנועת נוסעים בינלאומית לתקופה ינואר - ספטמבר 2023-2025 (באלפים)





תנועת מטוסים בינלאומית לתקופה ינואר - ספטמבר





תכולת הפרק:

- פעילות תעופתית
- פעילות במסופי הגבול
- פעילות מסחרית

פרק ב'

עיקרי הפעילות



עיקר הפעילות מאגרות ושירותים לנוסע ולמטוס

הכנסות מפעילות תעופתית

1-9/2024

54%
מסך ההכנסות

1-9/2025

56%
מסך ההכנסות

1

פעילות תעופתית

הפעלה מכח חוק

הפעלת מסופי הגבול היבשתיים הינה מכח חוק רשות שדות התעופה, תש"מ-1980, בהתאם לתוספת מפעילה הרשות את מעברי הגבול בין מדינת ישראל ובין מדינות מצרים וירדן

הסכם "רשת ביטחון"

הסכם שנחתם בין המדינה לרש"ת בדבר מימון ההפעלה והפיתוח של מעברי הגבול היבשתיים



עיקרי ההסכם:

הרשות תגיש בכל שנה עד ליום 31 ביולי בשנה שקדמה לשנת התקציב הצעת תקציב שנתי

בתום כל שנה קלנדרית יערך תחשיב של ההכנסות וההוצאות השוטפות והוצאות הפיתוח באותה שנה. התחשיב יוגש בסמוך למועד אישור הדוחות הכספיים של הרשות ולא יאוחר מ-30 יום לאחר אישור הדוחות הכספיים

קרן עודפים – אם בעקבות הצעת התקציב השוטף והצעת תקציב הפיתוח השנתי של מעברי הגבול צפויה יתרת העודפים שנצברו בקרן מעברי הגבול לרדת מסכום של 15 מ"ח, יפעלו הצדדים להתאים את התקציב ככל שניתן על מנת שלא יפחת מהעודף המינימאלי

פיקדון "רשת הביטחון" – במידה וייווצר גרעון בקרן העודפים לאחר שמולאו כלל התנאים שסוכמו בהסכם, יועבר לרשות פיקדון בגובה הפער. פיקדון זה יועבר לאחר 3 שנים מהיווצרות הגרעון. זאת במידה שהגרעון לא כוסה בתוך 3 שנים לאחר היווצרותו

אם יצטברו בקרן הייעודית עודפים לאחר קבלת הפיקדון, על פי דרישת משרד האוצר יוחזר הפיקדון עד לגובה היתרה בקרן

במידה ויגרעו מעברי הגבול מחוק הרשות ולא יצטברו עודפים יקוזז החוב שנצבר בגינם מהקרן, במידה ויצטברו עודפים יוחזרו למדינה

תוקף ההסכם – יחול לשנים 2020 עד 2024, תוקף ההסכם יוארך ב-5 שנים נוספות, אלא אם אחד הצדדים יודיע על סיומו לפני תום התקופה. ביום 1 בספטמבר 2024 הודיעה הרשות למשרדי התחבורה והאוצר על הארכת ההסכם בחמש שנים נוספות עד ליום 31 בדצמבר 2029 בהתאם להוראות סעיפים 7.1-7.2 להסכם

יתרת רווח מצטבר ליום 30.09.2025 - 136 מ"ח



מתן זיכיונות להפעלת חנויות פטורות
מכס, השכרת נכסים וזיכיון פעילויות
לחברות מסחריות בנמלי התעופה.

1-9/2024

46%

מסך ההכנסות

1-9/2025

44%

מסך ההכנסות

3

פעילות מסחרית



תכולת הפרק:

- שחיקת שער חליפין - דולר מול שקל
- הכנסות תעופתיות
- הכנסות מסחריות

פרק ג'

חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם



הכנסות תעופתיות

עדכון אגרות תעופתיות - אחת לשנה (תיקון מ- 2008)

(במקדם המושפע מהשינויים של מדד המחירים לצרכן ביחס לשער החליפין של הדולר)

משמעות הדבר

ההכנסה הריאלית השקלית מהאגרות התעופתיות נשמרת בין השנים.

לרשות קיימת חשיפה בשינוי שער החליפין של הדולר השוטף

פעולות רש"ת

הקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות תעופתיות.

הכנסות מסחריות

ההכנסות המסחריות של הרשות, צמודות בחלקן לשער החליפין של הדולר. החל משנת 2024 הרשות פועלת גם להקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות מסחריות.

שחיקת שער החליפין - דולר מול השקל

הכנסות תעופתיות הכנסות מסחריות



תכולת הפרק:

- מבוא
- נכסים שוטפים
- נכסים לא שוטפים
- התחייבויות שוטפות
- התחייבויות לא שוטפות
- קרנות (הון עצמי)

פרק ד'

מצב כספי



יישום עיקרי המדיניות באופן
עקבי לגבי כל תקופות הדיווח
המוצגות בדוחות כספיים
אלה.



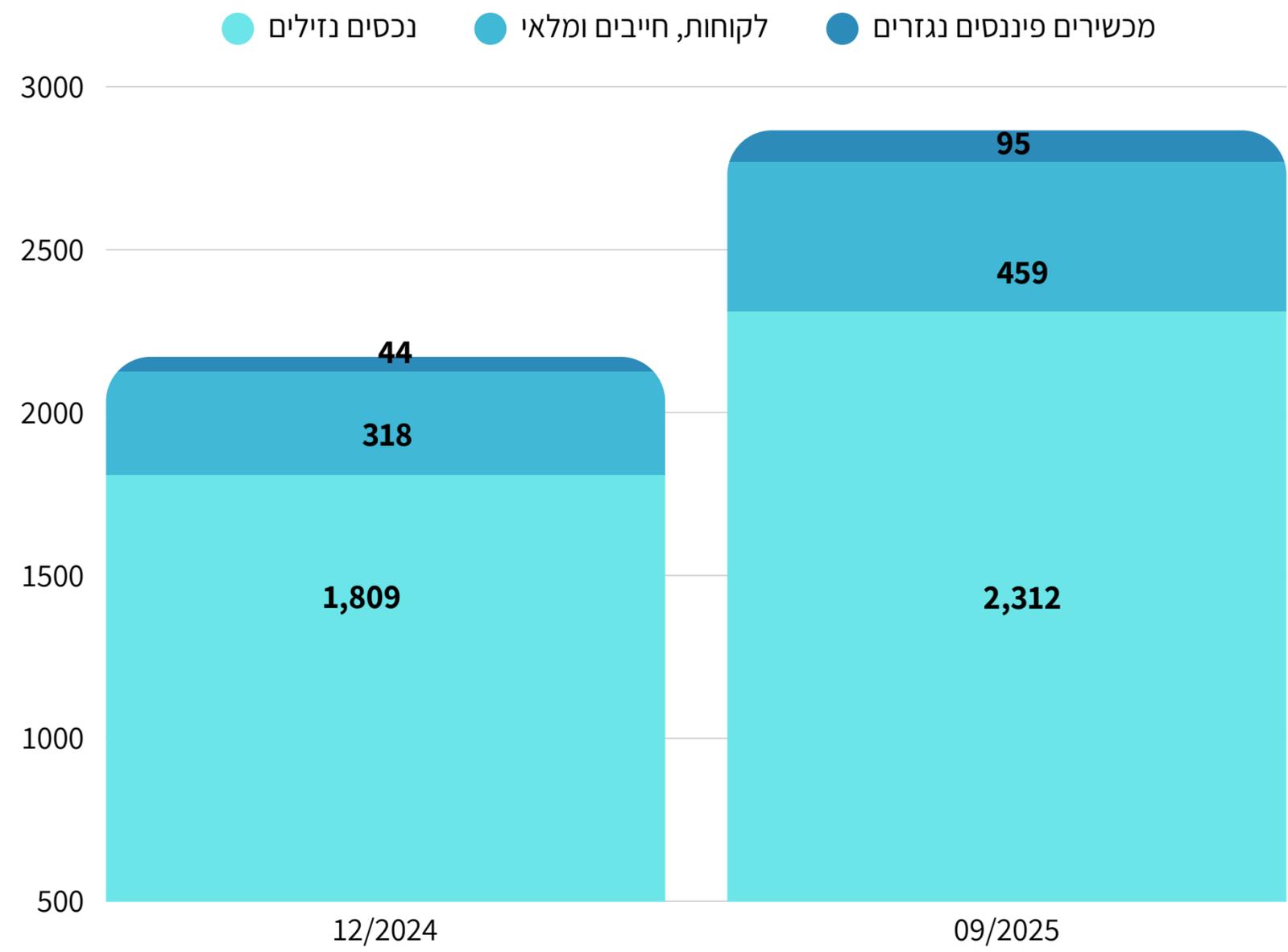
הדוחות הכספיים נערכו
בכפוף לתקני דוח בינלי:
IFRS
IAS



