



דין וחשבון

שנת 2025

בהתאם להוראות חוק חופש המידע, תשנ"ח-1998



תוכן עניינים

3	דבר הממונה
4	אודות רשות שדות התעופה
4	תפקידים
4	וסמכויות
4	הנחיות למילוי התפקידים
5	מתקני הרשות
6	תקציב הרשות
8	מימון
8	מיסים
8	הכנסות
8	אגרות
9	הוצאות הרשות
9	תמלוגים למדינה
10	אודות נמל התעופה בן גוריון
11	פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון
16	פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים
19	פעילות במסופי הגבול
22	עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים שתוכננו לשנת 2025
23	עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים מתוכננים לשנת 2026
24	נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות
25	יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות עם הממונה
26	נוהל הגשת בקשת לקבלת מידע לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998
28	האחראית על פניות הציבור בנמל התעופה בן גוריון
28	האחראית על פניות הציבור בשדות התעופה הפנים ארציים ובמסופי המעבר היבשתיים
29	מאגרי מידע רשומים בהתאם לחוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981
32	פרויקטים באיכות הסביבה שבוצעו בשנת 2025
32	חסכון באנרגיה
32	שפכים ופסולת
32	בנייה ירוקה
32	רכש ירוק
32	מניעה וטיפול בזיהום קרקע ומים
33	טיפול בחומרים מסוכנים
33	ניטור סביבתי
33	ניהול סביבתי



דבר הממונה

בהתאם להוראות חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998, מוגש לעיונכם הדו"ח השנתי של רשות שדות התעופה (להלן: "הרשות") לשנת 2025.

הנגשת מידע לציבור אינה רק חובה המעוגנת בדין, אלא גם ביטוי למחויבותה של הרשות לעקרונות של מינהל תקין, אחריות ושקיפות, המהווים נדבך משמעותי ביחסי האמון שבין הרשות לבין הציבור אותו היא משרתת.

הדו"ח מציג את תחומי הפעילות השונים של רשות שדות התעופה לרבות סיכום נתונים על טיסות ומס' נוסעים בחיתוכים שונים וכן נתונים על כל אחד ממעברי הגבול שמתפעלת הרשות בהתאם להוראות לחוק שדות התעופה, התשל"ז-1977.

כמו כן, מופיעים בדו"ח נתונים על תקציביה ועל הכנסותיה של הרשות בשנה זו, וכן נתונים על המבנה הארגוני ובעלי תפקידים בכירים בשירותיה.

שנת 2025 המשיכה לעמוד בסימן התמודדות עם מצב מיוחד בעורף אשר השפיע, במישרין ובעקיפין, על המשק הישראלי בכלל ועל פעילות ענף התעופה בפרט. מציאות מורכבת זו המשיכה להשפיע גם על היקפי הפעילות בנתב"ג, בשדות התעופה הפנים-ארציים ובמסופי הגבול היבשתיים ביחס לשנים שקדמו למלחמת חרבות ברזל, אם כי ניתן לראות בדו"ח זה את המגמה החיובית של עליה בכמות הנוסעים בטיסות בינ"ל ביחס לשנת 2024.

רשות שדות התעופה פועלת לקידום מידע יזום לציבור באמצעות אתר האינטרנט שלה, וכן לשיפור מתמיד של תהליכי הטיפול והמענה לבקשות למידע, מתוך מחויבות למתן שירות ציבורי מקצועי, יעיל ונגיש.

בברכה,

נטלי בן, עו"ד בכירה

ממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע



אודות רשות שדות התעופה

רשות שדות התעופה בישראל הינה תאגיד סטטוטורי אשר הוקם בשנת 1977, מכוח הוראות חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן: "חוק הרשות").

חוק הרשות מונה את תפקידי הרשות ואת שדות התעופה שבהם עליה למלא תפקידיה. בנוסף, נקבעו בחוק הרשות הוראות מיוחדות לעניין תפקידיה וסמכויותיה של הרשות, כפי שיפרטו להלן:

תפקידיה וסמכויותיה של הרשות קבועים בסעיף 5(א) לחוק הרשות, ואלה הם:

תפקידים

וסמכויות

"(1) להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה המפורטים בתוספת (להלן – שדות התעופה של הרשות), לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת בהם שירותים נלווים לכל הפעולות האלה;

(2) לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה;

(3) לנקוט אמצעים לבטחונם של שדות התעופה של הרשות, ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המיתקנים והציוד שבהם, בהתאם להוראות שר התחבורה;

(4) לתת בשדה תעופה צבאי שאינו שדה תעופה של הרשות, שירותים שעליהם יורה שר התחבורה בצו, בהתייעצות עם מועצת הרשות ובאישור שר הבטחון; על מתן השירותים יחולו הוראות חוק זה שיפורטו בצו; צו כאמור יובא לידיעת ועדת הכלכלה של הכנסת."

בנוסף לתפקידיה וסמכויותיה, רשאית הרשות להעניק שירותים אחרים שניתן להעניקם אגב מילוי תפקידיה הנ"ל.

קו מנחה בפעולות הרשות יהיה לנהל, ועד כמה שניתן, כל שדה תעופה משדותיה על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא עצמו.

במילוי תפקידיה ובמתן השירותים עפ"י חוק הרשות, מונחית הרשות לפעול עפ"י עקרונות למילוי קידום התובלה האווירית ופיתוחה, יעילות תפעול שדות התעופה של הרשות, והשגת רמה נאותה של בטיחות הטיסה ושמירתה.

הנחיות למילוי

התפקידים





מתקני הרשות

1. שדות התעופה:

נמל התעופה "בן-גוריון" - לטיסות בינלאומיות וטיסות פנים ארציות;
שדה תעופה "חיפה" - לטיסות פנים ארציות וטיסות שכר בינלאומיות קצרות
 בחודשי הקיץ ועל פי דרישה. כמו כן משמש לתעופה פרטית;
שדה תעופה "יצחק בן יעקב" (ראש פינה) - לטיסות פנים ארציות ותעופה
 פרטית;
שדה תעופה "הרצליה" - לתעופה פרטית כללית, פעילות מטוסים קלים, בתי
 ספר לטיסה, חברות ריסוס וכד';
שדה תעופה "רמון" על שם אילן ואסף רמון - לטיסות פנים ארציות
 ובינלאומיות.

2. מסופי גבול בין יבשתיים:

חוק רשות שדות התעופה (הוראת שעה), התש"ם-1980, מטיל על הרשות את
 החובה להחזיק, לפתח ולנהל את מסופי המעבר (הגבול) הבין-יבשתיים הבאים:
 (א) גבול מצרים:
 מסוף ניצנה;
 מסוף מנחם בגין (טאבה).
 (ב) גבול ירדן:
 מסוף נהר הירדן;
 מסוף אלנבי;
 מסוף יצחק רבין (ערבה).

