



דוח דירקטוריון- על מצב ענייני התאגיד

לתקופה של 3 חודשים
שנסתיימה ביום 31 במרץ 2025



תוכן עניינים

עיקרי הדוח 3

תכנית עבודה רש"ת 4

פרק א': תיאור התאגיד וסביבתו העסקית 5-21

פרק ב': עיקרי הפעילות 22-26

פרק ג': חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם 27-28

פרק ד': מצב כספי 29-35

פרק ה': תוצאות הפעילות העסקית 36-41

פרק ו': נזילות 42

פרק ז': מקורות מימון 43

עיקרי הדוח



יתרת מזומנים, השקעות והשקעות מיועדות
1,715 מיליון ש"ח



הכנסות
787 מיליון ש"ח



תנועת נוסעים בינלי'
3.6 מיליון נוסעים



רווח נקי
5 מיליון ש"ח



הפסד תפעולי
12 מיליון ש"ח



תנועת נוסעים פ"א
372 אלף נוסעים

תכנית עבודה - רש"ת



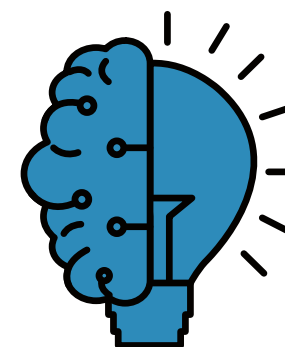
הון אנושי



שיתוף פעולה



קיימות



חדשנות



ביטחון ובטיחות



שירותיות



קידום עסקי



פיתוח תשתיות



חוויית לקוח



תכולת הפרק:

- תיאור התאגיד
- תקציב פיתוח
- אגרות תעופה
- השפעת מלחמת "חרבות ברזל"
- צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין
- לקוחות הרשות
- עונתיות
- תנועת נוסעים ומטוסים

פרק א'

תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

תיאור התאגיד

רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הינה תאגיד סטטוטורי שהוקם בשנת 1977 מכוח חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן: "החוק"). סעיף 3 לחוק קובע כי "הרשות הינה תאגיד כשר לכל חובה, זכות ופעולה משפטית".

מכוח החוק, תפקידי הרשות הינם להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה שפורטו בתוספת לחוק הרשות [בן-גוריון, רמון על שם אילן ואסף רמון, חיפה, יצחק בן-יעקב (מחניים) והרצליה על שם מודי אלון] לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת להם שירותים נלווים. כמו כן, מוטל על הרשות לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתוכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה וכן לנקוט באמצעים לביטחונם של שדות התעופה ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המתקנים והציוד שבהם.

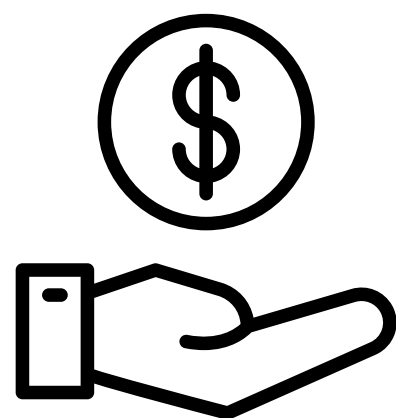
עוד קובע החוק מספר הנחיות אשר על פיהן על הרשות לקדם את התובלה האווירית ולפתחה, לייעל את תפעול שדות התעופה ולהשיג רמה נאותה של בטיחות טיסה.

קו מנחה בפעולות הרשות הוא לנהל את כלל שדותיה, ועד כמה שניתן-כל שדה תעופה משדותיה, על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא את עצמו.

הרשות מפעילה את שדות התעופה במדינת ישראל (למעט שדות תעופה צבאיים ומנחתים). הפעילות התעופתית מוסדרת ע"י חקיקה (בעיקר בתחום הטיס) ועל ידי כללי ארגון התעופה הבינלאומי (ICAO).

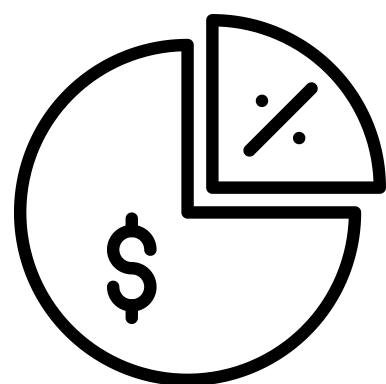
הרשות נתונה לפיקוחם של שר התחבורה ושר האוצר כמפורט בסעיף 39 לחוק, וכן לפיקוח ובקרה של רשות תעופה אזרחית מכוח חוק הטיס התשע"א 2011.



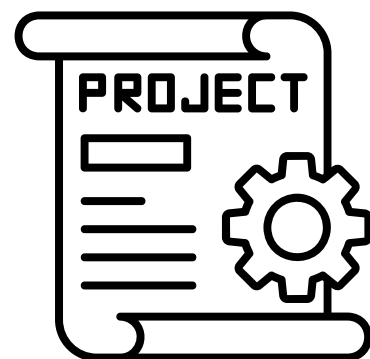


מימון:

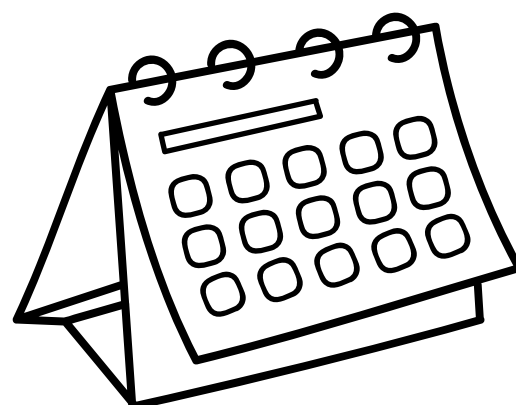
נתב"ג - מקורות עצמיים
מסופי גבול - "רשת הביטחון"



סך התקציב - 7.2 מליארד ש"ח*
מוקפא - 3.5 מליארד ש"ח



פריסת פרויקטים בנתב"ג,
מסופי גבול ושתפ"א



ב- 12.2024 אושר תקציב
פיתוח לפעילות תעופתית
2025-2027

2

תקציב פיתוח

פרויקטים עיקריים שנכללו בתקציב הפיתוח של שנת 2024 ואילך לפעילות תעופתית

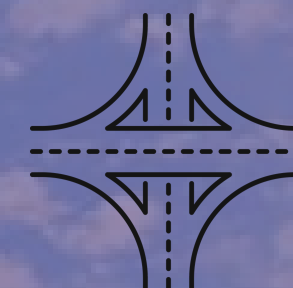
תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג –
2,630 מיליון ש"ח (מתוכו מוקפא 1,630 מיליון ש"ח).



הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית – 855 מיליוני ש"ח
(מתוכו מוקפא 805 מיליוני ש"ח).



הקמת מחלף נתב"ג מערב – 422 מיליוני ש"ח
(במימון משותף עם משרד התחבורה).



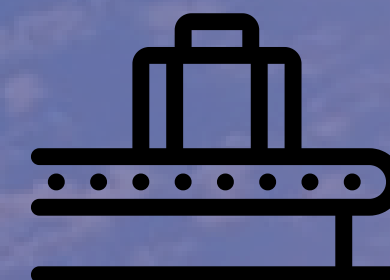


פרויקטים עיקריים שנכללו בתקציב הפיתוח של שנת 2024 ואילך לפעילות תעופתית (המשך)

החלפה והתאמת מערכות מיון ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם
ולגידול בתנועה- 387 מיליון ש"ח (מתוכו מוקפא סך של 11.5 מיליון ש"ח).

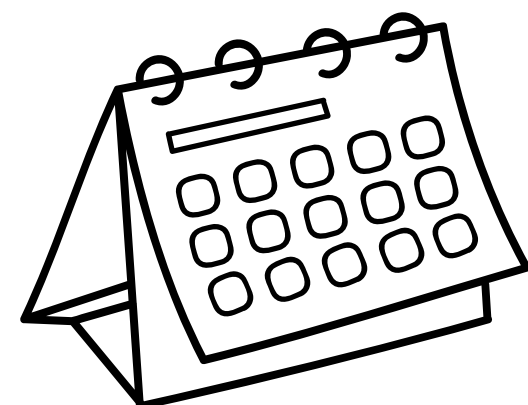


החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק LEVEL 3, ב - 215 מיליון ש"ח



התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים – 179 מיליון ש"ח



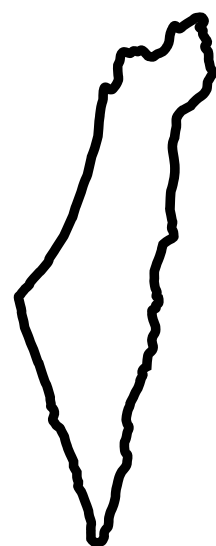


ב- 31.12.2008 - תיקון לתקנות
רש"ת (אגרות) והחלתן מ-
01.01.2009.

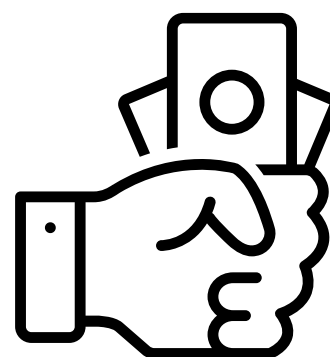
ב- 15.11.2011 אושר תיקון נוסף
ע"י ועדת הכלכלה של הכנסת



תעריפי אגרות עבור השימוש
בשדות התעופה ועבור חלק
מהשירותים הנקבעים
על ידי שרת התחבורה בתקנות
טעונות אישור ממשלה וועדת
הכלכלה של הכנסת



האגרות לתעופה הפנים ארצית יעודכנו
אחת לשנה החל מיום 1.1.2010 בהתאם
לשינוי במדד המחירים לצרכן



תעריפים מיוחדים לטיסות
היוצאות מ- ט' 1:
אגרת סבלות
אגרת נוסע יוצא

3

אגרות תעופה



אגרות תעופה בינלאומיות

השוואת תעריפי אגרות נוסע יוצא, ט' 3:

2024

27.75 \$

2025

29.68 \$

השוואת תעריפי אגרות נוסע יוצא בשדות תעופה, למעט ט' 3:

2024

12.79 \$

2025

13.68 \$

האגרות לתעופה הבינלאומית יעודכנו אחת לשנה החל מיום 1.1.2010 ע"פ מקדם העדכון לתעופה הבינל' כהגדרתו בתקנות, המושפע משינוי המדד ושער החליפין.