ביצוע שינויים בנכסים
ובהתחייבויות כפי שנכללו
בדוחות ליום 30 בספטמבר
2025, לעומת 31 בדצמבר
2024
(פירוט בהמשך הדוח)

1

מבוא



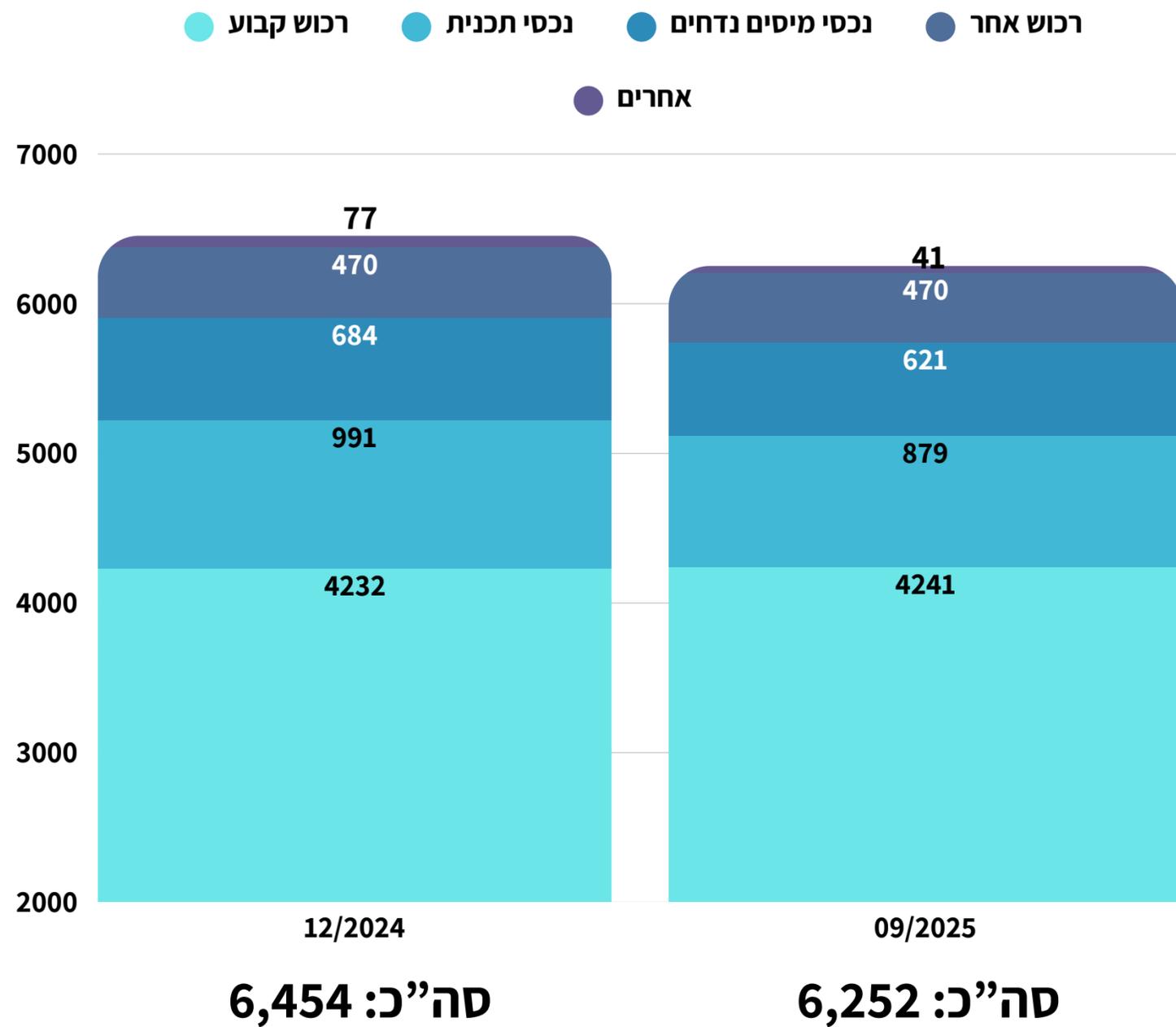
סה"כ: 2,171

סה"כ: 2,866

העליה בנכסים השוטפים בסך 695 מש"ח נובעת בעיקר מגידול בסך 503 מש"ח בנכסיה הנזילים של הרשות, עיקר הגידול בסעיף זה נובע ממשיכת עודפי יעודה בסך של 499 מש"ח. בנוסף, חל גידול בסך של 51 מש"ח בנכסים הנגזרים, 156 מש"ח ביתרת הלקוחות בקיזוז קיטון בסך של כ- 15 מיליון ש"ח ביתרות החייבים והמלאי.

2

נכסים שוטפים (במש"ח)