המבנה הארגוני

הרשות פועלת באמצעות עובדיה, ובראשה עומדים מועצת הרשות ומנכ"ל
 הרשות.
מועצת הרשות:
 על פי חוק הרשות, מועצת הרשות מורכבת מ-15 חברים ומינויים של אלה נעשה
 על ידי שרת התחבורה ובאישור הממשלה:
יו"ר המועצה;
7 נציגי ציבור;
7 נציגי מדינה
 תקופת כהונתם של חברי מועצת הרשות הינה בת 4 שנים.





מועצת הרשות מתווה את האסטרטגיה ואת המדיניות לפעילות הארגון בתחומי ניהול, תפעול ופיתוח נמלי ושדות התעופה, ובמסופי הגבול המצויים תחת אחריות רשות שדות התעופה.

מועצת הרשות, על וועדותיה השונות, היא זו שאחראית על פיקוח ובקרה שוטפים ביישום המדיניות בפועל ע"י הנהלת הרשות. במסגרת פעילותן מתכנסות הוועדות לדיונים מקצועיים, כל אחת בתחום אחריותה, וההחלטות המתקבלות בוועדות מועברות לאישור כלל חברי מועצת הרשות.

המנהל הכללי¹:

מועצת המנהלים, בהמלצת שרת התחבורה ובאישור הממשלה, ממנה את המנכ"ל העומד בראש המערכת המנהלת. המועצה קובעת מדיניות והמנכ"ל אחראי בפניה על ביצועה.

לצד המנכ"ל עובדת היועצת המשפטית בפועל, מבקר הרשות, הממונה על ההסברה והחטיבה לבטיחות.

תשעת הזרועות המבצעות של רשות שדות התעופה הן:

נמל התעופה בן גוריון; חטיבת כלכלה וכספים; חטיבת מסחר ופיתוח; חטיבת מנהל וארגון; חטיבת תקשוב; חטיבת תכנון והנדסה; חטיבת מסופי הגבול ושתפ"א; חטיבת מבצעים; חטיבת אסטרטגיה, חדשנות ואחריות תאגידית.

מנהלי שדות התעופה של הרשות²

מנהלי שדות התעופה מתמנים ע"י מועצת הרשות, בהמלצת המנכ"ל ובאישור שרת התחבורה.

עובדי הרשות

ברשות שדות התעופה הועסקו לשנת 2025 2,318 עובדים קבועים וחוזר בכיר ו- 2,427 עובדים ארעיים.

תקציב הרשות

התקציב של הרשות מחולק לתקציב רגיל ולתקציב פיתוח. התקציב הרגיל כפוף לאישור של שרי התחבורה והאוצר וכן לאישור הממשלה ככל שהתקציב גרעוני.

¹ ראו גם נספח א' לדו"ח זה
² ראו גם נספח ב' לדו"ח זה



תקציב הפיתוח, מיועד לשיפור התשתיות הקיימות במתקני הרשות, וכפוף לאישור שרת התחבורה וממשלת ישראל.

הרשות פועלת תחת פיקוח שרת התחבורה. במסגרת סמכותה זו, רשאית שרת התחבורה לדרוש מהרשות בכל עת דין וחשבון, וכן מידע (שוטף או חד פעמי) הנוגע לתפקוד הרשות במלאה את תפקידיה וסמכויותיה, כאמור.

תקציב הרשות לשנת 2025 **לתפעול ואחזקה** היה: כ- 970 מיליון ₪.

תקציב הרשות לשנת 2025 **לפרויקטים** היה: 14 מיליון ₪.

תקציב הרשות לשנת 2025 **לשכר** היה: כ- 1,898 מיליון ₪.

תקציב הפיתוח **לפעילות תעופתית** לשנת 2025 : תקציב הרשאה להתחייב לשנת 2025 ואילך בהיקף של 7,166.1 מיליוני ש"ח, מזה תקציב מזומן לשנת 2025 בהיקף של 943.6 מיליוני ש"ח. התקציב כולל 3,663.3 מיליוני ש"ח מאושרים לביצוע ו- 3,502.8 מיליוני ש"ח מוקפאים.

תקציב הפיתוח **לפעילות מסופי הגבול**: תקציב הרשאה להתחייב לשנת 2025 ואילך היה בהיקף של 586.6 מיליוני ש"ח, מזה תקציב מזומן לשנת 2025 בהיקף של 196.1 מיליוני ש"ח. התקציב כולל 179.1 מיליוני ש"ח מאושרים לביצוע ו- 407.5 מיליוני ש"ח מוקפאים.

תקציב הרשות לשנת 2026 **לתפעול ואחזקה הינו**: כ- 1,110 מיליון ₪.

תקציב הרשות לשנת 2026 **לפרויקטים** הינו: 16 מיליון ₪.

תקציב הרשות לשנת 2026 **לשכר** הינו: כ- 2,128 מיליון ₪.

תקציב הפיתוח **לפעילות תעופתית** לשנת 2026 הינו: 1,210.4 מיליון ₪ במזומן ו- 6,107.7 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב הינו 7,318.1 מיליון ₪ (מתוכם 4,080.4 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו- 3,237.1 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הפיתוח המקורי **לפעילות מסופי הגבול** לשנת 2026 ואילך הינו: 589.8 מיליון ₪ הרשאה להתחייב, מזה תקציב מזומן לשנת 2026 בהיקף של 222 מיליוני ₪. (התקציב כולל 204.5 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו- 385.3 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב **המסופים** לשנת 2026 לתפעול ואחזקה הינו כ- 411 מיליון ₪.



המימון של שדות התעופה, ההפעלה והפיתוח שלהם נעשה על ידי הרשות ומתקציביה.

מימון

ככל חברה עסקית חבה הרשות בתשלום מס בהתאם לחוק ההסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב), התשנ"ז-1996.

מיסים

מקור ההכנסות העיקרי של הרשות הינו מהפעילות הבינלאומית בנמל התעופה בן-גוריון. מקור ההכנסות, בתשלומי אגרות [נוסעים, מטוסים, מטען, חניה], מהפעילויות המסחריות השונות ומהפעילות שנותנת הרשות אגב מילוי תפקידיה. הכנסות הרשות בשנת 2025:

הכנסות

הכנסות מאגרות ושירותים למטוסים: 548 מיליון ₪.

הכנסות מאגרות ושירותים לנוסעים: 1,575 מיליון ₪.

הכנסות מפעילות מסחרית: 1,609 מיליון ₪.