מצב קיים

- מאז 07.10, נפגעה פעילות במתקני רש"ת השונים ובנתב"ג בפרט, זאת לאור ביטולי טיסות על ידי חברות התעופה.
- במהלך Q1 2025, נמשכה ההתאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו טיסותיהן לישראל.
- 05/2025 - נפילת טיל במרחב נתב"ג, הוביל להשהיית טיסות ע"י חלק מחברות התעופה.
- טרם הוסרה אי הוודאות סביב שאלת אירועי הלחימה והמצב הבטחוני בישראל, משך תקופת ההתאוששות של ענף התעופה בישראל והיקף ההשפעה של גורמים אלה, כמו גם המצב הכלכלי והגיאופוליטי בארץ ובעולם, על תנועת הנוסעים בנתב"ג במהלך שנת 2025 כולה.
- נמשכה מדיניות הרשות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים (בתחומי הקמעונאות וההסעדה) בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה עד סוף 03/2025 ובהתאם להחלטת מוסדות הרשות, החל מ- 04/2025 שבו לחול ההוראות המקוריות של החוזים
- לאור האירועים הבטחוניים האחרונים, הוחלט על יישום חוזר של מדיניות ההתאמות החל מחודש יוני 2025, כאשר לרשות האפשרות לשוב להוראות החוזים המקוריות רטרואקטיבית מיום 1 בפברואר 2025

4

השפעת מלחמת "חרבות ברזל"



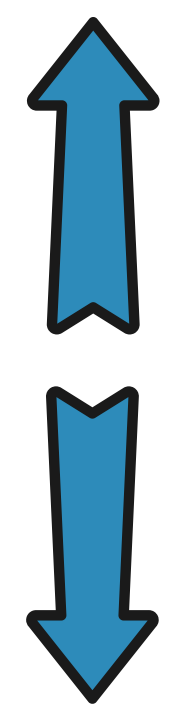
תנועת נוסעים הבינ'

Q1 2025

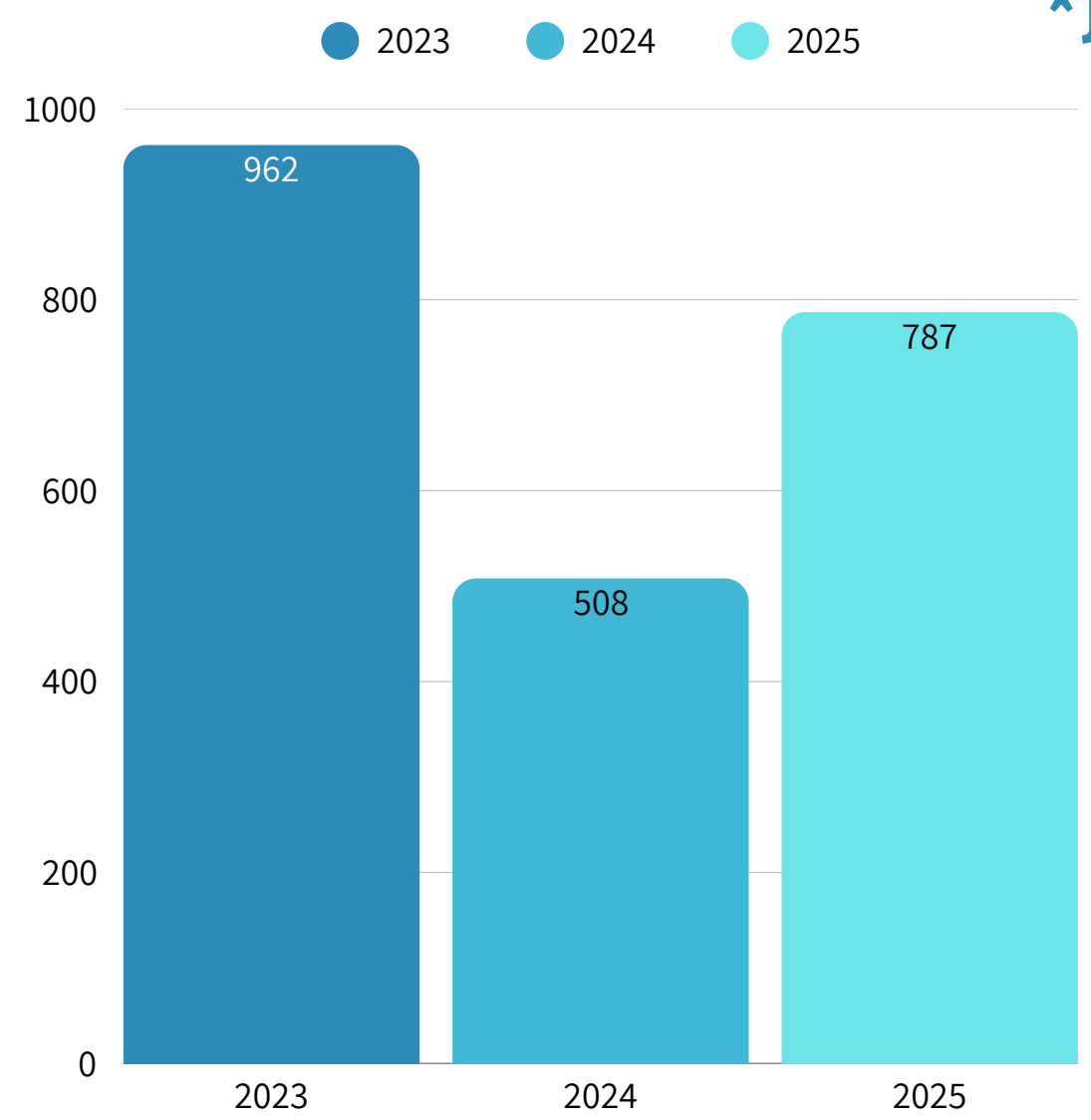
3.6 מיליון נוסעים

עליה של 64%
ביחס ל- 2024

ירידה של 30%
ביחס ל- 2023



הכנסות רש"ת*



*במיליוני ש"ח

השפעת מלחמת "חרבות ברזל"
(נתונים)

השפעת מלחמת "חרבות ברזל" (פעולות רש"ת)

- התאמה של הוצאות רש"ת השוטפות, ככל שניתן, והשהיית חלק מהפרויקטים בתוכנית הפיתוח בהתאם לסדרי העדיפויות שקבעה ההנהלה
- הנהלת רש"ת מבצעת הערכות שוטפות להיקפי הפעילות בהתאם להתפתחויות הביטחוניות
- גיבוש תוכנית פיתוח רחבה המיועדת להשקעה בתשתיות התעופתיות ולהרחבת הקיבולת על מנת לתת מענה לביקושים הצפויים בעתיד
- פניית מ"מ יו"ר מועצת רש"ת, לשרי התחבורה והאוצר בבקשה להמליץ בפני ממשלת ישראל לאשר לרשות הנפקת אגרות חוב בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה ב') בהיקף של עד 500 מ"ש"ח, לאור השלכות מלחמת "חרבות ברזל" ולטובת מימון תוכנית הפיתוח. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, הפנייה הועברה ע"י משרד התחבורה לאישורו של משרד האוצר טרם החלטת הממשלה
- לאור אי הוודאות השוררת במשק נוכח המצב הביטחוני הלא יציב ופוטנציאל התפתחותו לזירות נוספות, כמו גם השלכות המצב הכלכלי במשק וההשפעות הגלובאליות על הפעילות התעופתית מישראל, הרשות אינה יכולה להעריך את מלוא היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על פעילותה ותוצאותיה העסקיות

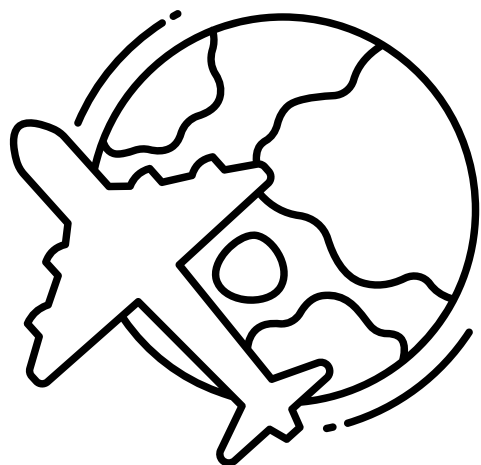
צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 6), התשפ"ד-2024

- ביום 28 באוקטובר 2024, העבירה הרשות את עמדתה לפיה מבוקש להוריד מסדר היום של התוכנית הכלכלית לשנת 2025 את התיקון לצו המוצע, ולדחות את הטיפול בו, בשלב זה, לתוכנית הכלכלית לשנת 2026.
- בהמשך להחלטת הממשלה מספר 2266 מיום 31 באוקטובר 2024, קיימה ועדת הכספים דיון בנושא ביום 27 במאי 2025. בתום הדיון מסתמן כי יישום השלב הראשון של ביטול הפטור ידחה מיוני 2026 לינואר 2027 ויישום השלב השני יותר ביוני 2028.
- להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 15 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.

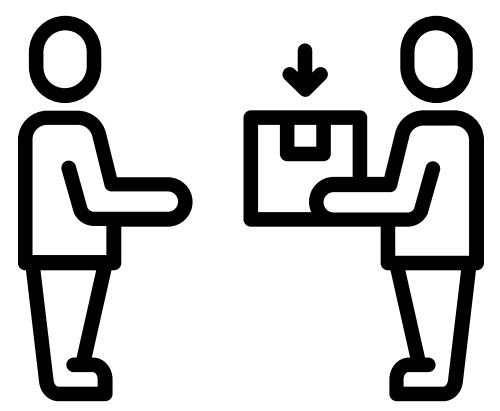


6

לקוחות הרשות



חברות תעופה



מקבלי שירותים שונים



זכיינים בעלי הרשאה

לפעילות כלכלית - מסחרית

לקוח עיקרי

הכנסות לקוח ב'

2024

32.3%
מסך ההכנסות

2025

24.6%
מסך ההכנסות

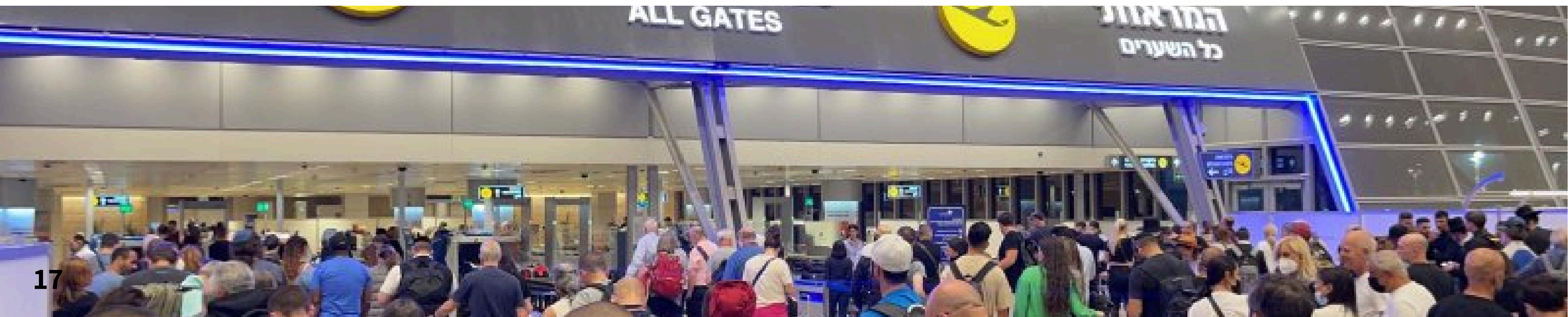
הכנסות לקוח א'