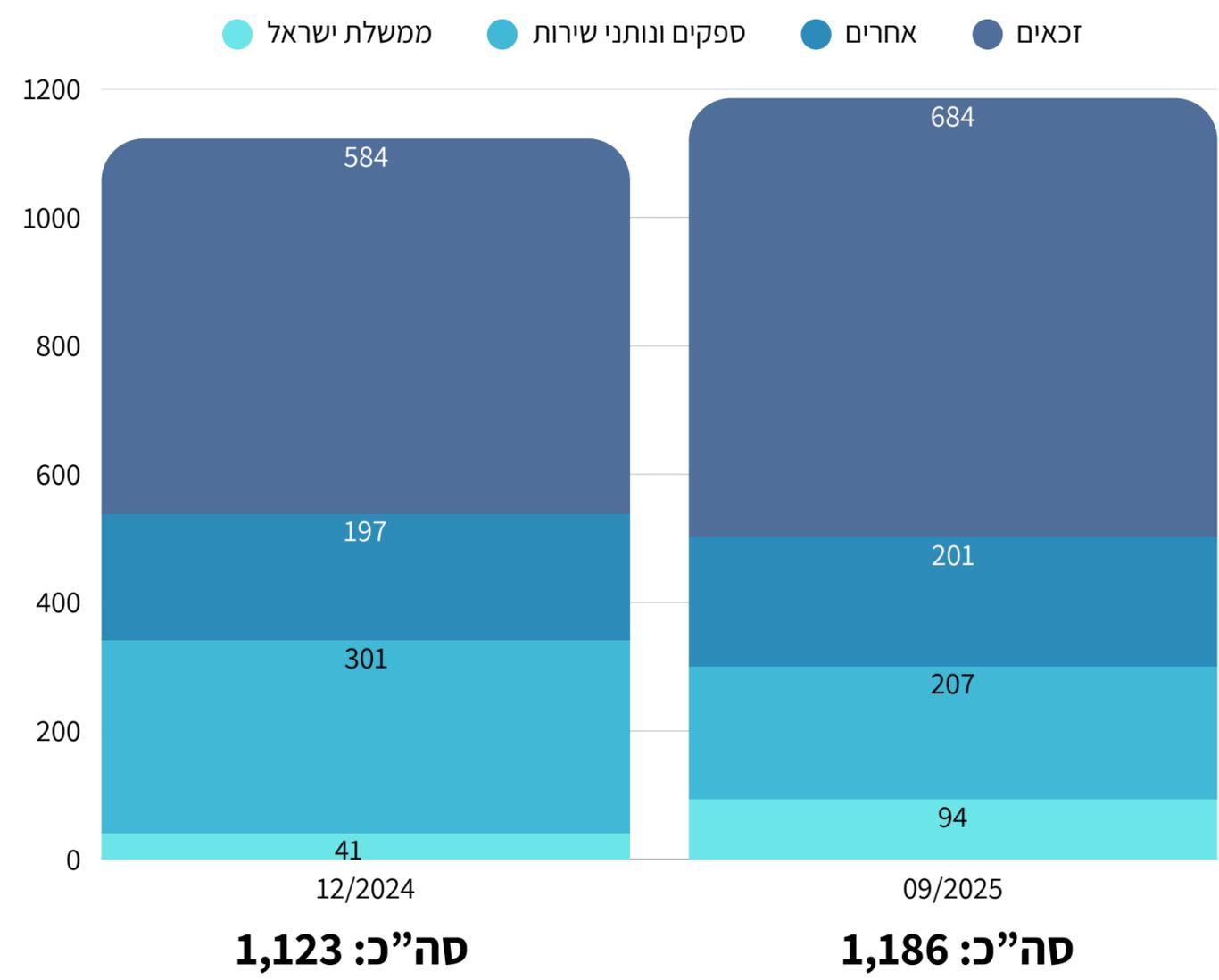
2

נכסים לא שוטפים (במש"ח)

הירידה בנכסים הלא שוטפים בסך 202 מש"ח נובעת בעיקר מקיטון בסך 112 מש"ח בנכסי תוכנית. הקיטון בנכסי תוכנית נובע בעיקר ממשיכת כספי עודף יעודה בסך 499 מש"ח בניכוי רווחים אקטואריים, נטו בסך של כ- 195 מש"ח. בנוסף, קיטון ביתרת מסים נדחים כתוצאה מניצול הפסדים מועברים לצרכי מס.

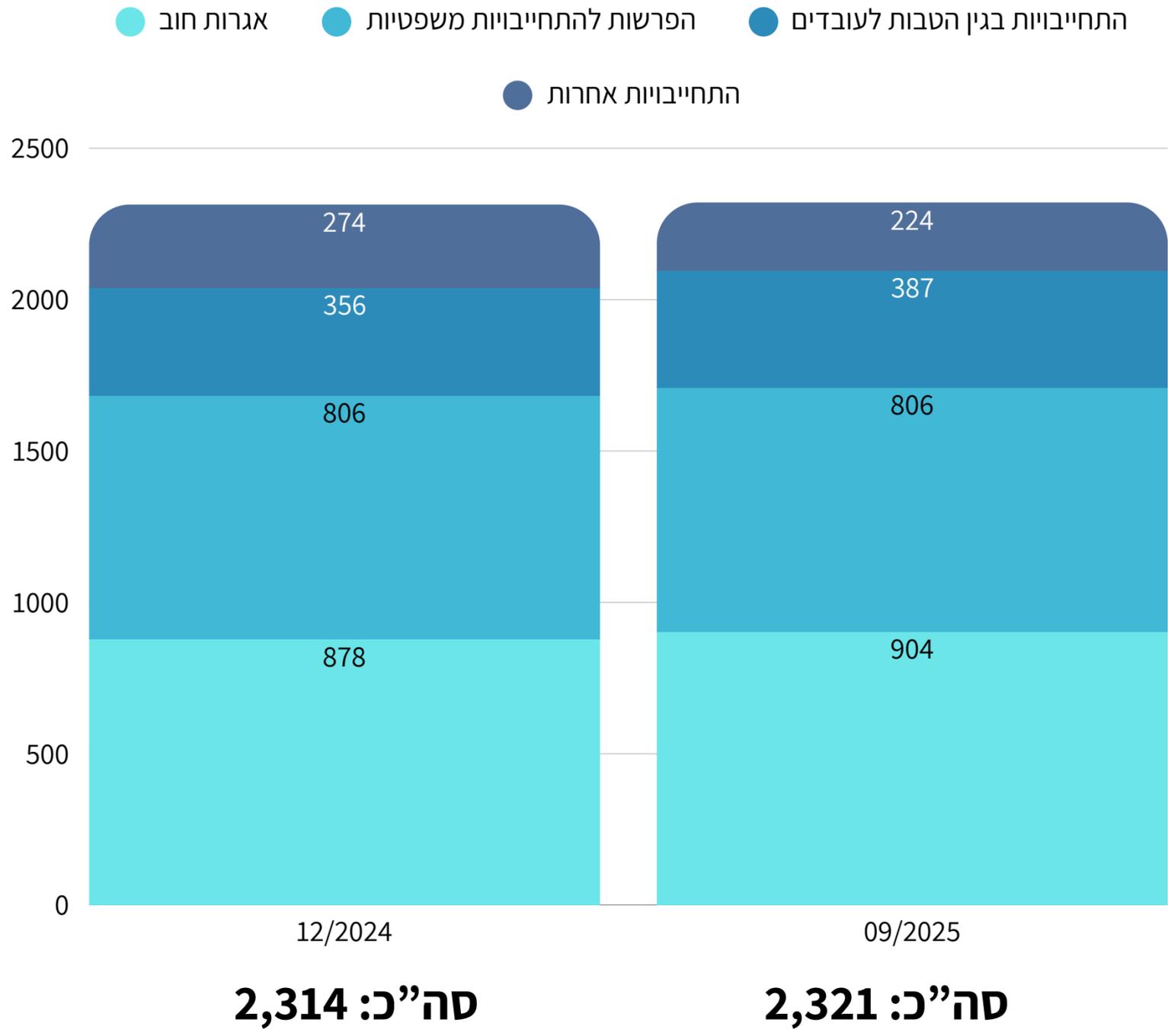


התחייבויות שוטפות (במש"ח)



גידול בסך של כ-63 מש"ח נבע בעיקרו מהגורמים הבאים:

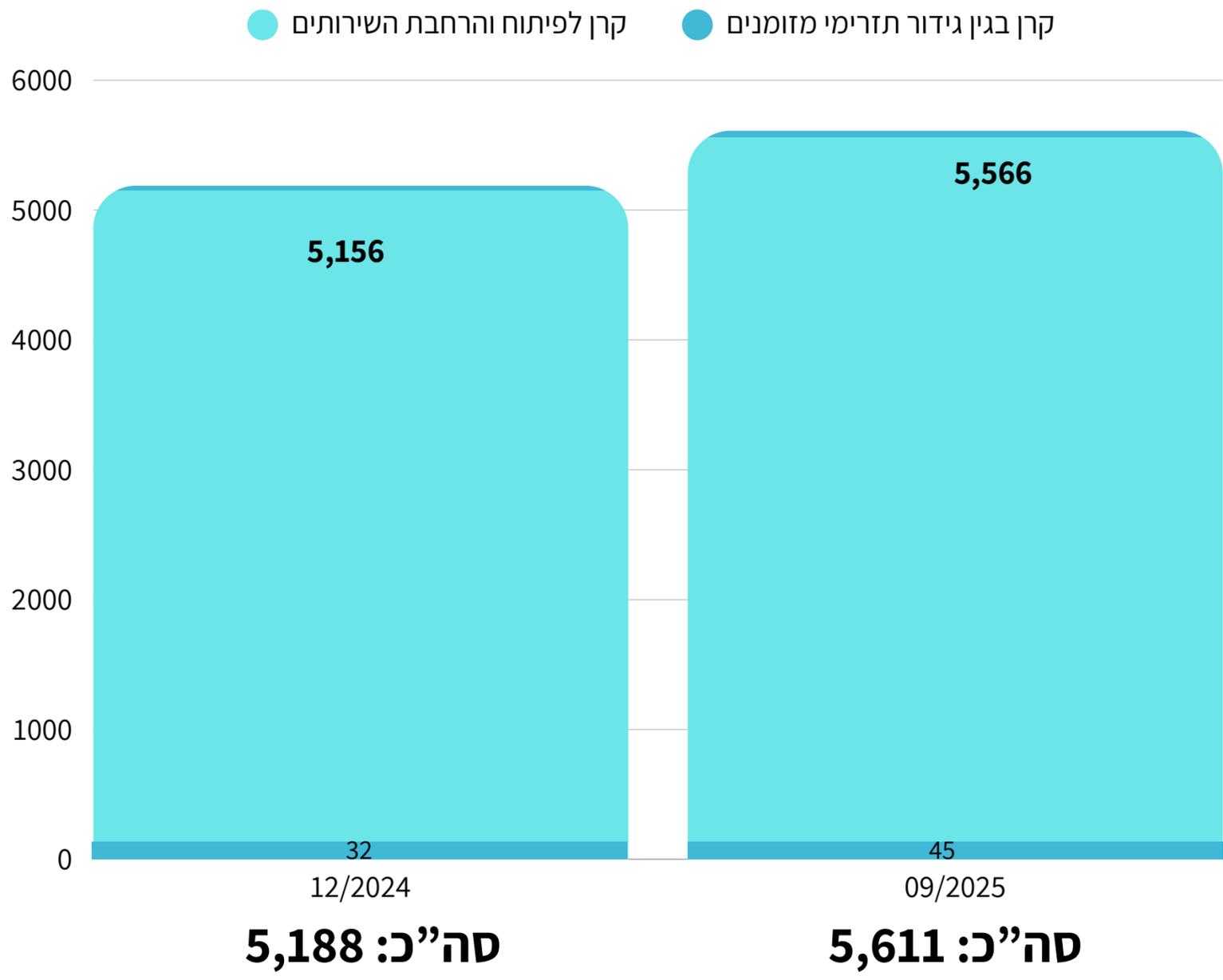
- גידול בסך של כ-100 מיליון ש"ח ביתרת הזכאיים ויתרות זכות- גידול של כ- 91 מיליון ש"ח בהכנסות מראש, סך של כ- 57 מיליון ש"ח בסעיף ממשלת ישראל בגין יתרת העודף של מסופי הגבול, 38 מיליון ש"ח בהתחייבות למע"מ, בקיזוז קיטון בסך של כ-87 מיליון ש"ח בסעיף עובדים ומוסדות בגין שכר בעקבות תשלום שכר ספטמבר אשר שולם ב 30.09.2025.
- קיטון בסך של כ-94 מיליון ש"ח ביתרת ספקים ונותני שירותים
- גידול בסך של כ-53 מיליון ש"ח ביתרת ממשלת ישראל בעקבות גידול בחוב בגין התמלוגים הנובע מתמלוגים משתנים בסך של 77 מיליון ש"ח בקיזוז ביטול חוב תמלוגים בסך של כ- 19 מיליון ש"ח.



4

התחייבויות לא שוטפות

(במש"ח)



5

קרנות (הון עצמי)
(במש"ח)

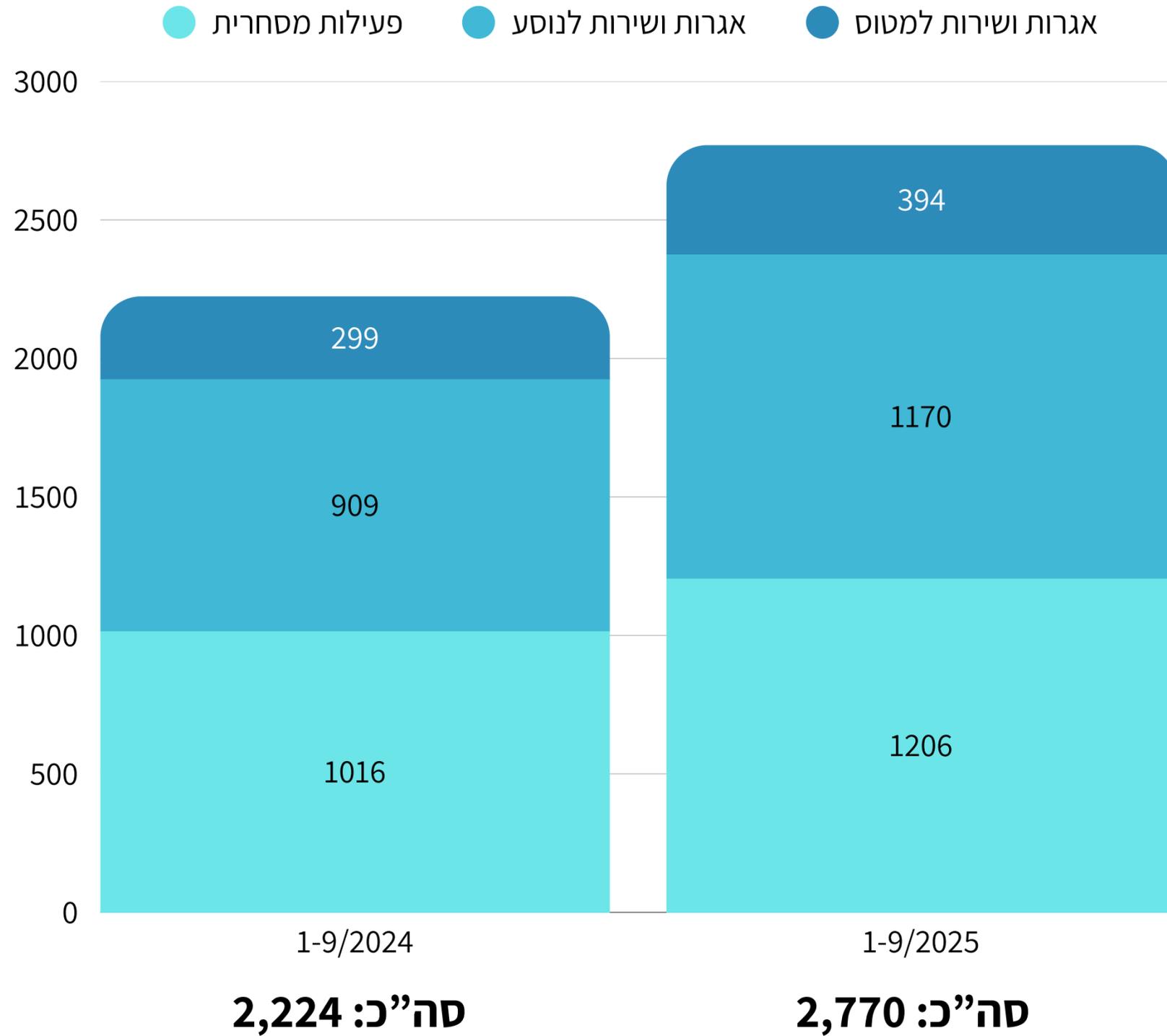


תכולת הפרק:

- הכנסות רש"ת
- הוצאות רש"ת
- רווח / הפסד כולל
- יחסים פיננסיים

פרק ה'