סה"כ הכנסות הרשות בשנת 2025: 3,732 מיליון ₪.

שיעורי האגרות (אגרת נוסע יוצא, אגרת נוסע נכנס, אגרת נחיתה, אגרת חניה ועוד) מנויים בתקנות רשות שדות התעופה (אגרות), התשנ"א-1991, אשר נקבעים על ידי שרת התחבורה באישור הממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת.

אגרות





הוצאות הרשות הכוללות הוצאות שכר, תפעול ודמי חכירה לשנת 2025, כמפורט להלן:

הוצאות הרשות

הוצאות שכר: 1,899 מיליון ₪.
הוצאות אחזקה והפעלה: 757 מיליון ₪.
הוצאות הנהלה וכלליות: 226 מיליון ₪.
פחת: 411 מיליון ₪.
דמי חכירה: 182 מיליון ₪.
הנהלה וכלליות: 226 מיליון ₪.
תמלוגים למדינה: 97 מיליון ₪.
הוצאות (הכנסות) אחרות: 0 מיליון ₪.

תמלוגים למדינה

בנוסף למיסים, משלמת הרשות למדינה תמלוגים שנתיים.
שיעור התמלוגים נקבע על ידי שרי התחבורה והאוצר באישור ועדת הכספים של הכנסת.

בשנת 2025 רשמה הרשות תמלוגים למדינה בסכום של 97 מיליון ₪.



אודות נמל התעופה בן גוריון

התעבורה האווירית, האזרחית הבינלאומית ממדינת ישראל ואליה מתבצעת בעיקרה דרך נמל תעופה בן-גוריון, אשר מהווה את שער הכניסה והיציאה המרכזי של המדינה.

בנמל התעופה בן-גוריון מופעלים 2 טרמינלים:

טרמינל 3 – הוא הטרמינל הבינלאומי העיקרי בנתב"ג והוא משמש את כל חברות התעופה להפעלת טיסות אוויריות, אזרחיות בינלאומיות;

טרמינל 1 – משמש להפעלת טיסות פנים ארציות ולביצוע טיסות בינלאומיות מוזלות "LawCost".

בנמל התעופה קיימים 3 מסלולי המראה ונחיתה.

נמל התעופה בן-גוריון ממוקם בסמוך לכביש המהיר תל-אביב - ירושלים (כביש מס' 1), ולו 2 שערי כניסה ויציאה: השער המהיר שההגעה אליו היא מכביש תל-אביב - ירושלים ושער לוד שההגעה אליו היא מכביש פתח-תקוה.

ניתן להגיע לנמל התעופה גם באמצעות רכבת ישראל אל תחנת הרכבת הממוקמת בשערי טרמינל 3.



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון

תנועת נוסעים ומטוסים:

פעילות בינלאומית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2025	2024	הפעילות
31.32%	67,096	51,092	מטוסים נכנסים
31.36%	67,118	51,094	מטוסים יוצאים
31.34%	134,214	102,186	<u>סה"כ מטוסים</u>
33.77%	9,258,950	6,921,028	נוסעים נכנסים
32.37%	9,211,581	6,958,643	נוסעים יוצאים
-41.27%	1,491	2,539	נוסעים במעבר
33.07%	18,470,531	13,879,671	<u>סה"כ נוסעים</u>

פעילות פנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2025	2024	הפעילות
2.24%	6,522	6,377	מטוסים
5.61%	689,629	652,937	נוסעים

סיכום פעילות בינלאומית ופנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2025	2024	הפעילות
29.63%	140,736	108,563	מטוסים
31.84%	19,160,160	14,532,608	נוסעים





תנועת נוסעים בטיסות בינ"ל – התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2025	2024	חודש
89.79%	1,134,693	108,563	ינואר
55.46%	1,083,121	14,532,608	פברואר
51.53%	1,367,239	108,563	מרץ
58.73%	1,835,844	14,532,608	אפריל
18.21%	1,448,125	108,563	מאי
-41.43%	833,026	14,532,608	יוני
-5.63%	1,673,672	108,563	יולי
38.91%	2,203,828	14,532,608	אוגוסט
33.02%	1,984,070	108,563	ספטמבר
64.81%	1,793,814	14,532,608	אוקטובר
62.41%	1,396,128	108,563	נובמבר
59.05%	1,716,971	14,532,608	דצמבר
33.07%	18,470,531	13,879,671	סה"כ

תנועת מטוסים בטיסות בינ"ל – התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2025	2024	חודש
84.40%	8,726	4,732	ינואר
56.05%	8,154	5,225	פברואר
51.92%	10,302	6,781	מרץ
53.91%	13,363	8,682	אפריל
20.06%	10,758	8,960	מאי
-35.57%	6,483	10,063	יוני
0.98%	12,195	12,076	יולי
31.12%	14,601	11,135	אוגוסט
29.27%	13,923	10,770	ספטמבר
54.05%	13,058	8,476	אוקטובר
52.76%	10,666	6,982	נובמבר
44.32%	11,985	8,304	דצמבר
31.34%	134,214	102,186	סה"כ





תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל – התפלגות על פי חברות

תעופה

מצטבר 2024			מצטבר 2025		חברת תעופה	
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ	נוסעים		
4.87%	47.48%	6,590,451	37.42%	6,911,996	EL AL ISRAEL AIRLINES	LY
41.58%	10.58%	1,468,799	11.25%	2,079,650	ISRAIR AIRLINES	6H
61.46%	7.49%	1,040,174	9.09%	1,679,513	ARKIA ISRAELI AIRLINES	IZ
96.68%	4.61%	640,027	6.81%	1,258,858	WIZZAIR	W6
53.96%	3.78%	525,452	4.38%	809,037	BLUE BIRD AIRWAYS	BZ
45.36%	3.97%	551,274	4.33%	801,379	FLYDUBAI	FZ
55.02%	1.86%	258,502	2.16%	400,732	AEGEAN AIRLINES	A3
	0.72%	100,695	2.03%	375,598	ETIHAD AIRWAYS	EY
68.47%	1.45%	202,435	1.84%	341,051	TUS AIRWAYS	U8
113.66%	1.08%	150,588	1.74%	321,756	LUFTHANSA	LH
	0.57%	79,436	1.43%	264,799	UNITED AIRLINES	UA
23.43%	1.19%	165,779	1.10%	204,626	ETHIOPIAN AIRLINES	ET
148.61%	0.53%	74,231	0.99%	184,552	AZERBAIJAN AIRLINES	J2
32.16%	0.95%	132,573	0.94%	175,217	AUSTRIAN AIRLINES	OS
123.12%	0.55%	76,481	0.92%	170,645	LOT POLISH AIRLINES	LO
42.86%	0.85%	118,641	0.91%	169,501	AIR FRANCE	AF
56.38%	0.70%	97,264	0.82%	152,105	AIR EUROPA	UX
26.52%	0.84%	116,722	0.79%	147,683	SMARTWINGS	QS
35.43%	0.75%	104,474	0.76%	141,499	RED WINGS AIRLINES	WZ