2024

23%
מסך ההכנסות

2025

22.4%
מסך ההכנסות





קיץ, חגי תשרי ופסח

פעילות נוסעים ומטוסים גבוהה

שיא הפעילות

יולי - ספטמבר

ינואר - מרץ

תקופה מתונה בהביטי תנועת נוסעים ומטוסים

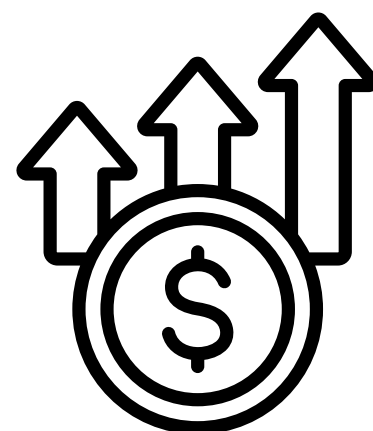
7

עונתיות

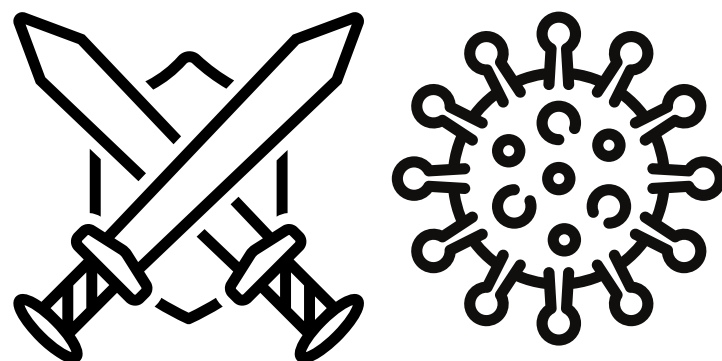




**הנוסע מהווה מחולל הכנסה
עיקרי: תעופתית ומסחרית**



**הכנסות רש"ת - נגזרת
מתנועת נוסעים ומטוסים
בשדות התעופה**



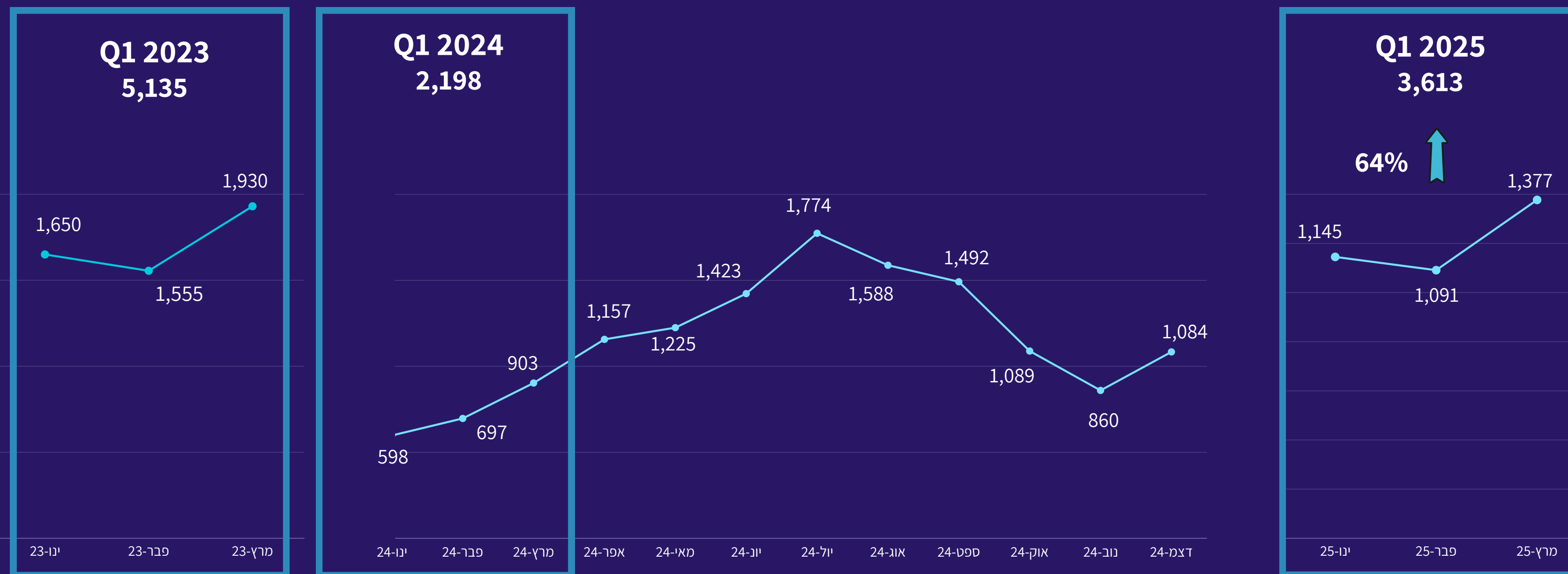
**בתקופת הקורונה ו-"מלחמות ברזל",
בוצעו שינויים בהסכמים המסחריים עם
הזכיינים השונים**

8

תנועת נוסעים ומטוסים

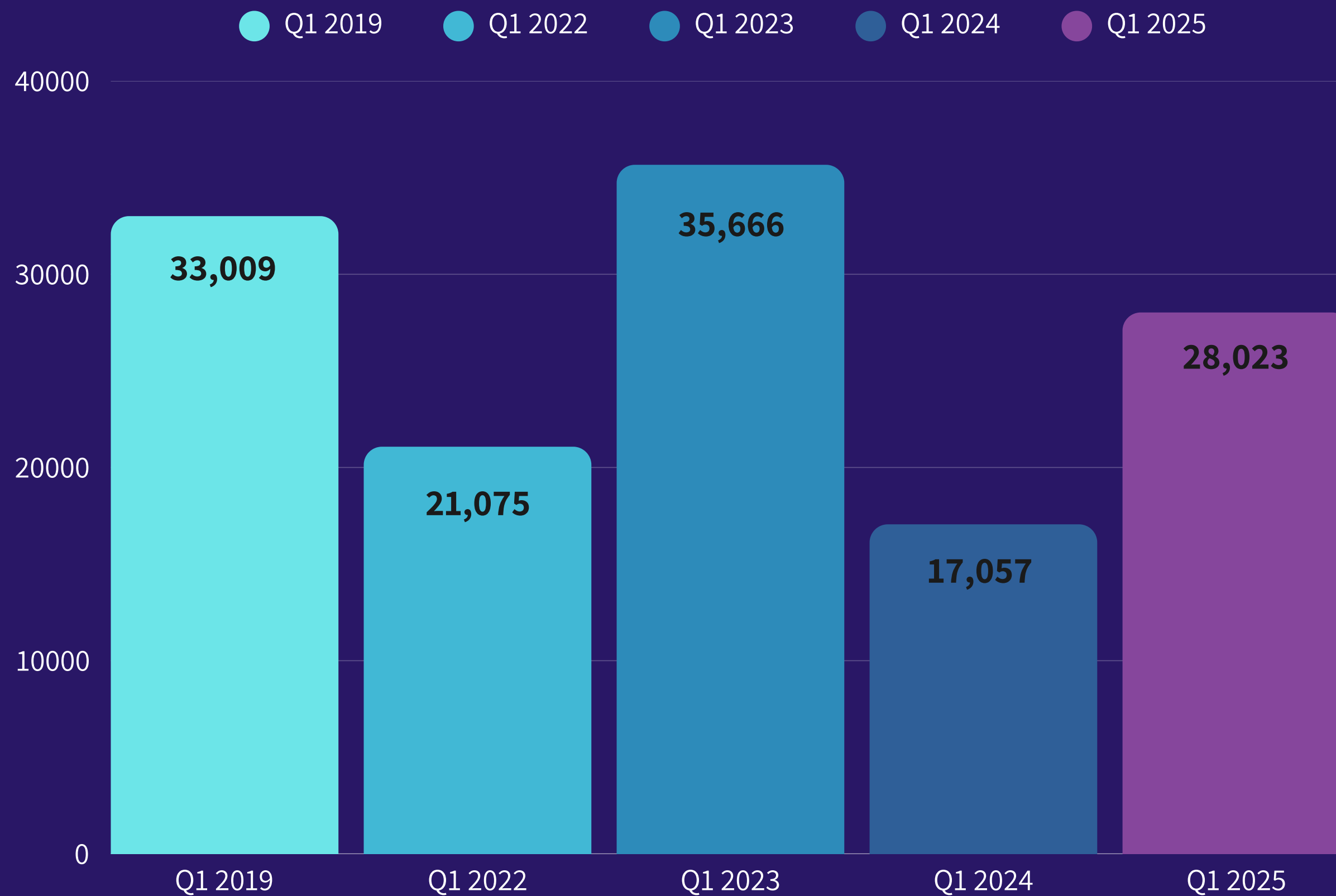


תנועת נוסעים בינלאומית לתקופה ינואר - מרץ (באלפים)





תנועת מטוסים בינלאומית לתקופה ינואר - מרץ



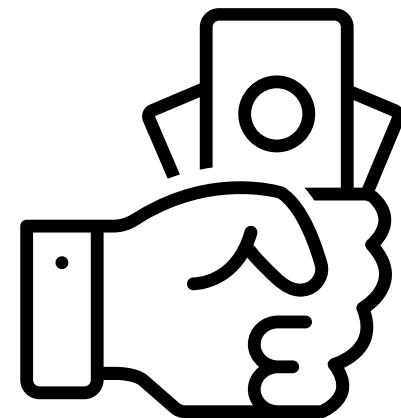


תכולת הפרק:

- פעילות תעופתית
- פעילות במסופי הגבול
- פעילות מסחרית

פרק ב'

עיקרי הפעילות



עיקר הפעילות מאגרות
ושירותים לנוסע ולמטוס



הכנסות מפעילות תעופתית

1-3/2024

52%
מסך ההכנסות

1-3/2025

56%
מסך ההכנסות

1

פעילות תעופתית



הפעלה מכח חוק

הפעלת מסופי הגבול היבשתיים הינה מכח חוק רשות שדות התעופה, תש"מ-1980, בהתאם לתוספת מפעילה הרשות את מעברי הגבול בין מדינת ישראל ובין מדינות מצרים וירדן

הסכם "רשת ביטחון"

הסכם שנחתם בין המדינה לרש"ת בדבר מימון ההפעלה והפיתוח של מעברי הגבול היבשתיים

2

פעילות במסופי הגבול היבשתיים



עיקרי ההסכם:

הרשות תגיש בכל שנה עד ליום 31 ביולי בשנה שקדמה לשנת התקציב הצעת תקציב שנתי

בתום כל שנה קלנדרית יערך תחשיב של ההכנסות וההוצאות השוטפות והוצאות הפיתוח באותה שנה. התחשיב יוגש בסמוך למועד אישור הדוחות הכספיים של הרשות ולא יאוחר מ- 30 יום לאחר אישור הדוחות הכספיים

קרן עודפים – אם בעקבות הצעת התקציב השוטף והצעת תקציב הפיתוח השנתי של מעברי הגבול צפויה יתרת העודפים שנצברו בקרן מעברי הגבול לרדת מסכום של 15 מיליון ש"ח, יפעלו הצדדים להתאים את התקציב ככל שניתן על מנת שלא יפחת מהעודף המינימאלי

פיקדון "רשת הביטחון" – במידה ויווצר גרעון בקרן העודפים לאחר שמולאו כלל התנאים שסוכמו בהסכם, יועבר לרשות פיקדון בגובה הפער. פיקדון זה יועבר לאחר 3 שנים מהיווצרות הגרעון. זאת במידה שהגרעון לא כוסה בתוך 3 שנים לאחר היווצרותו

אם יצטברו בקרן הייעודית עודפים לאחר קבלת הפיקדון, על פי דרישת משרד האוצר יוחזר הפיקדון עד לגובה היתרה בקרן

במידה ויגרעו מעברי הגבול מחוק הרשות ולא יצטברו עודפים יקוזז החוב שנצבר בגינם מהקרן, במידה ויצטברו עודפים יוחזרו למדינה

תוקף ההסכם – יחול לשנים 2020 עד 2024, תוקף ההסכם יוארך ב- 5 שנים נוספות, אלא אם אחד הצדדים יודיע על סיומו לפני תום התקופה. ביום 1 בספטמבר 2024 הודיעה הרשות למשרדי התחבורה והאוצר על הארכת ההסכם בחמש שנים נוספות עד ליום 31 בדצמבר 2029 בהתאם להוראות סעיפים 7.1-7.2 להסכם

יתרת רווח מצטבר ליום 31.03.25 - 85 מיליון ש"ח



מתן זיכיונות להפעלת חנויות פטורות
מכס, השכרת נכסים וזיכיון פעילויות
לחברות מסחריות בנמלי התעופה.