תוצאות הפעילות העסקית



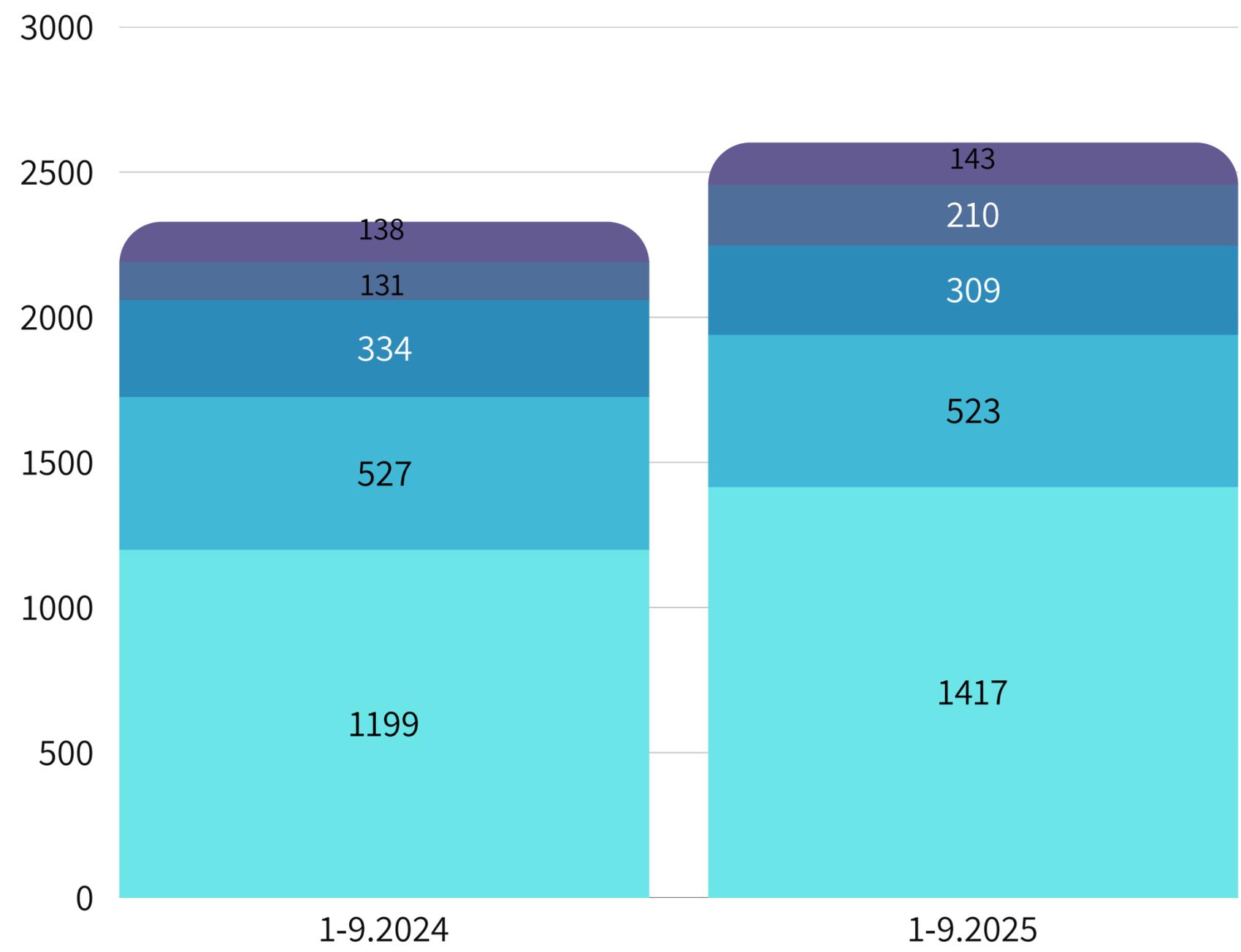
1

הכנסות רש"ת (במש"ח)

העלייה בהכנסות לעומת תקופה מקבילה אשתקד, הסתכמה לסך של 546 מש"ח, המהווה גידול של 25% ונובעת מגידול בהכנסות תעופתיות בשיעור של 29% ומגידול בהכנסות מסחריות בשיעור של 19%. התמתנות ושיפור המצב הביטחוני, הוביל לגידול בשיעור של כ-26% בתנועת הנוסעים שהשפיע באופן ישיר על שיעור העלייה בהכנסות.



- שכר עבודה ונלוות
- אחזקה והפעלה
- הוצאות פחת
- תמלוגים ודמי חכירה
- הנהלה וכלליות



2

הוצאות הרשות (במש"ח)



הגידול בסך ההוצאות בתקופה של תשעה חודשים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד הסתכם לסך של 273 מ"ש"ח, המהווה גידול של כ- 12%, ונובע בעיקר מעלייה בסך של כ- 218 מיליון ש"ח בהוצאות השכר בעקבות גיוס עובדים ארעיים וקבועים לטובת מענה לגידול בשיעור בתנועת הנוסעים, ישום עקרונות הסכמי עבודה חדשים ועדכון שכר המינימום כמו כן נרשמה עלייה של כ-26 אחוז בתנועות הנוסעים שהביאה לגידול מתמשך בהוצאות השכר הפריון וההפרשות בגין עובדים.

דמי חכירה - הגידול בסך של כ- 20 מיליון ש"ח בין התקופות נובע מעלייה במחזור ההכנסות ממנו נגזרים דמי החכירה.

בתקופה ינואר עד ספטמבר של שנת 2025 הציגה הרשות תמלוגים בסך כולל של 75 מ"ש"ח, הכוללים תמלוגים קבועים בסך של כ-17 מ"ש"ח לפי סעיף 40א לחוק רשות שדות התעופה ותמלוגים משתנים בגין הרווח הנקי בסך של כ-77 מ"ש"ח, בקיזוז ביטול הוצאות תמלוגים בגין שנת 2021 בסך של כ-19 מ"ש"ח. ביום 30 בינואר 2025 פורסם צו רשות שדות התעופה (סכום תשלום שנתי), התשפ"ה-2025, הקובע כי בשנת הכספים 2021 יעמוד סכום התשלום השנתי בגין תמלוגים קבועים על 0 ש"ח. בתקופה המקבילה אשתקד, לא נרשמו הוצאות תמלוגים בגין הרווח הנקי לפי סעיף 40א1.

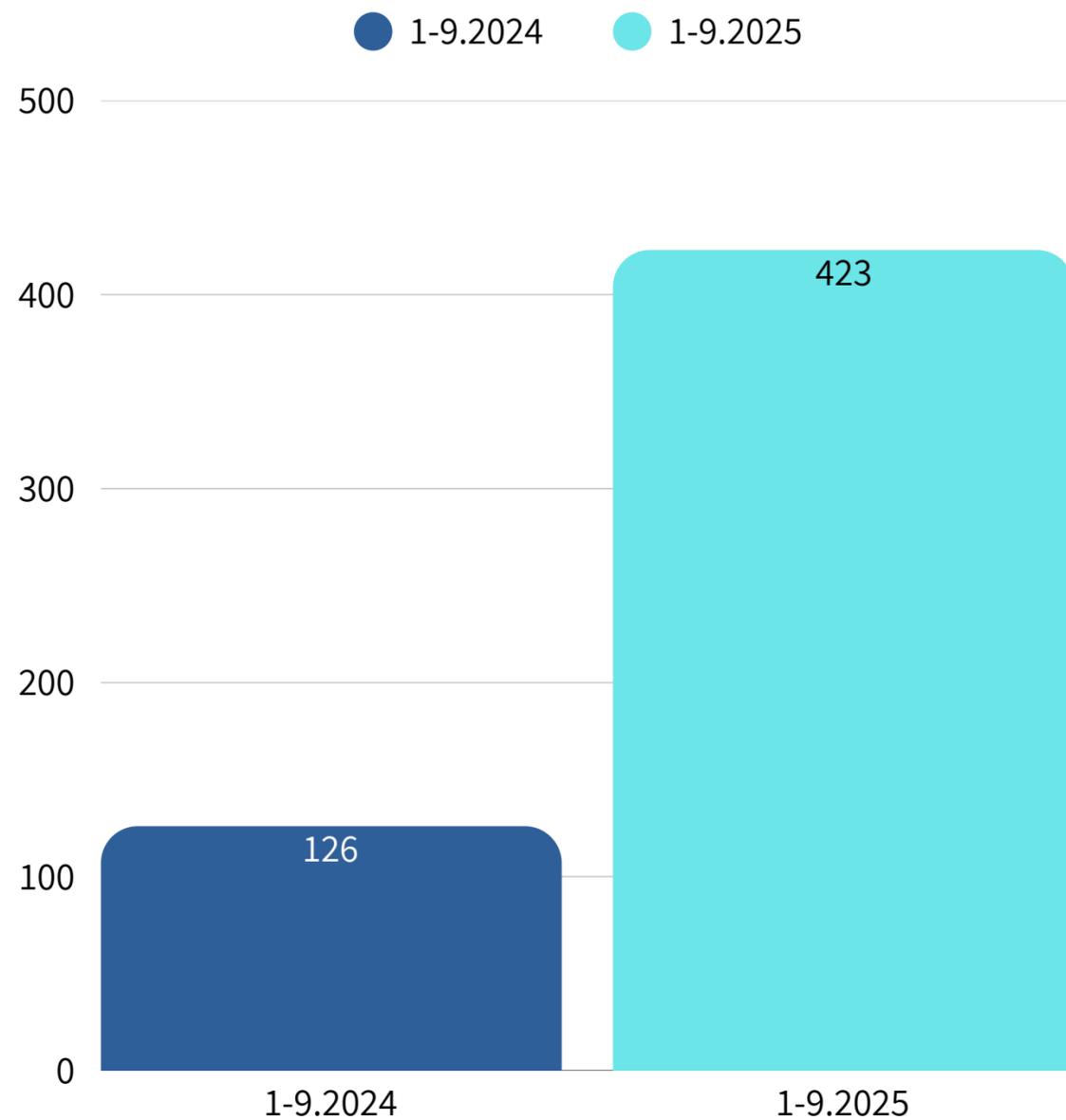
רווח תפעולי לתקופה: 168 מ"ש"ח, לעומת הפסד 105 מ"ש"ח בתקופה מקבילה אשתקד.