	0.16%	22,291	0.72%	134,718	GEORGIAN AIRWAYS	A9
50.80%	0.55%	77,606	0.63%	117,033	TRANSAVIA FRANCE	TO
	0.20%	28,858	0.55%	102,260	DELTA AIRLINES	DL
99.32%	0.31%	44,275	0.47%	88,250	CYPRUS AIRWAYS	CY
	0.01%	1,565	0.46%	86,788	FLYYO	4D
21.81%	0.47%	66,092	0.43%	80,513	HISKY	H7
5.42%	0.54%	75,546	0.43%	79,644	SWISS INT'L AIRLINES	LX
	0.08%	11,309	0.39%	72,305	FLY LILI	LIL
5.55%	0.45%	63,523	0.36%	67,054	AZIMUTH AIRLINES	A4
40.65%	0.33%	46,983	0.35%	66,084	TAROM - ROMANIAN AIR TRAN	RO
24.84%	0.37%	52,081	0.35%	65,018	HISKY EUROPE SRL	H4
23.33%	0.30%	42,675	0.28%	52,634	FLYONE	5F
-1.36%	0.35%	49,541	0.26%	48,867	UZBEKISTAN AIR	HY
80.85%	0.17%	23,739	0.23%	42,933	BRUSSELS AIRLINES	SN
33.92%	0.22%	31,199	0.22%	41,784	HAINAN AIRLINES	HU
-14.46%	0.33%	45,896	0.21%	39,255	BRITISH AIRWAYS PLC	BA
-27.28%	0.31%	43,742	0.17%	31,807	IBERIA EXPRESS	I2
25.62%	0.17%	23,619	0.16%	29,672	K.L.M.	KL
-34.25%	0.30%	42,636	0.15%	28,032	BULGARIA AIR	FB
		950	0.13%	25,230	AIR CANADA	AC
63.58%	0.11%	15,414	0.13%	25,215	EUROWINGS	EW
95.63%	0.07%	10,491	0.11%	20,524	AIR SEYCHELLES	HM
	0.02%	3,212	0.09%	18,016	FLYONE ARMENIA LLC	3F





43.12%	0.08%	12,437	0.09%	17,801	FLYONE ROMANIA	OE
			0.08%	16,024	CENTRUM AIR	C6
26.40%	0.07%	9,750	0.06%	12,324	AIR BALTIC	BT
			0.03%	6,073	ANIMA WINGS AVIATION	A2
			0.03%	6,012	SAS	SK
			0.02%	4,631	SKY EXPRESS S.A.	GQ
-37.36%	1.22%	169,865	0.57%	106,390	אחרים	
33.07%		13,879,677		18,470,531	סה"כ	

תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בין"ל- התפלגות על פי חברות

תעופה ישראליות

מצטבר 2024		מצטבר 2025			
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ	נוסעים	חברת תעופה
4.87%	47.48%	6,590,451	37.42%	6,911,996	EL AL ISRAEL AIRLINES LY
41.58%	10.58%	1,468,799	11.25%	2,079,650	ISRAIR AIRLINES 6H
61.46%	7.49%	1,040,174	9.09%	1,679,513	ARKIA ISRAELI AIRLINES IZ
83.59%	0.27%	38,059	0.37%	69,873	אחרים
17.54%	65.83%	9,137,483	58.15%	10741032	סה"כ





פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים

תנועת נוסעים בטיסות פנים ארציות- התפלגות על פי חודשים

חודש	2024	2025	אחוז השינוי
ינואר	53,429	65,892	23.33%
פברואר	51,652	63,520	22.98%
מרץ	56,356	70,923	25.85%
אפריל	53,263	70,789	32.90%
מאי	56,799	76,349	34.42%
יוני	55,102	31,120	-43.52%
יולי	58,285	64,893	11.34%
אוגוסט	50,746	70,890	39.70%
ספטמבר	56,680	66,649	17.59%
אוקטובר	43,086	66,337	53.96%
נובמבר	57,943	85,729	47.95%
דצמבר	61,877	85,418	38.04%
סה"כ	655,218	818,509	24.92%





תנועת מטוסים בטיסות פנים ארציות- התפלגות על פי חודשים

חודש	2024	2025	אחוז השינוי
ינואר	575	2,460	327.83%
פברואר	560	1,869	233.75%
מרץ	593	2,297	287.35%
אפריל	613	2,446	299.02%
מאי	678	2,395	253.24%
יוני	667	1,145	71.66%
יולי	606	2,093	245.38%
אוגוסט	562	2,249	300.18%
ספטמבר	692	2,255	225.87%
אוקטובר	567	2,177	283.95%
נובמבר	689	2,432	252.98%
דצמבר	769	2,133	177.37%
סה"כ	7,571	25,951	242.77%





תנועת נוסעים ומטוסים בשדות תעופה פנים ארציים- התפלגות על פי שדות תעופה

מטוסים		נוסעים		שדה תעופה
המראות	נחיתות	יוצאים	נכנסים	
3,228	3,230	5877	5887	ראש פינה
27,214	27,195	-	-	הרצליה
11,104	11,112	140013	142,214	חיפה
4,495	4,495	373,750	369,679	רמון
46,041	46,032	519,640	517,780	סה"כ





פעילות במסופי הגבול

סיכום תנועת נוסעים – מסופי הגבול

מסופי הגבול					חודשים
סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	
419,249	40,854	194,278	28,644	155,473	ינואר 2025
309,602	27,839	144,296	15,802	121,665	פברואר 2025
272,183	20,995	102,370	26,317	122,501	מרץ 2025
494,743	46,337	164,814	103,403	180,189	אפריל 2025
388,295	29,535	141,884	55,802	161,074	מאי 2025
530,357	57,973	161,215	145,790	165,379	יוני 2025
568,918	49,717	211,695	126,021	181,485	יולי 2025
684,233	74,728	199,611	197,563	212,331	אוגוסט 2025
434,742	41,414	133,212	90,465	169,651	ספט' 2025
427,119	42,538	131,078	85,541	167,962	אוק' 2025
370,766	33,597	140,433	44,867	151,869	נובמבר 2025
383,097	40,230	144,981	39,041	158,845	דצמבר 2025
5,283,304	505,757	1,869,867	959,256	1,948,424	סה"כ