1-3/2024

48%
מסך ההכנסות

1-3/2025

44%
מסך ההכנסות



3

פעילות מסחרית



תכולת הפרק:

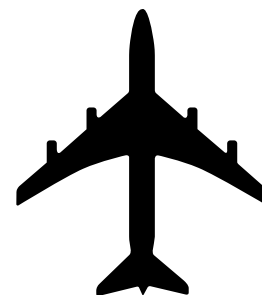
- שחיקת שער חליפין - דולר מול שקל
- הכנסות תעופתיות
- הכנסות מסחריות

פרק ג'

חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם



הכנסות תעופות



עדכון אגרות תעופות - אחת לשנה (תיקון מ- 2008)

(במקדם המושפע מהשינויים של מדד המחירים לצרכן ביחס לשער החליפין של הדולר)

משמעות הדבר

ההכנסה הריאלית השקלית מהאגרות התעופות נשמרת בין השנים.

לרשות קיימת חשיפה בשינוי שער החליפין של הדולר השוטר

פעולות רש"ת

הקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות תעופות.

הכנסות מסחריות



ההכנסות המסחריות של הרשות, צמודות בחלקן לשער החליפין של הדולר. החל משנת 2024 הרשות פועלת גם להקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות מסחריות.

שחיקת שער החליפין - דולר מול השקל

הכנסות תעופות הכנסות מסחריות



תכולת הפרק:

- מבוא
- נכסים שוטפים
- נכסים לא שוטפים
- התחייבויות שוטפות
- התחייבויות לא שוטפות
- קרנות (הון עצמי)

פרק ד'

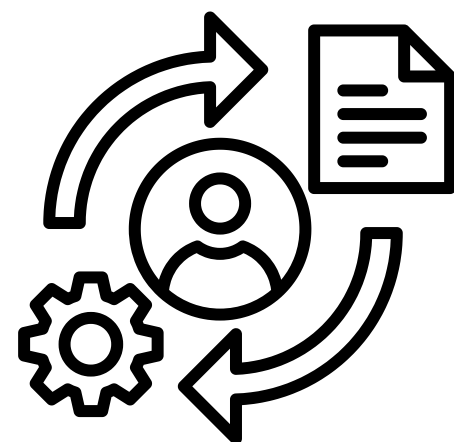
מצב כספי



יישום עיקרי המדיניות באופן
עקבי לגבי כל תקופות הדיווח
המוצגות בדוחות כספיים
אלה.



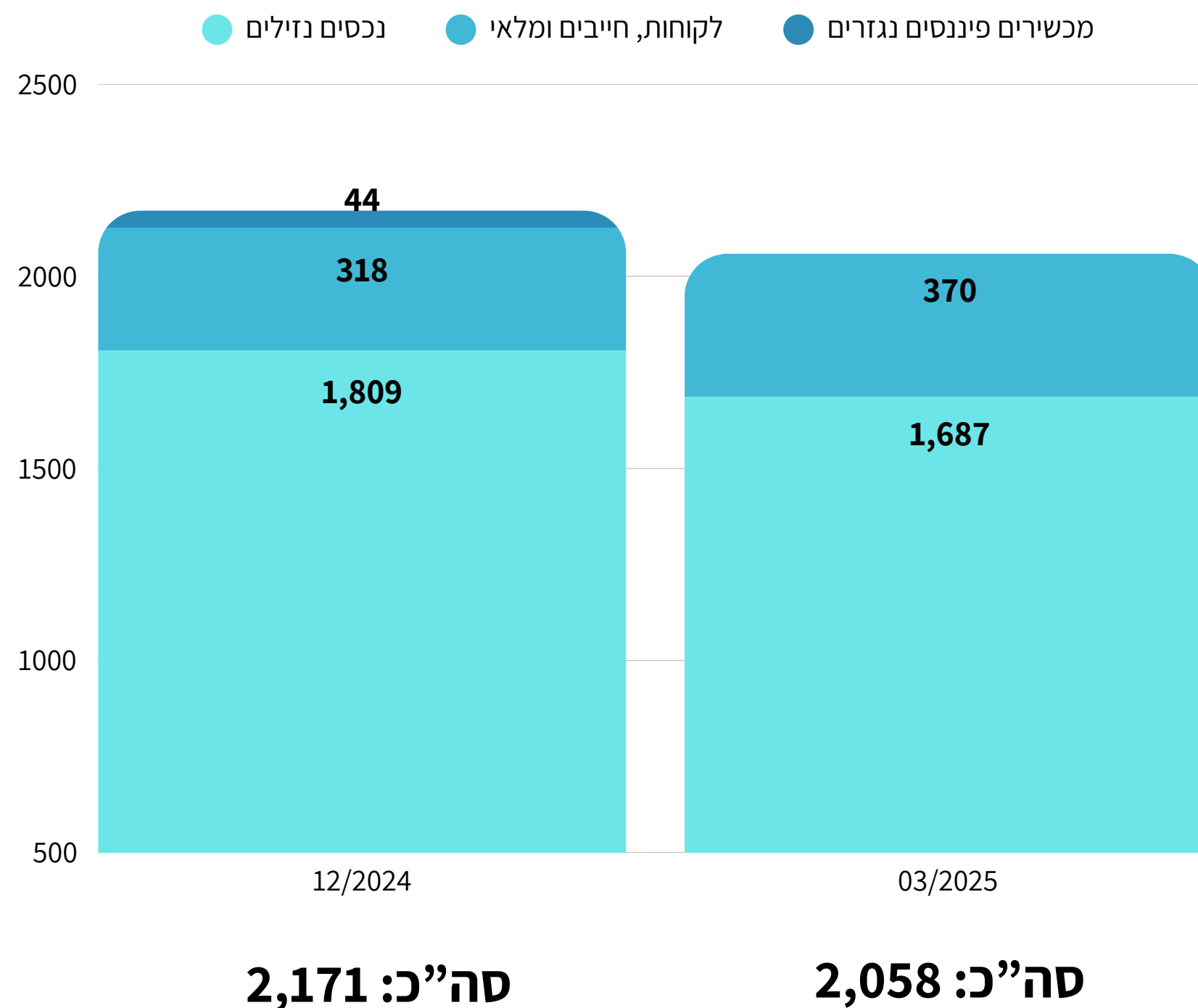
הדוחות הכספיים נערכו
בכפוף לתקני דוח בינל':
IFRS
IAS



ביצוע שינויים בנכסים
ובהתחייבויות כפי שנכללו
בדוחות ליום 31 במרץ 2025,
לעומת 31 בדצמבר 2024
(פירוט בהמשך הדוח)

1

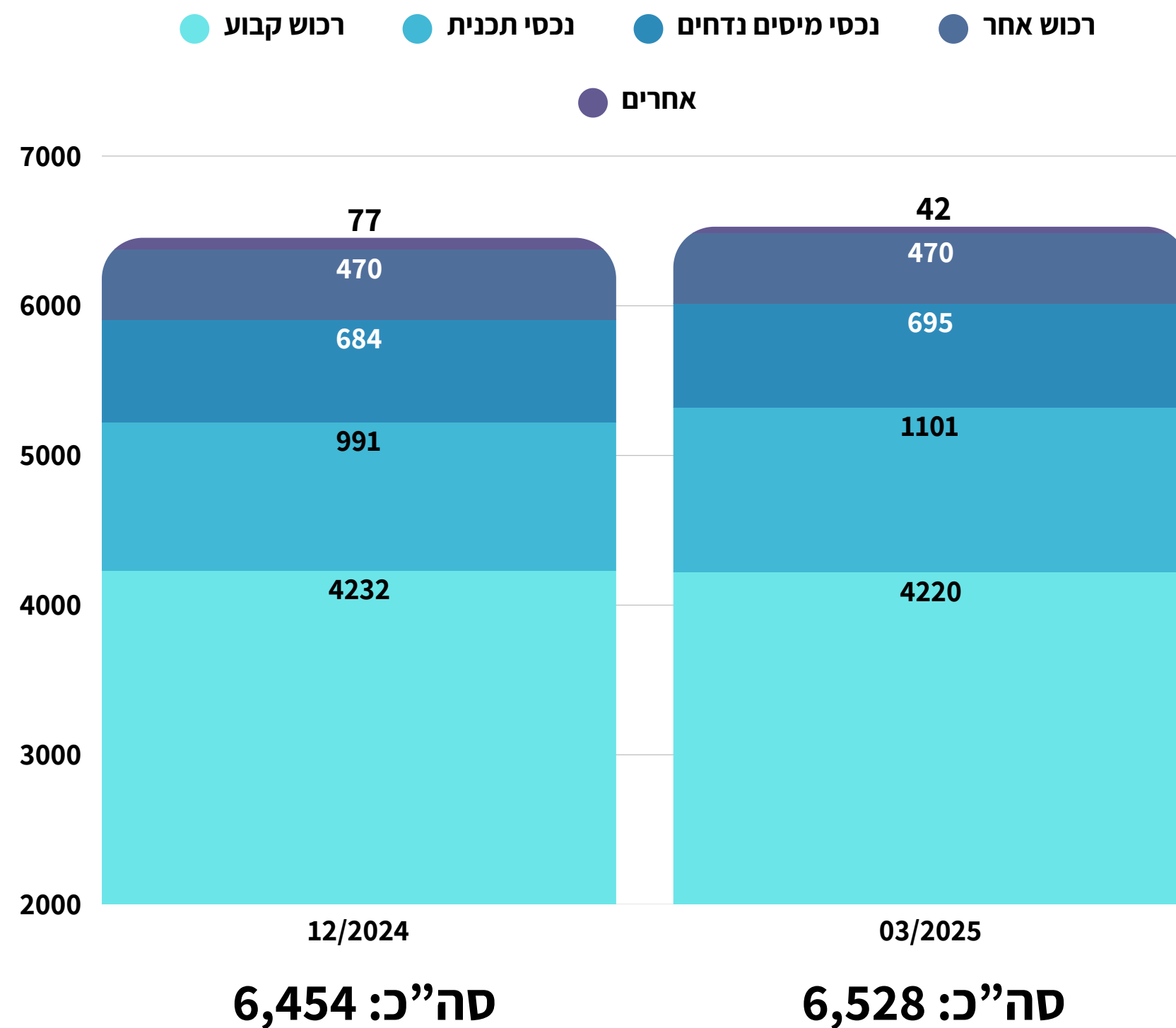
מבוא



2

נכסים שוטפים (במליוני ש"ח)