הכנסות מימון נטו - 111 מ"ש"ח לעומת 64 מ"ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהכנסות המימון נטו בסך של כ-47 מ"ש"ח נובע בעיקר מגידול ברווח מניירות ערך סחירים בסך של כ- 48 מ"ש"ח.

רווח נקי - 215 מ"ש"ח, לעומת הפסד של 29 מ"ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד

2

הוצאות הרשות



הרווח הכולל לתקופה הסתכם ל- 423 מ"ש"ח, לעומת רווח כולל בסך של 126 מ"ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה ברווח הכולל בסך של כ-297 מ"ש"ח נובעת ממעבר מהפסד בתקופה קודמת לרווח נקי בתקופה (רווח נקי בסך של כ-215 מ"ש"ח בתקופת הדוח לעומת הפסד בסך של כ-29 מ"ש"ח בתקופה אשתקד), מגידול בסך של כ-75 מ"ש"ח ברווחים בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, בקיזוז קיטון בסך של כ-22 מ"ש"ח ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבות עובדים.

3

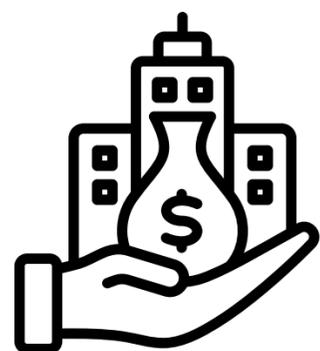
רווח / הפסד כולל (במ"ש"ח)



יחס הון עצמי
62%



EBITDA
477 משר"ח



יחס שוטף
2.4



יחס הון זר
38%

4

יחסים פיננסיים



פרק ו' נזילות

תזרים המזומנים שנבע מפעילות שוטפת בתקופה הסתכם לסך של כ- 217 מש"ח לעומת תזרים מזומנים ששימש לפעילות שוטפת בסך של כ- 431 מש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.



תזרים המזומנים שנבע מפעילות השקעה בתקופה הסתכם לסך של כ- 27 מש"ח לעומת תזרים ששימש לפעילות השקעה בסך כ- 87 מש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. התזרים בתקופת הדוח שימש בעיקר להשקעה בסך של כ- 309 מש"ח בנכסים קבועים ורכישת ניירות ערך סחירים בסך של כ- 216 מש"ח. מנגד, נבעו לרשות מזומנים ממשיכת כספי יעודה בסך של כ- 499 מש"ח ומגביית פקדונות מתאידיים בנקאיים בסך של כ- 53 מש"ח.



תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון בתקופה הסתכם לסך של כ- 22 מש"ח לעומת תזרים מזומנים ששימש לפעילות מימון בסך של כ- 23 מש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. בתקופת הדוח פרעה הרשות הלוואות מתאידיים בנקאיים בסך של כ- 13 מש"ח והתחייבויות חכירה בסך של כ- 9 מש"ח.



יתרת המזומנים ושווי מזומנים, מזומנים והשקעות מיועדות והשקעות (לזמן קצר וארוך) ליום 30 בספטמבר 2025 מסתכמת ב- 2,341 מש"ח לעומת 1,870 מש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.





אגרות חוב

בחודש יוני 2022, הנפיקה רש"ת שתי סדרות של אגרות חוב (סדרה א' וסדרה ב') במסגרת הקצאה פרטית למשקיעים מוסדיים בסך כולל של 1,000 מש"ח ערך נקוב. אגרות החוב קיבלו דירוג של AAA.IL באופן יציב. ייתרת אגרות החוב ליום 30 בספטמבר 2025 הינה כ- 994 מש"ח הכוללת את יתרת הקרן ואת הפרשי ההצמדה שנצברו.

ביום 6 בנובמבר 2025, השלימה רש"ת הקצאה פרטית נוספת בסך של כ-471 מיליון ש"ח ע.ג (סדרה ב') שהינה הרחבת סדרת אגרות החוב שהונפקו במסגרת ההקצאה הראשונה ובתמורה כוללת של כ- 500 מיליון ש"ח. כמות אגרות החוב (סדרה ב') שבמחזור לאחר ההקצאה הסתכמה לסך כולל של 830,809,000 אגרות חוב (סדרה ב').

הלוואות דולריות

לרשות הלוואות דולריות שנלקחו מבנקים בשנת 1999. יתרת קרן הלוואות ליום 30 בספטמבר 2025 מסתכמת ב כ- 21 מיליון דולר (כ- 68 מש"ח).

פרק ז'

מקורות מימון



מועצת הרשות מודה להנהלת הרשות ולעובדיה על עבודתם המסורה ועל תרומתם להתפתחות הרשות ולקידום עסקיה.

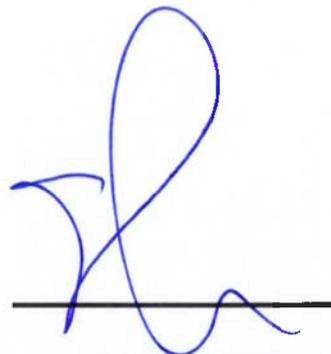
30 בדצמבר 2025

תאריך

גלית והבה שאשו
מ"מ יו"ר המועצה

שרון קדמי
המנהל הכללי

**מועצת הרשות מודה להנהלת הרשות ולעובדיה על עבודתם המסורה
ועל תרומתם להתפתחות הרשות ולקידום עסקיה.**



**שרון קדמי
המנהל הכללי**



**גלית והבה שאשו
מ"מ יו"ר המועצה**

30 בדצמבר 2025

תאריך



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 30 בספטמבר 2025

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
3	דוחות תמציתיים על המצב הכספי
4	דוחות תמציתיים על הרווח או הפסד
5	דוחות תמציתיים על הרווח הכולל
6	דוחות תמציתיים על השינויים בקרנות
7 - 9	דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים
10 - 12	באורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים



שטראוס לזר ושות'
 חאי חשבון
 מגדל אלון 2, קומה 30
 יגאל אלון 94
 תל אביב 6789139, ישראל
 ישיר 03 6237777
 פקס 03 5813824
 www.crowe.co.il
 crowe@crowe.co.il

המדון: דוח סקירה של רואה החשבון המבקר למועצת רשות שדות התעופה בישראל

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של רשות שדות התעופה בישראל (להלן - "הרשות"), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 30 בספטמבר 2025 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בקרנות ותזרימי המזומנים לתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. מועצת הרשות והנהלתה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבוטאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הני"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבוטאות בינלאומי IAS 34.

מבלי לסייג את מסקנתנו הני"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור 1.ג. לדוחות הכספיים בדבר השלכות מלחמת "חרבות ברזל" על פעילותה של הרשות.