סיכום תנועת כלי רכב – מסופי הגבול

מסופי הגבול					חודשים
סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	
8,280	3,579	484	1,150	3,067	ינואר 2025
5,016	2,427	457	532	1,600	פברואר 2025
3,195	1,395	454	418	928	מרץ 2025
10,262	3,464	515	2,178	4,105	אפריל 2025
6,510	2,657	572	1,273	2,008	מאי 2025
8,493	2,138	504	2,342	3,509	יוני 2025
10,541	4,312	535	2,573	3,121	יולי 2025
14,891	5,512	471	3,224	5,684	אוגוסט 2025
9,085	3,508	370	1,862	3,345	ספט' 2025
9,302	3,982	477	1,621	3,222	אוק' 2025
6,792	3,358	524	827	2,083	נובמבר 2025
7,424	3,700	478	833	2,413	דצמבר 2025
99,791	40,032	5,841	18,833	35,085	סה"כ





סיכום תנועת מטענים – מסופי הגבול

מסופי הגבול					חודשים
סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	ניצנה	יצחק רבין	
9,896	3,408	2,954	2,898	636	ינואר 2025
12,357	3,674	4,579	3,565	539	פברואר 2025
9,713	3,740	3,515	1,926	532	מרץ 2025
9,636	3,471	3,862	1,841	462	אפריל 2025
11,189	3,701	4,666	2,470	352	מאי 2025
7,254	2,265	2,992	1,657	340	יוני 2025
11,831	3,745	4,786	2,767	533	יולי 2025
11,185	3,277	4,837	2,571	500	אוגוסט 2025
9,241	3,013	3,014	2,652	562	ספט' 2025
5,731	2,122	183	2,655	771	אוק' 2025
7,639	3,363	42	3,181	1,053	נוב' 2025
10,302	3,524	2,455	3,296	1,027	דצמבר 2025
115,974	39,303	37,885	31,479	7,307	סה"כ





עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים שתוכננו לשנת 2025

1. שמירה על רציפות תפקודית בשוטף ובחירום.
2. ניהול, התאוששות והתמודדות עם השלכות מלחמת חרבות ברזל.
3. שיפור מתמיד של השירות לנוסעים, לשותפים ובתוך הארגון.
4. הקפדה על ביטחון, בטיחות וסייבר, לנוסעים ולתהליכים בארגון.
5. שמירה על האיתנות הפיננסית תוך התייעלות בהוצאות וגיוון מקורות הכנסה.
6. השלמת התכנון ויציאה למימוש להתאמת תשתיות קרקעיות ואוויריות לקיבולת של 30 נחיתות ו-40 המראות לשעה בנתב"ג.
7. שדרוג כלים, תהליכים ומערכות ממוכנות בארגון.
8. טיפוח ההון האנושי, גיבוש תכנית לטיפול בפרט כולל הטמעת כלים לתקשורת פנים ארגונית ועיגון המהלך במסגרת הסכמים קיבוציים
9. הטמעת תרבות ארגונית מיטבית ובכלל זה תרבות של שירות, יושר, מצוינות, שקיפות וחדשנות.
10. קידום התוכנית להסדרת התעופה הכללית והפנים ארצית והערכות לקליטת פעילות הרצליה בנמל תעופה חיפה (חלקי וזמני).
11. הערכות למימוש תוכנית האב למסופים, בדגש על הקמת טרמינל נכנסים באלנבי וטרמינל חדש במעבר בגין.
12. הובלה וקידום נושאי קיימות ואיכות סביבה.





עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים מתוכננים לשנת 2026

1. פיתוח קיבולת קרקעית נתב"ג.
2. פיתוח קיבולת אווירית.
3. פיתוח קיבולת מסופים ושתפ"א.
4. מצוינות פרויקטאלית.
5. צמיחה מהכנסות מאגרות ושירותים.
6. צמיחה בהכנסות ממסחר.
7. שינוי תפיסת P&L
8. חסכון בהוצאות שוטפות.
9. התייעלות בתהליכי עבודה.
10. שיפור חווית הנוסע בנתב"ג.
11. שיפור חווית הנוסע במסופים.
12. שיפור וייעול מודל העסקה.
13. תרבות ארגונית מעודדת צמיחה.
14. תכנית פיתוח הון אנושי.
15. הובלה בתחום הביטחון.
16. הובלה בתחום הבטיחות.
17. שדרוג תשתיות ויכולת.
18. הטמעת חדשנות ארגונית.
19. ניטור ופתרון מגבלות רגולטוריות.
20. עמידה בסטנדרטים בינ"ל ובציפיות בעלי עניין.





נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות

יו"ר מועצת הרשות	מר יפתח רון טל	03-9750111
המנהל הכללי	מר שרון קדמי	03-9750000
מנהל נמל תעופה בן-גוריון	מר זוהר גפן	03-9752000
דוברת הרשות	גב' עינב שימרון	
מבקר הרשות	מר בועז ברזילי	03-9750055
היועצת המשפטית בפועל	עו"ד חדוה מלמד פגדאו	03-9750060
סמנכ"ל הנדסה ותכנון	מר ליאור בלום	03-9750100
סמנכ"ל כלכלה וכספים	רו"ח לילך שחורי	03-9750030
סמנכ"לית מסחר ופיתוח עסקי	גב' קרן נהיר	03-9750534
סמנכ"ל מבצעים בפועל	מר אסף בן-מיכאל	03-9750040
סמנכ"ל מינהל וארגון בפועל	מר הראל שגב	03-9750019
סמנכ"ל אסטרטגיה, חדשנות ואחריות תאגידית	מר חגי זמיר	03-9750333
סמנכ"ל מסופים ושדות תעופה פנים ארציים	מר אריה קדוש	03-9758555
מנהל חטיבת אחזקה	מר עמיר יוסף	03-9752600
מנהל חטיבת בטחון	מר רוני תדהר	03-9752236
מנהל חטיבת תפעול ומבצעי קרקע	מר אלי מור-יוסף	03-9752500
מנהל חטיבת שירות לנוסע	מר אסי שועה	03-9752350
מנהל שדה תעופה רמון	מר גיא ונונו	08-9553881
מנהל שדה תעופה הרצליה	מר עודד אזולאי	09-9719550
מנהל שדה תעופה חיפה	מר מאיר כהן	04-8476100
מנהל נמל התעופה ראש פינה	מר מאיר כהן	04-6136200
מנהל מסוף גבול נהר הירדן	מר אבי זוהר	04-6093402
מנהל מסוף גבול יצחק רבין (ערבה)	מר יוסי עמר	08-6300550
מנהל מסוף גבול אלנבי	מר אלכס חן	02-5482630
מנהל מסוף גבול ניצנה	מר רועי כהן	08-6564661
מנהל מסוף גבול מנחם בגין (טאבה)	מר ניסים חזן	08-6360977



יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות עם

הממונה

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע ברשות שדות התעופה - עו"ד נטלי בן.