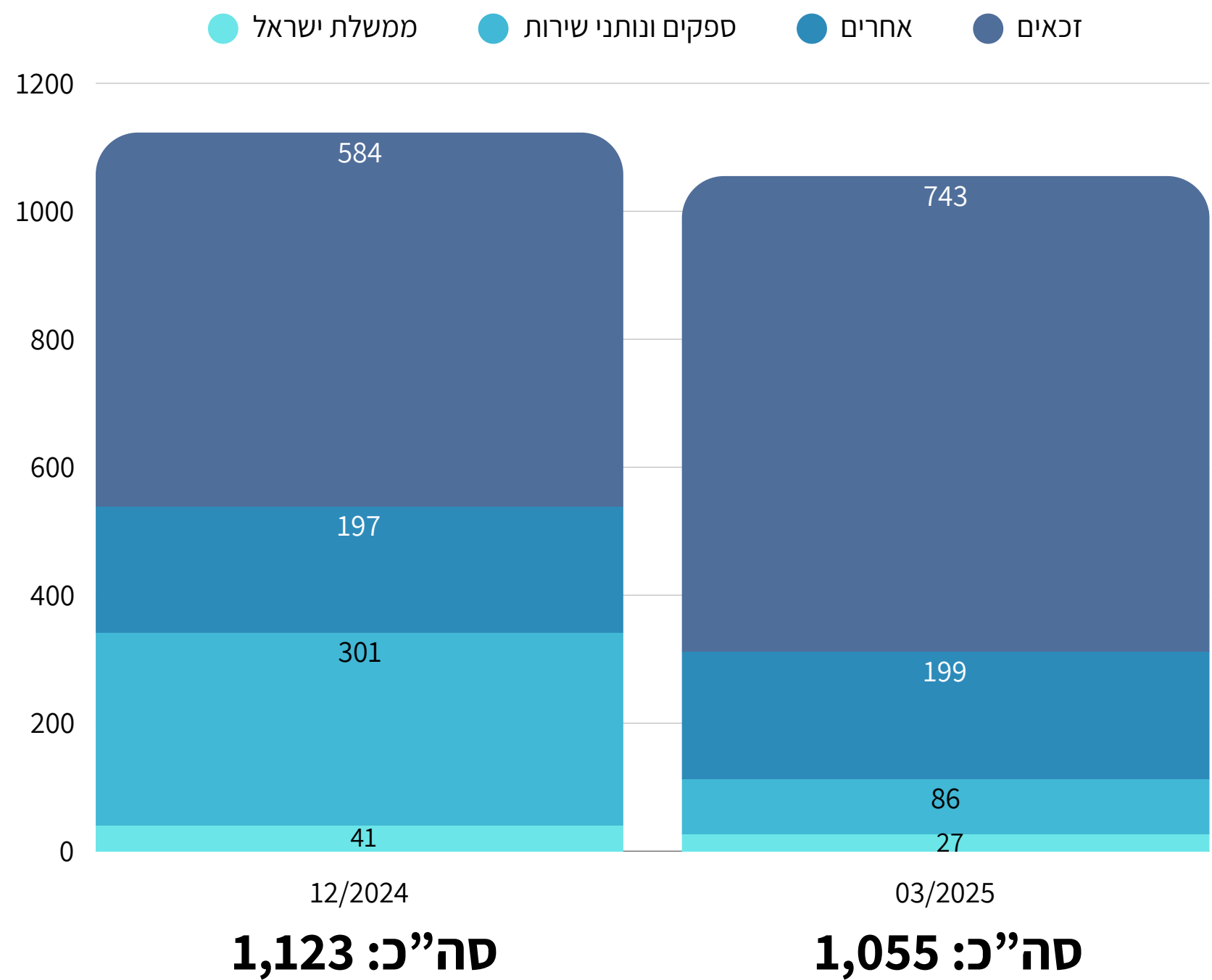
הירידה, בסך 113 מיליון ש"ח נובעת בעיקר מקיטון בסך 122 מיליון ש"ח בנכסיה הנזילים של הרשות (מזומנים, פיקדונות בנק וניירות ערך סחירים) ומקיטון בסך 43 מיליון ש"ח בנכסים פיננסים נגזרים, בקיזוז, גידול בסך 54 מיליון ש"ח ביתרת הלקוחות.



2

נכסים לא שוטפים (במליוני ש"ח)

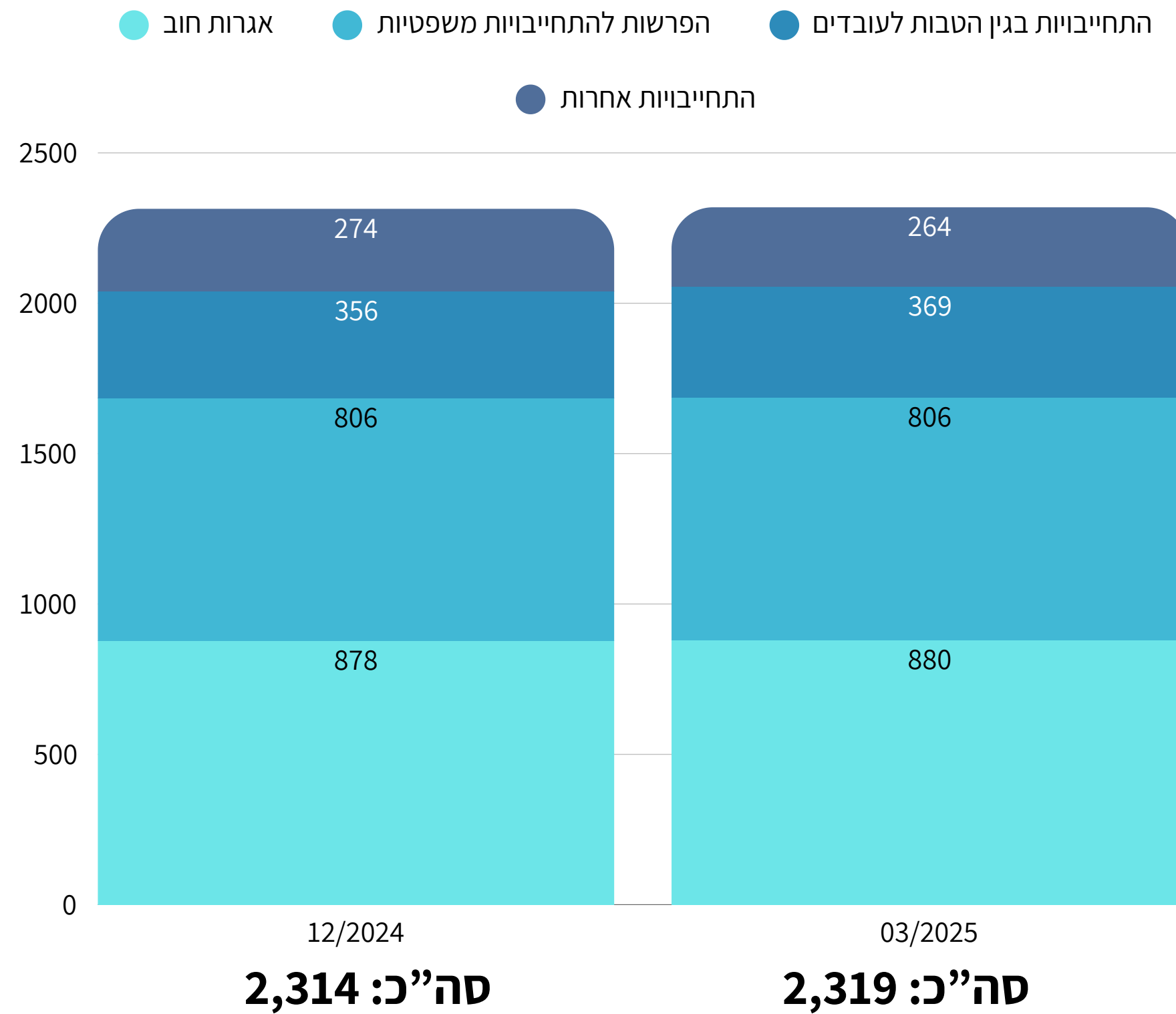
בהתאם להנחות הנהלת הרשות ותחזיותיה לעתיד, צופה הנהלת הרשות ניצול מלא בעתיד של הפסדים אלו לצרכי מס כנגד הכנסה חייבת בעתיד. ההפסדים שנצברו לצרכי מס מסתכמים לסך של כ- 2.8 מיליארד ש"ח.



3

התחייבויות שוטפות (במליוני ש"ח)

הירידה בסך של כ-68 מיליון ש"ח, נובעת בעיקר מקיטון ביתרות ספקים ונותני שירותים בסך של כ-215 מיליון ש"ח על רקע ניסיון צמצום העברת יתרות פתוחות עם המעבר למערכת ה-SAP, ומקיטון ביתרת ממשלת ישראל בסך של כ-14 מיליון ש"ח בעיקר בשל מחילת חוב תמלוגים בגין שנת 2021 בסך של כ-19 מיליון ש"ח. מנגד, גידול ביתרת זכאים בסך של כ-159 מיליון ש"ח, הנובע בעיקר מגידול בהכנסות מראש ומגידול ביתרת רמ"י בגין דמי חכירה לרבעון הראשון



4

התחייבויות לא שוטפות (במליוני ש"ח)



5

קרנות (הון עצמי)
(במליוני ש"ח)