שטראוס לזר ושות'
 חאי חשבון

תל אביב, 30 בדצמבר 2025

רשות שדות התעופה בישראל
דוחות על המצב הכספי

באור	ליום 30 בספטמבר	
	2024	2025
מבוקר	מבוקר	בלתי מבוקר
	מיליוני ש"ח	
10	11	5
28	28	26
87	71	90
301	241	207
584	547	684
41	35	94
72	71	80
---	---	---
1,123	1,004	1,186
6	6	7
806	805	806
60	76	42
208	230	175
878	967	904
356	352	387
2,314	2,436	2,321

התחייבויות שוטפות
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
אשראי מתאגידים בנקאיים
חלויות שוטפות של אגרות חוב
התחייבויות לספקים ולטנני שרותים
זכאים ויתרות זכות
ממשלת ישראל
הפרשות
מכשירים פיננסיים נגזרים

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות בגין חכירות
הפרשות
התחייבויות לתאגידים בנקאיים
התחייבויות אחרות
אגרות חוב
הטבות לעובדים

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות תלויות והתקשרויות

קרנות

קרן לפיתוח ולהרחבת השרותים
קרן בגין גידור תזרימי מזומנים

סה"כ קרנות

סה"כ התחייבויות וקרנות

5,156	5,332	5,566
32	11	45
5,188	5,343	5,611
8,625	8,783	9,118

לילך שחרדי, חייב
סמנכ"ל לית' לכלכלה ויטסים

שליון סדמי
המנהל הכלכלי

באור	ליום 30 בספטמבר	
	2024	2025
מבוקר	מבוקר	בלתי מבוקר
	מיליוני ש"ח	
302	438	482
676	654	1,261
831	906	569
44	18	95
241	324	397
49	44	36
28	27	26
2,171	2,411	2,866
61	60	29
16	17	12
991	989	879
4,232	4,175	4,241
470	470	470
684	661	621
6,454	6,372	6,252

נכסים שוטפים
מזומנים ושווי מזומנים
מזומנים והשקעות מיועדות
השקעות לזמן קצר
מכשירים פיננסיים נגזרים
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי חומרי אחזקה

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים

השקעות לזמן ארוך
נכסי זכות שימוש
נכסי תוכנית, נטו
רכוש קבוע, נטו
רכוש אחר, נטו
נכסי מסים נדחים

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

8,625	8,783	9,118
-------	-------	-------

30 בדצמבר, 2025
תאריך אישור הדוחות הכספיים

הבאורים המוצגים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם





רשות שדות התעופה בישראל

דוחות רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	
387	121	159	299	394	הכנסות
1,159	391	500	909	1,170	מאגרות ושרותים למטוסים
1,322	386	501	1,016	1,206	מאגרות ושרותים לנוסעים
2,868	898	1,160	2,224	2,770	מפעילות מסחרית
1,638	441	485	1,199	1,417	הוצאות
728	200	202	527	523	שכר עבודה ונלוות
444	116	103	334	309	אחזקה והפעלה
149	45	53	115	135	פחת
188	52	58	138	143	דמי חכירה
22	5	78	16	75	כלליות
7	---	---	---	---	תמלוגים למדינה
3,176	859	979	2,329	2,602	הוצאות אחרות
(308)	39	181	(105)	168	רווח (הפסד) תפעולי
189	55	57	138	162	הכנסות מימון
(81)	(30)	(22)	(74)	(51)	הוצאות מימון
108	25	35	64	111	הכנסות מימון, נטו
(200)	64	216	(41)	279	רווח (הפסד) לפני מסים
48	(19)	(50)	12	(64)	הטבת מס (מסים על הכנסה)
(152)	45	166	(29)	215	רווח נקי (הפסד)

הבאורים המוצגים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח
(152)	45	166	(29)	215
164	41	86	217	195
(41)	6	(26)	(62)	13
123	47	60	155	208
(29)	92	226	126	423

רווח נקי (הפסד)

רווח כולל אחר:

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

סה"כ רווח (הפסד) כולל

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על השינויים בקרנות

קרן לפיתוח והרחבת השרותים מיליוני ש"ח	קרן בגין גידור תזרימי מזומנים, נטו מיליוני ש"ח	סה"כ מיליוני ש"ח
5,156	32	5,188
215	---	215
195	---	195
---	13	13
5,566	45	5,611
5,144	73	5,217
(29)	---	(29)
217	---	217
---	(62)	(62)
5,332	11	5,343
5,314	71	5,385
166	---	166
86	---	86
---	(26)	(26)
5,566	45	5,611
5,246	5	5,251
45	---	45
41	---	41
---	6	6
5,332	11	5,343
5,144	73	5,217
(152)	---	(152)
164	---	164
---	(41)	(41)
5,156	32	5,188

לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025:

יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)

רווח נקי

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

רווח בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024:

יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)

הפסד

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 בספטמבר 2024 (בלתי מבוקר)

לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025:

יתרה ליום 1 ביולי 2025 (בלתי מבוקר)

רווח נקי

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 בספטמבר 2025 (בלתי מבוקר)

לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024:

יתרה ליום 1 ביולי 2024 (בלתי מבוקר)

רווח נקי

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

רווח בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 בספטמבר 2024 (בלתי מבוקר)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:

יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)

הפסד

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח
215	(29)	166	45	(152)
2	(402)	(15)	(48)	(201)
217	(431)	151	(3)	(353)
(309)	(243)	(135)	(109)	(445)
---	---	---	---	---
499	---	---	---	---
(216)	21	259	119	(8)
---	---	---	---	---
27	(87)	122	8	(212)
(13)	(13)	---	---	(27)
---	---	---	---	---
---	---	---	---	---
(22)	(23)	(4)	(3)	(111)
316	992	269	449	992
538	451	538	451	316
482	438	482	438	302
56	13	56	13	14
538	451	538	451	316

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי (הפסד)
התאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת
(נספח א')

מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

השקעה בנכסים קבועים

דמי הגירה מרמ"י

משיכת כספי יעודה לפיצויים

תמורה מממוש (רכישת) ניירות ערך סחירים, נטו

תמורה מממוש נכסים קבועים

מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

פרעון הלוואות לזמן ארוך

מתאגידים בנקאיים

ירידה באשראי מתאגידים

בנקאיים, נטו

התחייבות בגין חכירה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הרכב

מזומנים שווי מזומנים

מזומנים מיועדים

סה"כ יתרת מזומנים ושווי מזומנים

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

נספח א'

התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	
					הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:
					פחת והפחתות
444	116	103	334	309	שינוי בהכנסות מראש
(6)	(23)	36	3	87	שינוי בהטבות לעובדים ונכסי תוכניות, נטו
(193)	(48)	(52)	(150)	(151)	הפסד הון מגריעת רכוש קבוע
5	---	---	---	---	שערך אגרות חוב
33	17	13	35	29	שערך הלוואות לזמן ארוך
2	(1)	(1)	4	(7)	מתאגידים בנקאיים
(48)	19	50	(12)	64	הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
(74)	(30)	(38)	(50)	(86)	שערך ניירות ערך סחירים
(1)	---	(17)	(2)	(34)	שערך מכשירים פיננסיים נגזרים
					שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
(2)	---	1	(1)	2	שינוי במלאי חומרי אחזקה
(116)	26	(215)	(199)	(156)	שינוי בלקוחות
(2)	29	27	4	(2)	שינוי בחייבים וביתרות חובה לזמן ארוך
(164)	(180)	56	(170)	53	שינוי בהתחייבות לממשלת ישראל
11	6	14	(49)	(94)	שינוי בספקים ונותני שירותים
2	(34)	1	(33)	8	שינוי בהפרשות
(92)	55	7	(116)	(20)	שינוי בזכאים וביתרות זכות לזמן ארוך
(201)	(48)	(15)	(402)	2	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

נספח ב'

פעילות שלא במזומן

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לתשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח
(33)	---	---	---	---
5	---	2	2	5
24	---	---	12	11
11	5	8	10	15
79	16	10	61	39

הפרשות בגין רכוש קבוע ורכוש אחר

הכרה לראשונה בנכס זכות שימוש

תשלומי ותקבולי ריבית ומיסים

מזומנים ששולמו במשך התקופה עבור:

ריבית

מסים על הכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך התקופה עבור:

ריבית

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים



באור 1 – כללי

א. רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הוקמה ע"פ חוק הרשות, התשל"ז - 1977 (להלן: "חוק הרשות") והחלה לפעול ביום 15 ביוני 1977.