כתובת למשלוח דואר רשות שדות התעופה: ת.ד. 137, נתב"ג 7015001.

טלפון: 03-9750066; 03-9750067; פקס: 03-9731819.

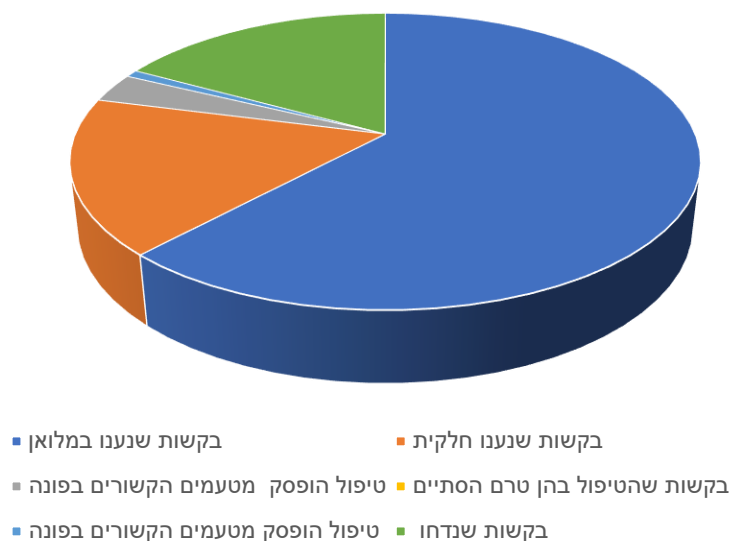
כתובת דואר אלקטרוני: FreedomInfo@iaa.gov.il.

יישום הוראות חוק חופש המידע בבקשות לשנת 2025

במהלך שנת 2025 התקבלו ברשות סה"כ 305 בקשות לקבלת מידע, אשר מהן:

- 228 בקשות נענו במלואן
- 64 בקשות נענו באופן חלקי בהתאם להוראות סעיפים 8(1), 8(2), 8(3), 8(4), 8(5) לחוק חופש המידע, תשנ"ח-1998 (להלן: "חוק").
- 0 בקשות נדחו ע"י הרשות בהתאם להוראות סעיפים 9(ב)(1) ו- 9(ב)(6) לחוק.
- 12 בקשות שהטיפול בהן הופסק מטעמים הקשורים בפונה. מתוכן 9 בשל אי תשלום אגרה

התפלגות לפי סטאטוס הבקשות למידע





נוהל הגשת בקשת לקבלת מידע לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-

1998

1. כללי:

- 1.1. הבקשה תוגש בכתב, לממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע לציבור ברשות שדות התעופה (להלן: "הממונה").
- 1.2. אין מבקש חייב לציין את הטעם לבקשתו.
- 1.3. בקשה לקבלת מידע תוגש באמצעות אתר משרד המשפטים- היחידה לחופש המידע, במסגרתו ניתן גם לשלם את אגרת הבקשה וכן את אגרות הטיפול וההפקה (אם תידרשנה בהמשך).
- 1.4. לחילופין, ניתן להגיש את הבקשה לקבלת מידע לפי חוק חופש המידע באמצעות הטופס בנוסח המופיע [באתר רשות שדות התעופה](#) (תחת הלשוניות: "רשות שדות התעופה" - "אודות" - "חוק חופש המידע").
- 1.5. המבקש יקבל תשובה לבקשתו לא יאוחר מ- 30 יום³ מקבלת הבקשה בהתאם להוראות המפורטות לעיל.
- 1.6. במקרה בו תחליט הרשות להעמיד את המידע המבוקש, יידרש המבקש לשלם אגרת טיפול, ו/או אגרת הפקה, כאמור לעיל ובהתאם לנדרש עפ"י הבקשה.

2. אגרות:

- 2.1. עם הגשת הבקשה ישלם המבקש אגרת בקשה. סכום האגרה מתעדכן מעת לעת בתקנות חופש המידע (אגרות) התשנ"ט- 1999 (נכון להיום עומד סכום זה על סך של 24 ₪). ניתן לשלם את האגרה באתר התשלומים הממשלתי או באמצעות תשלום בהעברה בנקאית.
- 2.2. יובהר, כי תשלום האגרה הינו עבור הבקשה לקבלת מידע, לפיכך:
 - 2.2.1. תשלום האגרה מהווה תנאי חובה לבדיקת הבקשה ע"י הממונה, זאת בין אם תחליט הרשות להעמיד לרשות המבקש את המידע המבוקש ו/או חלקו, ובין אם לאו.
 - 2.2.2. לא יימסר כל חומר טרם קבלת העתק מאישור תשלום אגרת הבקשה.

³ במקרה הצורך, רשאי הממונה להאריך את משך זמן הטיפול בבקשה לתקופה נוספת כקבוע בחוק.





3. הצהרה:

בנוסף יחתום המבקש על כתב התחייבות לשאת באגרות טיפול והפקת מידע. על ההצהרה לכלול את הדברים הבאים: (נוסח מלא של ההצהרה באתר רשות שדות התעופה).

3.1. כי המבקש הינו אזרח או תושב מדינת ישראל [יש לצרף תצלום תעודת זהות המעידה על המעמד בישראל].

3.2. כי הוא מתחייב לשאת באגרת טיפול ובאגרת הפקה, באם יתבקש לעשות כן וכמפורט:

3.2.1. אגרת הפקה של מידע בכתב הינה בסכום של 0.24 ₪ לכל עמוד צילום או עמוד

פלט מחשב שהופק או 2.96 שקלים חדשים לתקליטור מחשב שנמסר.

3.2.2. ההתחייבות הינה לשאת בתשלום אגרת הפקה לטיפול עד לסכום שלא יעלה על 178 ₪.

3.2.3. באם יודיעני הממונה כי עלות הטיפול גבוהה מהסכום האמור, תידרש הסכמתי להמשך הטיפול."

* נוהל זה מהווה תמצית הנוהל המפורט באתר הרשות ונכתב בהתאם להוראות חוק חופש המידע ותקנותיו, וכי אין בו כדי למצות, ו/או לפרט את כל הוראותיהם.

* השימוש בלשון זכר בנוהל זה נעשה מטעמי נוחות בלבד וכוונתו גם ללשון נקבה.