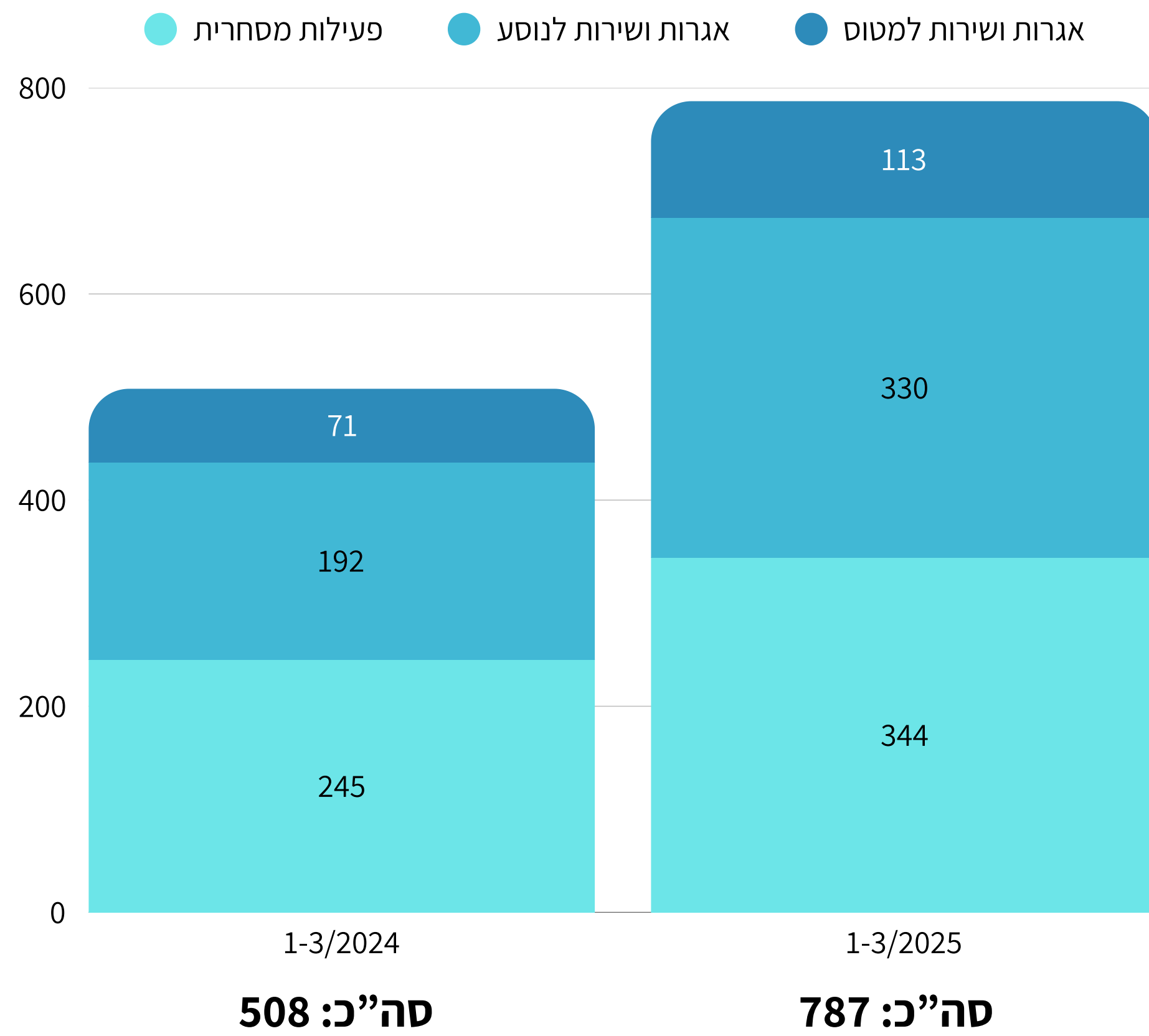


תכולת הפרק:

- הכנסות רש"ת
- הוצאות רש"ת
- רווח / הפסד כולל
- יחסים פיננסיים

פרק ה'

תוצאות הפעילות העסקית



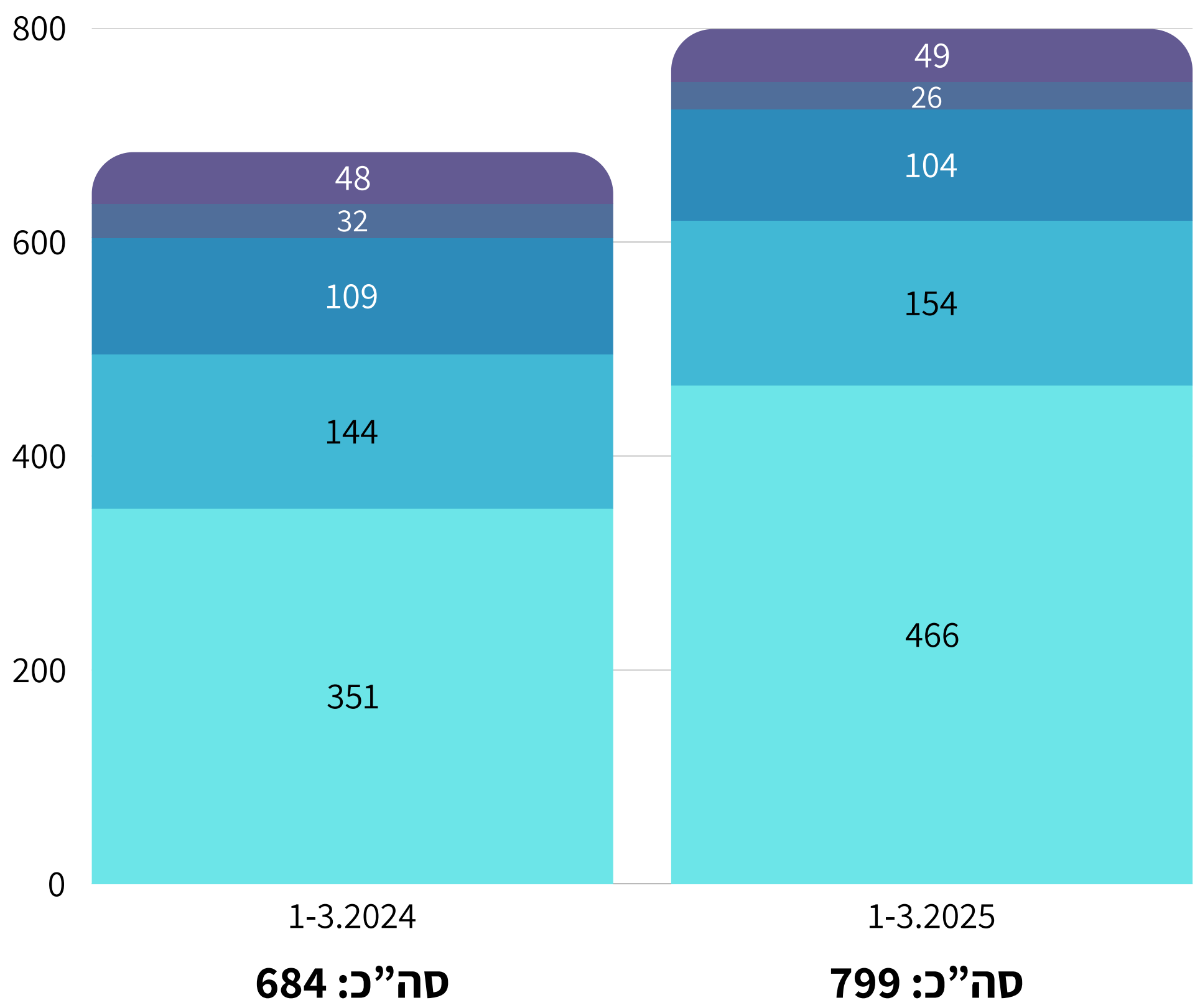
1

הכנסות רש"ת (במליוני ש"ח)

העלייה בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד נובעת בעיקרה מהתמתנות ושיפור המצב הביטחוני, שהוביל לגידול בשיעור של כ- 64% בתנועת הנוסעים.



- שכר עבודה ונלוות
- אחזקה והפעלה
- הוצאות פחת
- תמלוגים ודמי חכירה
- הנהלה וכלליות



2

הוצאות הרשות (במליוני ש"ח)



2

הוצאות הרשות



הגידול בסך ההוצאות בתקופה של שלושה חודשים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד, נובע מהתרחבות בהיקפי הפעילות, אשר באה לידי ביטוי בעלייה במספר הנוסעים, זאת בעקבות שיפור זמני במצב הביטחוני בתקופה המדווחת.



דמי חכירה - הגידול בין התקופות נובע מעלייה במחזור ההכנסות ממנו נגזרים דמי החכירה.



ב-Q1 2025 הציגה רש"ת תמלוגים "שליליים" בסך כולל של 14 מיליון ש"ח, הכוללים תמלוגים קבועים בסך של 5 מיליון ש"ח וביטול התחייבויות לתשלום תמלוגים בגין שנת 2021 בסך של כ-19 מיליון ש"ח. בינואר 2025 פורסם צו רש"ת (סכום תשלום שנתי), הקובע כי בשנת הכספים 2021 יעמוד סכום התשלום השנתי בגין תמלוגים קבועים על 0 ש"ח. בתקופת הדוח ובתקופה המקבילה אשתקד, לא נרשמו הוצאות תמלוגים בגין הרווח הנקי.

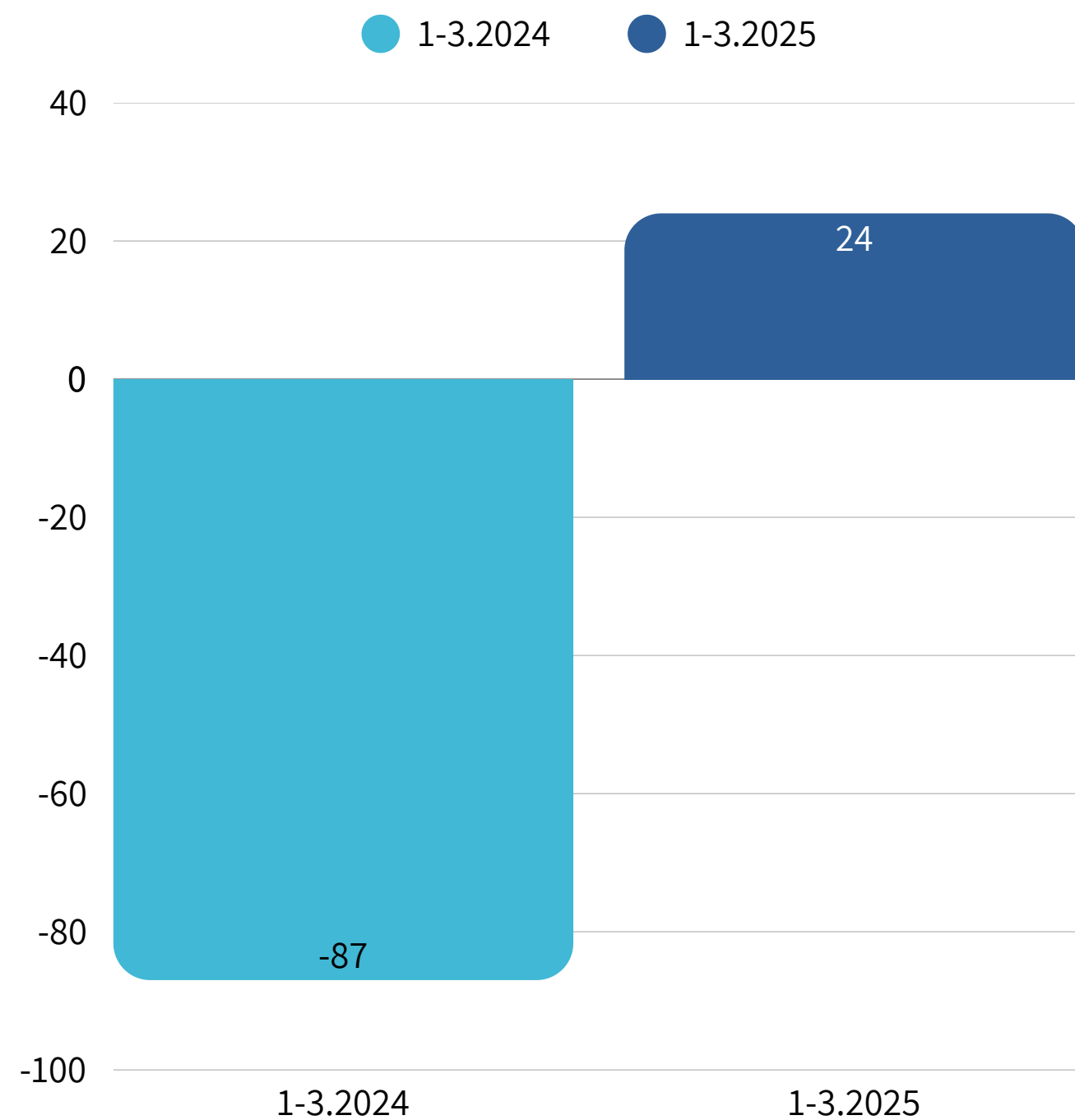


הפסד תפעולי לתקופה: 12 מיליון, לעומת 176 מיליון באותה תקופה אשתקד

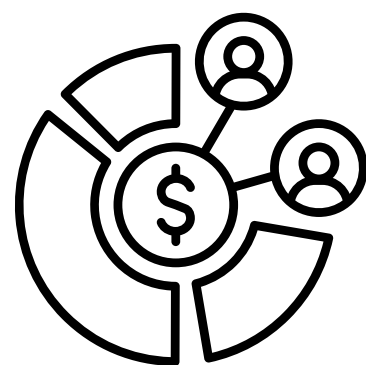


הכנסות מימון נטו - 18 מיליון לעומת 39 מיליון בתקופה המקבילה אשתקד. הקיטון בהכנסות המימון נטו בסך של כ-21 מיליון ש"ח נובע בעיקר מקיטון ברווח מניירות ערך סחירים בסך של כ-11 מיליון ש"ח וקיטון בהכנסות מריבית על פקדונות בנק בסך של כ-12 מיליון ש"ח.