ב. דוחות כספיים אלה ערוכים במתכונת מתומצתת ליום 30 בספטמבר 2025 ולתקופות של תשעה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך בהתאם לכללים חשבונאיים מקובלים לעריכת דוחות כספיים לתקופות ביניים, כפי שנקבעו בתקן חשבונאות בינלאומי IAS34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

מאז פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ובמהלך התקופה שמאז ה- 7 באוקטובר 2023, נפגעה הפעילות במתקני הרשות השונים ובנתב"ג בפרט, בעיקר בשל ביטולי טיסות ע"י חברות תעופה זרות. במהלך תשעת החודשים הראשונים של שנת 2025 נרשמה ההתאוששות בתנועת הנוסעים ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, אולם אירוע נפילת הטיל ששוגר מתימן במרחב נתב"ג בתחילת חודש מאי האחרון ומלחמת "עם כלביא" בחודש יוני האחרון, במהלכה הפעילות התעופתית שותקה לחלוטין, השפיעו באופן שלילי על תנועת הנוסעים במהלך החודשים העוקבים. כאמור בחודשים ינואר – ספטמבר לשנת 2025 עברו בכלל מתקני הרשות כ- 13.7 מיליון נוסעים בינ"ל, עליה בשיעור של כ- 26% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, וירידה בשיעור של כ- 28% ביחס לתקופה המקבילה בשנת 2023 (המייצגת את תחזיות הרשות ערב מלחמת "חרבות ברזל").

הכנסות הרשות הסתכמו בתשעת החודשים הראשונים של שנת 2025 בכ- 2,770 מ"ח, בהשוואה לכ- 2,224 מ"ח בתקופה המקבילה אשתקד (עליה בשיעור של כ-25%) ולכ- 3,442 מ"ח בתקופה המקבילה בשנת 2023 ערב המלחמה (ירידה בשיעור של כ- 20%). בנוסף, נמשכה מדיניות הרשות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים (בתחומי הקמעונאות וההסעדה) בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה עד סוף חודש מרץ 2025 ובהתאם להחלטת מוסדות הרשות, החל מיום 1 באפריל 2025 שבו לחול ההוראות המקוריות של החוזים. החלטה זו יושמה בפועל בגין החודשים אפריל ומאי בלבד, כאשר לאור השלכות מלחמת "עם כלביא" כאמור לעיל, הוחלט לשוב וליישם את מדיניות ההתאמות בחוזים החל מחודש יוני 2025. עם ההתאוששות בתנועה הוחלט ע"י מוסדות הרשות לשוב להוראות החוזים המקוריות, החל מיום 1 בספטמבר 2025 כאשר לאחר סיום השנה תהא לרשות האפשרות, בהתאם לשיקול דעתה, להחיל את ההוראות החוזים המקוריות רטרואקטיבית מיום 1 בפברואר 2025.

רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

בתקופה לאחר תאריך הדוח, לאור סיום המערכה מול איראן, חברות תעופה זרות נוספות חידשו את פעילותן בנתב"ג. כמו כן, הפסקת האש שהוכרזה בחודש אוקטובר 2025 היווה תרומה נוספת למגמה החיובית בהיקפי התנועה במתקני הרשות בכלל ובנתב"ג בפרט. יחד עם זאת, היקפי הפעילות במתקני הרשות טרם שבו לרמתם ערב ה-7 באוקטובר 2023. למועד אישור הדוחות הכספיים, חרף הפסקת האש, טרם הוסרה אי הוודאות סביב שאלת אירועי המלחמה והמצב הבטחוני בישראל, משך תקופת ההתאוששות של ענף התעופה בישראל והיקף ההשפעה של גורמים אלה, כמו גם המצב הכלכלי והגיאופוליטי בארץ ובעולם.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בתמצית דוחות כספיים ביניים אלה עקביים לאלה אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים.

באור 3 - עונתיות

פעילות הרשות מושפעת מעונתיות המאופיינת בתנועת נוסעים בינלאומית גבוהה יותר בתקופות החגים בישראל ובחופשת הקיץ.

באור 4 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

תביעות לפי סעיף 197 לחוק תכנון ובניה

בהתאם להוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, נדרשה הרשות, כתנאי לאישור תוכניות בנתב"ג ובשדות התעופה הרצליה, מחניים וחיפה, להגיש כתבי שיפוי לוועדות המקומיות המושפעות מפעילות שדות התעופה. מטרת התוכניות היא הסדרת פעילות ופיתוח שדות התעופה. הרשות חתמה והעבירה את כתבי השיפוי לוועדות המקומיות שבתחום השפעת התוכניות של נתב"ג, חיפה, הרצליה ומחניים. גובה החשיפה בגין תביעות אלו בהתאם להערכת הנהלת הרשות בהתבסס על חוות דעת שמאיות ומשפטיות הינה כ- 770 מיליון ש"ח.

באור 5 - אירועים מהותיים בתקופת הדוח

א. רווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת

בהסתמך על חוות דעתו של אקטואר הרשות, הכירה הרשות בתקופה של תשעה חודשים שהסתיימה ביום 30 בספטמבר 2025 רווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת בסך של כ- 195 מיליון ש"ח. הרווחים ממדידה מחדש נזקפו לרווח כולל אחר. שיעור ריבית ההיוון נכון ליום 30.9.2025 - 2.98%, לעומת 2.97% נכון ליום 31.12.2024.

רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

ב. צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025

בהמשך לאמור בבאור 1 י"ט לדוחות הכספיים השנתיים, בנוגע לצו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין, ביום 28 באוקטובר 2024, העבירה הרשות את עמדתה, לפיה מבוקש להוריד מסדר היום של התוכנית הכלכלית לשנת 2025 את התיקון לצו המוצע, ולדחות את הטיפול בו, בשלב זה, לתוכנית הכלכלית לשנת 2026. בהמשך להחלטת הממשלה מס' 2266 מיום 31 באוקטובר 2024, קיימה ועדת הכספים דיון בנושא ביום 27 במאי 2025 ובהתאם להחלטתה פורסם ביום 8 ביוני 2025 צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025. עפ"י הוראות הצו יישום השלב הראשון של ביטול הפטור יחל ביום 16 בינואר 2027 (נדחה מיוני 2026) ויישום השלב השני יחל ביום 1 ביוני 2028. להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 16 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.

באור 5 – אירועים מהותיים בתקופת הדוח (המשך)

ג. בהמשך לאמור בבאור 1 ג' לדוחות הכספיים השנתיים, בנוגע להעברת פעילות התעופה הכללית משדה תעופה הרצליה לשדה תעופה חיפה, רש"ת פעלה לגיבוש הסכם הארכה נוסף שיאפשר את המשך פעילות שדה תעופה הרצליה עד חודש אוגוסט 2027. תוספת לסיכום עקרונות לדחייה כאמור לעיל נחתמה בחודש יולי 2025. במקביל מתנהלת עתירה שהגישו משתמשי שדה תעופה הרצליה כנגד פינוי השדה. טרם הוגשה עמדת המדינה לעתירה וטרם התקיים דיון בבג"ץ.

ד. ביום 28 ביולי 2025, אישרה מועצת הרשות את תקציביה השוטפים לשנת 2026, המבוססים על תחזיות התנועה בשנה הקרובה, וכן את תקציבי הפיתוח לשנים 2026-2028 ואילך לפעילות תעופתית ולפעילות מסופי הגבול היבשתיים. תקציבי הפיתוח התעופתיים מבוססים על תוכנית פיתוח רחבה בהיקף של כ- 7.3 מיליארד ש"ח המיועדת להשקעה בתשתיות התעופתיות ולהרחבת הקיבולת על מנת לתת מענה לביקושים הצפויים בעתיד.

באור 6 – אירועים לאחר תקופת הדוח

ביום 17 באוגוסט 2025 החליטה ממשלת ישראל, על פי בקשת שרי התחבורה והאוצר, לאשר לרשות להנפיק אגרות חוב בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה ב') בהיקף של עד 500 מ"ש"ח. בהתאם להחלטה הנ"ל, ביום 6 בנובמבר 2025 השלימה הרשות הנפקה של כ- 471 מ"ש"ח ע.ג. אגרות חוב נוספות (סדרה ב'). תמורת ההנפקה הסתכמה לסך של כ- 500 מ"ש"ח. הריבית האפקטיבית השנתית של אגרות החוב שהונפקו כאמור הינה 2.83% (בתוספת הצמדה למדד).