האחראית על פניות הציבור בנמל התעופה בן גוריון

הגב' חופית מלכה בן-שמחון

רשות שדות התעופה, ת.ד. 7, נתב"ג 7015001

טל': 03-9752386

פקס: 03-9752387

דואר אלקטרוני: ContactUs@iaa.gov.il

האחראית על פניות הציבור בשדות התעופה הפנים ארציים ובמסופי

המעבר היבשתיים

הגב' קורין אסולין

רשות שדות התעופה, ת.ד. 137, נתב"ג 7015001

טלפון: 03-9758303

פקס: 03-9758332

דואר אלקטרוני: ContactLB@iaa.gov.il

כתובת אתר רשות שדות התעופה: www.iaa.gov.il





מאגרי מידע רשומים בהתאם לחוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981

שם מאגר	מספר רישום	מטרת המאגר
רשימת מנויים למכרזי רשות שדות התעופה	700029927	דיוור אלקטרוני של הודעות קשורות למכרזים לכל אדם אשר ביקש להיכלל ברשימת המנויים על קבלת דואר, על פי חוק חובת המכרזים, תשנ"ג 1993
עובדים ומועמדים לעבודה	990030687	ניהול עובדים, תנאי העסקתם ומועמדים לעבודה ומידע לשימוש הרשות כמעביד
מערכת גמלאים	700019423	ניהול גמלאי רש"ת ומידע לשימוש הרשות כמעבידה לשעבר של הגמלאי
מערכת אקטואר	700019416	ניהול החבות האקטוארית של רש"ת
מערכת לניהול רישיונות לתחומים המוגבלים	990033017	ניהול פניות לקבלת רישיונות כניסה לתחומים מוגבלים.
קובץ לקוחות	990032423	קובץ לקוחות ופרטי העסקאות עם הרשות
קובץ ספקים	990030702	קובץ ספקים ופרטי העסקאות עם הרשות
מערת ניהול רישום פלילי	990033000	ניהול המעקב אחר בדיקות רישום פלילי לעובדי הרשות ולמבקשי אישורי כניסה לתחומים מוגבלים
ועדת בטיחות	700019430	ניהול המידע בנוגע לעבירות תעבורה ובטיחות ואכיפתם
יומן מרפאה	700019409	ניהול ותיעוד יומן מרפאה
מוניות	700003461	ניהול מידע תפעולי למוניות נהגיהם ובעליהם ולאכיפת השמירה על הסדר בשדות התעופה וכללי רשות שדות התעופה
מערכת בדיקת סיווג בטחוני	990033024	ניהול הטיפול והמעקב אחר רמות ובדיקות סווג בטחוני לגורמי נמל, נוסעים ומבקרים





רשימת מציעים מסווגת למכרזים	700029910	על פי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993, ועדת המכרזים מפרסמת הודעה בדבר כוונתה לערוך רשימת מציעים; כל הרוצה להיכלל ברשימת המציעים לסוג מסוים של התקשרויות יגיש בקשה בכתב לוועדת המכרזים בצירוף כל הפרטים והמסמכים הנדרשים לעניין, והוא ייכלל ברשימה אם תמצא אותו ועדת המכרזים מתאים; ועדת המכרזים תודיע למבקש על החלטתה ונימוקה.
שו"ב רכבים וכלים תפעוליים	700067021	מערכת המיפוי לאיכון חיווי וניהול מיקום של מערך צי כלי רכב, באמצעות הרשת הסלולארית.
נוסעים רשומים (מוקדן)	700067009	ניהול משמרת עובדי בטחון ונוסעים רשומים מראש
בקרת מעברים	700067008	מערכת המנהלת את כל הרשאות המעבר לתחומים המוגבלים
אפיון בטחוני לנוסעים	700067199	מערכת הקובעת אפיון בטחוני לנוסעים לפי פרמטרים שונים
ניהול אירועי בטיחות	700065911	אירועי בטיחות תעופתיים שיש לדווח לפי חוק הטיס
הגשת תוכניות טיסה - PSB	700067025	ניהול תוכניות טיסה לטייסים
ניהול הדרכה	700067024	ניהול פעילויות ההדרכה ברשות
ניהול נהגים	700067010	מערכת המנהלת את נתוני כלל הנהגים וכלל הרכבים ברש"ת
ניהול מסמכים ותוכן	700066937	מערכת כלל ארגונית לניהול / תיעוד / חיפוש מסמכים באופן דיגיטלי
פורטלים ארגוניים וטפסים מקוונים	700067005	ניהול פורטלים יחידתיים בארגון
סידור עבודה	700067023	ניהול סידורי עבודה
פניות הציבור	700067015	ניהול של פניות הציבור ליחידות נתב"ג
יומן אירועים	700067086	תיעוד וניהול אירועים ביחידות הרשות השונות
ניהול ותפעול חטיבת התקשוב	700067020	מערכת לניהול חטיבת התקשוב





מערכת בה מתועדים נוסעים פנים ארציים באופן ביומטרי לצרכי זיהוי ואפיון בטחוני	700066909	אפיון לנוסע פנים ארצי
ניהול מרכזי של תחום הבטיחות הקרקעית והגהות בכל יחידות רש"ת	700065777	מערכת בטיחות קרקעית
ניהול ותיעוד מיון וגיוס העובדים	700067783	מיון וגיוס עובדים
בקרת כניסה ויציאה למסוף ניצנה	700068230	מערכת בקרת כניסה ויציאה ניצנה
תיעוד מטוסי רת"א	700068576	תמר
ניהול האגרות המשולמות על ידי המשתמשים במעברי הגבול	700068537	אגרות מסופי גבול
ניהול משאבי אנוש ושכר, תיקים אישיים – עבודה סוציאלית	700072686	תיקים אישיים עבודה סוציאלית
ביצוע פעילות אכיפה בהתאם לסמכות בחוק	700073354	ניהול אכיפת חניה





פרויקטים באיכות הסביבה שבוצעו בשנת 2025

חסכון באנרגיה

תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2025	עלות/ תקציב
הפחתת פליטות גזי חממה בנתב"ג לשנת 2023 תוכנית של ארגון ACI	30,000 ₪
ליווי וקידום חסכון אנרגטי	100,000 ₪

שפכים ופסולת

תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2025	עלות/ תקציב
ניטור קבוע של איכות השפכים מתחנות דלק, תעשיות מזון, אל על ותע"א	450,000 ₪
הגברת מערך מיחזור הנייר, הקרטונים והפלסטיק בפעילות רש"ת ובקרב הזכיינים	תשומות פנימיות
איסוף קרטונים - התקשרות עם קמ"מ	155,000 ₪