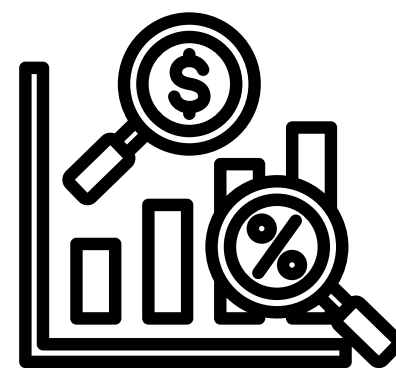
רווח נקי - 5 מיליון, לעומת הפסד של 99 מיליון באותה התקופה אשתקד



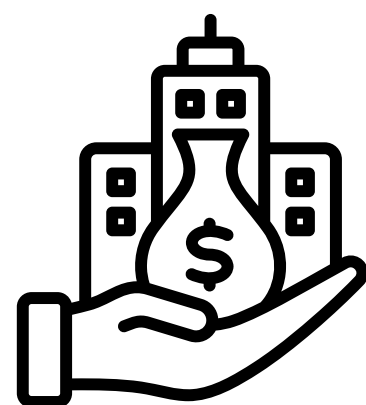
העלייה ברווח הכולל בסך 111 מיליון ש"ח נובעת ממעבר מהפסד בתקופה קודמת לרווח נקי בתקופה (רווח נקי בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בתקופת הדוח לעומת הפסד בסך של כ- 99 מיליון ש"ח בתקופה אשתקד), מקיטון בסך של כ- 5 מיליון ש"ח בהפסדים בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, ומגידול בסך של כ-2 מיליון ש"ח ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבות עובדים.



יחס הון עצמי
61%



EBITDA
92 מליון ש"ח



יחס שוטף
2



יחס הון זר
39%

4

יחסים פיננסיים



פרק ו' נזילות



תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בתקופת הדוח, היה שלילי והסתכם ב- 63 מיליון ש"ח לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות שוטפת בסך של כ- 282 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.



תזרים המזומנים ששימש לפעילות השקעה בתקופת הדוח הסתכם לסך של 36 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 222 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. התזרים בתקופת הדוח שימש בעיקר להשקעה בסך של כ- 89 מיליון ש"ח בנכסים קבועים. מנגד, נבעו לרשות מזומנים מגביית פיקדונות בתאגידים בנקאיים בסך של כ- 55 מיליון ש"ח.



תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון בתקופת הדוח הסתכם ב- 3 מיליון ש"ח לעומת סך של כ- 4 מיליון ש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. התזרים בתקופת הדוח שימש לפירעון התחייבויות בגין חכירה.



יתרת המזומנים ושווי מזומנים, מזומנים והשקעות מיועדות והשקעות (לזמן קצר וארוך) ליום 31 במרץ 2025 מסתכמת ב- 1,715 מיליון ש"ח לעומת 1,870 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.

אגרות חוב

בחודש יוני 2022, הנפיקה רש"ת שתי סדרות של אגרות חוב (סדרה א' וסדרה ב') במסגרת הקצאה פרטית למשקיעים מוסדיים בסך כולל של 1,000 מיליון ש"ח ערך נקוב. אגרות החוב קיבלו דירוג של AAA.IL באופן יציב. יתרת אגרות החוב ליום 31 במרץ 2025 הינה כ- 968 מיליון ש"ח הכוללת את יתרת הקרן ואת הפרשי ההצמדה שנצברו.

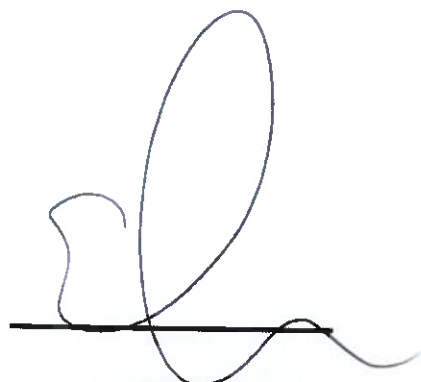
הלוואות דולריות

לרשות הלוואות דולריות שנלקחו מבנקים בשנת 1999. יתרת קרן ההלוואות ליום 31 במרץ 2025 מסתכמת בכ- 25 מיליון דולר (כ- 90 מיליון ש"ח).

פרק ז'

מקורות מימון

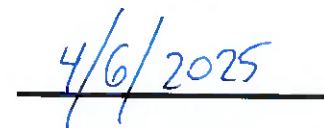
מועצת הרשות מודה להנהלת הרשות ולעובדיה על עבודתם המסורה
ועל תרומתם להתפתחות הרשות ולקידום עסקיה.



שרון קדמי
המנהל הכללי



אבנר פלור
מ"מ יו"ר המועצה



תאריך



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות כספיים
ליום 31 במרץ 2025
(בלתי מבוקרים)

תוכן עניינים

עמוד

דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד

1-12

דוחות כספיים



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 31 במרץ 2025

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
3	דוחות תמציתיים על המצב הכספי
4	דוחות תמציתיים על הרווח או הפסד
5	דוחות תמציתיים על הרווח הכולל
6	דוחות תמציתיים על השינויים בקרנות
7 - 9	דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים
10 - 12	באורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים



הנדון: דוח סקירה של רואה החשבון המבקר למועצת רשות שדות התעופה בישראל

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של רשות שדות התעופה בישראל (להלן - "הרשות"), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 31 במרץ 2025 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח או הפסד, על הרווח הכולל, השינויים בקרנות ותזרימי המזומנים לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך. מועצת הרשות והנהלתה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים".

אחריותנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת ביניים זו בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור ג.1. לדוחות הכספיים בדבר השלכות מלחמת "חברות ברזל" על פעילותה של הרשות.

שטראוס לזר ושות'
רואי חשבון

תל אביב, 4 ביוני 2025

רשות שדות התעופה בישראל
דוחות על המצב הכספי

באנר	ליום 31 במרץ		ליום 31 בדצמבר
	2025	2024	
	בלתי מבוקר	מבוקר	מבוקר
	מיליוני ש"ח		
10	12	10	
28	27	29	
87	69	88	
301	218	86	
584	601	743	
41	210	27	
72	113	72	
---	---	---	
	1,250	1,123	

4	11	6
806	805	806
61	89	60
199	252	208
880	936	878
369	349	356
2,319	2,442	2,314

5,209	5,091	5,156
3	39	32
5,212	5,130	5,188
8,586	8,822	8,625

ליאור שחור, רש"ח
סמנכ"לית לכסכלח וכספים

התחייבויות שוטפות
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
אשראי מתאגידים בנקאיים
חלויות שוטפות של אגרות חוב
התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
זכאים ויתרות זכות
ממשלת ישראל
הפרשות
מכשירים פיננסיים נגזרים

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות
התחייבויות בגין חכירות
הפרשות
התחייבויות לתאגידים בנקאיים
התחייבויות אחרות
אגרות חוב
הטבות לעובדים

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות תלויות והתקשרויות

קרנות
קרן לפיתוח ולהרחבת השירותים
קרן בגין גידור תזרימי מזומנים
סה"כ קרנות

סה"כ התחייבויות וקרנות

שרון קדמי
המנהל הכללי

באנר	ליום 31 במרץ		ליום 31 בדצמבר
	2025	2024	
	בלתי מבוקר	מבוקר	מבוקר
	מיליוני ש"ח		
200	309	302	
681	635	676	
806	1,368	831	
1	56	44	
295	215	241	
48	44	49	
27	27	28	
	2,654	2,171	

28	58	61
14	23	16
1,101	714	991
4,220	4,227	4,232
470	470	470
695	676	684
6,528	6,168	6,454

8,586	8,822	8,625
-------	-------	-------

אילן פלור
אבנר פלור
מ"מ יו"ר המועצה

נכסים שוטפים
מזומנים ושווי מזומנים
מזומנים והשקעות מיועדות
השקעות לזמן קצר
מכשירים פיננסיים נגזרים
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי חומרי אחזקה

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים
השקעות לזמן ארוך
נכסי זכות שימוש
נכסי תוכנית, נטו
רכוש קבוע, נטו
רכוש אחר, נטו
נכסי מסים נדחים

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

4 ביוני, 2025
תאריך אישור הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות רווח או הפסד

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
	מיליוני ש"ח	

387	71	113
1,159	192	330
1,322	245	344
2,868	508	787

הכנסות

מאגרות ושרותים למטוסים
מאגרות ושרותים לנוסעים
מפעילות מסחרית

הוצאות

שכר עבודה ונלוות
אחזקה והפעלה
פחת
דמי חכירה
כלליות
תמלוגים למדינה
הוצאות אחרות

1,638	351	466
728	144	154
444	109	104
149	27	40
188	48	49
22	5	(14)
7	---	---
3,176	684	799
(308)	(176)	(12)

הפסד תפעולי

189	53	31
(81)	(14)	(13)
108	39	18

הכנסות מימון
הוצאות מימון
הכנסות מימון, נטו

(200)	(137)	6
48	38	(1)
(152)	(99)	5

רווח (הפסד) לפני מסים

הטבת מס (מסים על הכנסה)

רווח נקי (הפסד)

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל
דוחות על הרווח הכולל

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
	מיליוני ש"ח	

(152)	(99)	5
-------	------	---

רווח נקי (הפסד)

רווח (הפסד) כולל אחר:

164	46	48
-----	----	----

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

(41)	(34)	(29)
------	------	------

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

123	12	19
-----	----	----

(29)	(87)	24
------	------	----

סה"כ רווח (הפסד) כולל

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על השינויים בקרנות

סה"כ	קרן בגין גידור תזרימי מזומנים, נטו	קרן לפיתוח והרחבת השרותים	מיליוני ש"ח
לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2025			
יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)			
5,188	32	5,156	
5	---	5	רווח נקי
48	---	48	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(29)	(29)	---	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
<u>5,212</u>	<u>3</u>	<u>5,209</u>	יתרה ליום 31 במרץ 2025 (בלתי מבוקר)
לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ, 2024			
יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)			
5,217	73	5,144	
(99)	---	(99)	הפסד
46	---	46	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת
(34)	(34)	---	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
<u>5,130</u>	<u>39</u>	<u>5,091</u>	יתרה ליום 31 במרץ 2024 (בלתי מבוקר)
לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024			
יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)			
5,217	73	5,144	
(152)	---	(152)	הפסד
164	---	164	רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו
(41)	(41)	---	הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו
<u>5,188</u>	<u>32</u>	<u>5,156</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
	מיליוני ש"ח	

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

5	(99)	(152)	רווח נקי (הפסד)
			התאמות הדרושות כדי להציג את
(68)	(183)	(201)	המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')
(63)	(282)	(353)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(89)	(68)	(445)	השקעה בנכסים קבועים
---	---	---	משיכת כספי יעודה לפיצויים
55	16	241	גביית פקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו
(2)	(170)	(8)	רכישת ניירות ערך סחירים, נטו
---	---	---	תמורה מממוש נכסים קבועים
(36)	(222)	(212)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

---	---	(27)	פרעון הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
---	---	(71)	פרעון אגרות חוב
(3)	(4)	(13)	פרעון התחייבויות בגין חכירה
(3)	(4)	(111)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(102)	(508)	(676)	ירידה במזומנים ושווי מזומנים
316	992	992	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה
214	484	316	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הרכב

200	309	302	מזומנים שווי מזומנים
14	175	14	מזומנים מיועדים
214	484	316	סה"כ יתרת מזומנים ושווי מזומנים

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

נספח א'

התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
	מיליוני ש"ח	

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

444	109	104	פחת והפחתות
(6)	26	80	הכנסות מראש
(193)	(51)	(47)	שינוי בהטבות לעובדים ונכסי תוכניות, נטו
5	---	---	הפסד הון מגריעת רכוש קבוע
33	2	3	שערוך אגרות חוב
2	3	2	שערוך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
(48)	(38)	1	הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
(74)	(19)	---	שערוך ניירות ערך סחירים
(1)	(4)	6	שערוך מכשירים פיננסיים נגזרים

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

(2)	(1)	1	שינוי במלאי חומרי אחזקה
(116)	(90)	(54)	שינוי בלקוחות
(2)	9	(5)	שינוי בחייבים וביתרות חובה לזמן ארוך
(164)	5	(14)	שינוי בהתחייבות לממשלת ישראל
11	(72)	(215)	שינוי בספקים ונותני שירותים
2	1	---	שינוי בהפרשות
(92)	(63)	70	שינוי בזכאים וביתרות זכות לזמן ארוך
(201)	(183)	(68)	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

נספח ב'

פעילות שלא במזומן

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 במרץ	
2024	2024	2025
מבוקר	בלתי מבוקר	
	מיליוני ש"ח	

(33)	8	---
------	---	-----

הפרשות בגין רכוש קבוע ורכוש אחר

5	2	1
---	---	---

הכרה לראשונה בנכס זכות שימוש

תשלומי ותקבולי ריבית ומיסים

מזומנים ששולמו במשך התקופה עבור:

24	---	---
11	5	6

ריבית

מסים על הכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך התקופה עבור:

79	21	17
----	----	----

ריבית

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הוקמה ע"פ חוק הרשות, התשל"ז - 1977 (להלן: "חוק הרשות") והחלה לפעול ביום 15 ביוני 1977.

ב. דוחות כספיים אלה ערוכים במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ 2025 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לכללים חשבונאיים מקובלים לעריכת דוחות כספיים לתקופות ביניים, כפי שנקבעו בתקן חשבונאות בינלאומי IAS34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"

מאז פרצה מלחמת "חרבות ברזל" נפגעה הפעילות במתקני הרשות השונים ובנתב"ג בפרט, בעיקר בשל ביטולי טיסות ע"י חברות תעופה זרות כתוצאה מאירועים ביטחוניים נוספים במהלך התקופה שמאז ה-7 באוקטובר 2023 ועד היום. במהלך הרבעון הראשון של שנת 2025 נמשכה ההתאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו טיסותיהן לישראל. בנוסף, טרמינל 1, אשר היה סגור לתנועת נוסעים בינ"ל מיום 1 בנובמבר 2024, נפתח מחדש בסוף חודש מרץ 2025. יחד עם זאת, תנועת הנוסעים טרם שבה להיקפים ששררו ערב המלחמה, ונכון לימים אלה, בעקבות נפילת טיל ששוגר מתימן במרחב נתב"ג בתחילת חודש מאי האחרון, חלק מחברות התעופה הזרות שחזרו בהדרגה מתחילת השנה לטוס לישראל, הודיעו שוב על השהיית טיסותיהן לישראל. ברבעון הראשון לשנת 2025 עברו בנתב"ג כ-3.6 מיליון נוסעים בינ"ל, עליה בשיעור של כ-64% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, וירידה בשיעור של כ-30% ביחס לתקופה המקבילה בשנת 2023 (המייצגת את תחזיות הרשות ערב מלחמת "חרבות ברזל"). ביום 15 במאי 2025 פורסמה הודעת הממשלה על הארכת המצב המיוחד בעורף עד ליום 22 במאי 2025 לגבי השטחים המפורטים בה, כולל אזורים בדרום המדינה ואשר סמוכים לרצועת עזה. יחד עם זאת, טרם הוסרה אי הוודאות סביב שאלת אירועי הלחימה והמצב הביטחוני בישראל, משך תקופת ההתאוששות של ענף התעופה בישראל והיקף ההשפעה של גורמים אלה, כמו גם המצב הכלכלי והגיאופוליטי בארץ ובעולם, על תנועת הנוסעים בנתב"ג במהלך שנת 2025 כולה.

יצוין כי נוכח היקפי התנועה הנמוכים והיעדרותן מלוח הטיסות של חברות תעופה רבות אשר פעלו בנתב"ג ערב המלחמה, נמשכת הפגיעה בהכנסות הרשות, כאשר ברבעון הראשון של השנה הסתכמו ההכנסות בכ-787 מ"ח, בהשוואה לכ-508 מ"ח בתקופה המקבילה אשתקד ולכ-962 מ"ח ברבעון הראשון של שנת 2023 ערב המלחמה. בנוסף, נמשכה מדיניות הרשות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים (בתחומי הקמעונאות וההסעדה) בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה עד סוף חודש מרץ 2025 ובהתאם להחלטת מוסדות הרשות, החל מיום 1 באפריל 2025 שבו לחול ההוראות המקוריות של החוזים. לאור האירועים הביטחוניים האחרונים, הוחלט על יישום חוזר של מדיניות ההתאמות החל מחודש יוני 2025, כאשר לרשות האפשרות לשוב להוראות החוזים המקוריות רטרואקטיבית מיום 1 בפברואר 2025.



רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 – כללי (המשך)

למועד אישור הדוחות הכספיים, צופה הרשות כי תעמוד בהתחייבויותיה הקיימות והצפויות ממקורותיה השוטפים תחת הנחות הבסיס שאישרה ההנהלה. יובהר כי ככל והנחות הבסיס לא תתממשנה, הרשות תידרש לנקוט צעדים נוספים על מנת לשמור על איתנותה הפיננסית ולאפשר עמידה בהתחייבויותיה. כמו כן, הרשות ערכה מספר תרחישים נוספים לבחינת עמידתה באמות המידה הפיננסיות שנקבעו לה. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים, הרשות עומדת באמות המידה הפיננסיות ומעריכה כי תוכל להמשיך לעמוד בהם בעתיד הנראה לעין.

לאור אי הוודאות השוררת במשק נוכח המצב הביטחוני הלא יציב ופוטנציאל התפתחותו לזירות נוספות, כמו גם השלכות המצב הכלכלי במשק וההשפעות הגלובאליות על הפעילות התעופתית מישראל, הרשות אינה יכולה להעריך את מלוא היקף ההשפעה העתידית של המלחמה על פעילותה ותוצאותיה העסקיות.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בתמצית דוחות כספיים ביניים אלה עקביים לאלה אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים.

באור 3 - עונתיות

פעילות הרשות מושפעת מעונתיות המאופיינת בתנועת נוסעים בינלאומית גבוהה יותר בתקופות החגים בישראל ובחופשת הקיץ.

באור 4 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. תביעות לפי סעיף 197 לחוק תכנון ובניה

בהתאם להוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, נדרשה הרשות, כתנאי לאישור תוכניות בנתב"ג ובשדות התעופה הרצליה, מחניים וחיפה, להגיש כתבי שיפוי לוועדות המקומיות המושפעות מפעילות שדות התעופה. מטרת התוכניות היא הסדרת פעילות ופיתוח שדות התעופה. הרשות חתמה והעבירה את כתבי השיפוי לוועדות המקומיות שבתחום השפעת התוכניות של נתב"ג, חיפה, הרצליה ומחניים. גובה החשיפה בגין תביעות אלו בהתאם להערכת הנהלת הרשות בהתבסס על חוות דעת שמאיות ומשפטיות הינה כ- 770 מיליון ש"ח.

ב. בהמשך לאמור בבאור 1 יט' לדוחות הכספיים השנתיים, בנוגע לצו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין, ביום 28 באוקטובר 2024, העבירה הרשות את עמדתה, לפיה מבוקש להוריד מסדר היום של התוכנית הכלכלית לשנת 2025 את התיקון לצו המוצע, ולדחות את הטיפול בו, בשלב זה, לתוכנית הכלכלית לשנת 2026. בהמשך להחלטת הממשלה מס' 2266 מיום 31 באוקטובר 2024, קיימה ועדת הכספים דיון בנושא ביום 27 במאי 2025. בתום הדיון מסתמן כי יישום השלב הראשון של ביטול הפטור ידחה מיוני 2026 לינואר 2027 ויישום השלב השני יוותר ביוני 2028.

להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 15 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.



רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 4 - התחייבויות תלויות והתקשרויות (המשך)

ג. בהמשך לאמור בבאור 1 יג' לדוחות הכספיים השנתיים, בנוגע להעברת פעילות התעופה הכללית משדה תעופה הרצליה לשדה תעופה חיפה, רש"ת פעלה לגיבוש הסכם הארכה נוסף שיאפשר את המשך פעילות ש"ת הרצליה עד חודש אוגוסט 2027, אך הסכם זה, למרות מעורבות משרד התחבורה, נתקל בקשיים וטרם נחתם. במקביל מתנהלת עתירה שהגישו משתמשי ש"ת הרצליה כנגד פינוי השדה. טרם הוגשה עמדת המדינה לעתירה וטרם התקיים דיון בבג"ץ.

באור 5 – אירועים מהותיים בתקופת הדוח

רווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת

בהסתמך על חוות דעתו של אקטואר הרשות, הכירה הרשות בתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ 2025 ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת בסך של כ- 48 מיליון ש"ח. הרווחים ממדידה מחדש נקפו לרווח כולל אחר. שיעור ריבית ההיוון נכון ליום 31.3.2025 – 3.22%, לעומת 2.97% נכון ליום 31.12.2024.