בנייה ירוקה

תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2025	עלות/ תקציב
נושא הבניה הירוקה מוכלל כדרישה בהסכמים לתכנון פרויקטים חדשים	תשומות פנימיות
יועץ לבניה ירוקה משולב בכל פרויקט בניה משמעותי חדש ברשות	תשומות פנימיות

רכש ירוק

תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2025	עלות/ תקציב
המשך סריקת הסכמי מסגרת ומכרזים להטמעת עקרונות הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי	תשומות פנימיות
הטמעת נושא הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי, בעיקר בתחום הנייר וניהול הפלט הארגוני	תשומות פנימיות
יישום היבטי חיסכון באנרגיה בהליכי רכש והתקשרות (בשיתוף צוות חיסכון באנרגיה)	תשומות פנימיות
כתיבת נספחי איכות סביבה כלליים, המצורפים למכרזים, על פי סוגי ההתקשרות	תשומות פנימיות

מניעה וטיפול בזיהום קרקע ומים

תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2025	עלות/ תקציב
ביצוע בקורות במתקני רש"ת למניעת זיהום עתידי	תשומות פנימיות
הסדרת תהליכים למניעת זיהום קרקע	תשומות פנימיות
בקרת מוצאי הניקוז לנחלים	תשומות פנימיות
השלמות סקר קרקע	22,678 ₪
דיגום מי תהום לנוכחות PFAS	25,143 ₪
ליווי כללי בנושא קרקעות	19,720 ₪
פיאזומטרים	10,846 ש"ח





טיפול בחומרים מסוכנים

תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2025	עלות/ תקציב
פינוי פסולת מסוכנת ממתקני רש"ת	16,000 ש"ח
ביצוע בקורות במתקני רש"ת לצורך מניעת זיהום עתידי ואירועי חירום	תשומות פנימיות
ביצוע בקרה ובדיקת תנאי היתר הרעלים במתקני רש"ת	16,515 ₪
ביקורת בחדרי חומ"ס וחו"ד לחומרים	1,725 ₪
הכנת סקר סיכונים ותיקי מפעל נתב"ג	4,930 ₪
פינוי חומ"ס ממסוף בגין	2,030 ₪
הזמנת כימאי לאירוע חומ"ס	2,430 ש"ח

ניטור סביבתי

תוכניות ופרויקטים 2025	עלות/ תקציב
תחזוקה תחנות ניטור רעש	250,000 ₪
תחזוקת תחנת ניטור אוויר	383,000 ₪

ניהול סביבתי

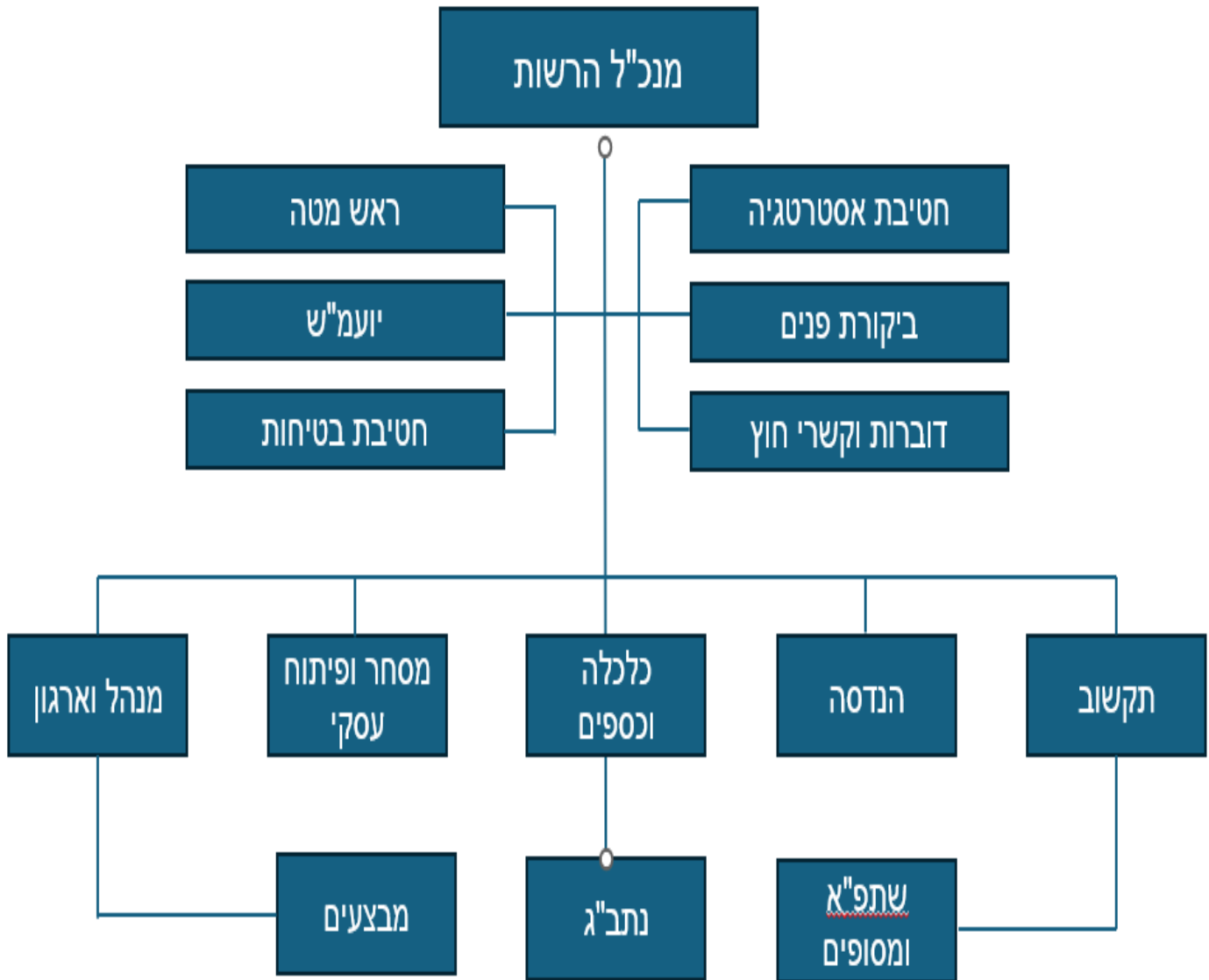
תוכניות ופרויקטים 2025	עלות / תקציב
מערכת ניהול סביבתית ISO 14001	200,000 ₪
התקשרות עם גוף הסמכה	8,000 ₪
מבדקים פנימיים	תשומות פנימיות





נספח א'

מבנה ארגוני – הנהלת רשות שדות התעופה





נספח ב'

מבנה ארגוני – נמל התעופה בן-גוריון

