



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות כספיים
ליום 30 ביוני 2025
(בלתי מבוקרים)

תוכן עניינים

עמוד

1-41	דוח דירקטוריון על מצב ענייני התאגיד
1-12	דוחות כספיים



דוח דירקטוריון- על מצב ענייני התאגיד

לתקופה של 6 חודשים
שנסתיימה ביום 30 ביוני 2025



תוכן עניינים

עיקרי הדוח 3

פרק א': תיאור התאגיד וסביבתו העסקית 4-18

פרק ב': עיקרי הפעילות 19-23

פרק ג': חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם 24-25

פרק ד': מצב כספי 26-32

פרק ה': תוצאות הפעילות העסקית 33-38

פרק ו': נזילות 39

פרק ז': מקורות מימון 40



עיקרי הדוח

תנועת נוסעים בינל'
7.8 מיליון נוסעים

הכנסות
1,610 משר"ח

יתרת מזומנים, השקעות והשקעות מיועדות
2,291 משר"ח

תנועת נוסעים פ"א
700 אלף נוסעים

הפסד תפעולי
13 משר"ח

רווח נקי
49 משר"ח

תכולת הפרק:

- תיאור התאגיד
- תקציב פיתוח
- אגרות תעופה
- השפעת מלחמת "חרבות ברזל"
- צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין
- לקוחות הרשות
- עונתיות
- תנועת נוסעים ומטוסים

פרק א'

תיאור התאגיד וסביבתו העסקית

תיאור התאגיד

רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הינה תאגיד סטטוטורי שהוקם בשנת 1977 מכוח חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז – 1977 (להלן: "החוק").

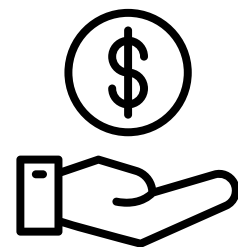
סעיף 3 לחוק קובע כי "הרשות הינה תאגיד כשר לכל חובה, זכות ופעולה משפטית".

מכוח החוק, תפקידי הרשות הינם להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה שפורטו בתוספת לחוק הרשות [בן-גוריון, רמון על שם אילן ואסף רמון, חיפה, יצחק בן-יעקב (מחניים) והרצליה על שם מודי אלון] לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת להם שירותים נלווים. כמו כן, מוטל על הרשות לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתוכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה וכן לנקוט באמצעים לביטחונם של שדות התעופה ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המתקנים והציוד שבהם. עוד קובע החוק מספר הנחיות אשר על פיהן על הרשות לקדם את התובלה האווירית ולפתחה, לייעל את תפעול שדות התעופה ולהשיג רמה נאותה של בטיחות טיסה.

קו מנחה בפעולות הרשות הוא לנהל את כלל שדותיה, ועד כמה שניתן-כל שדה תעופה משדותיה, על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא את עצמו.

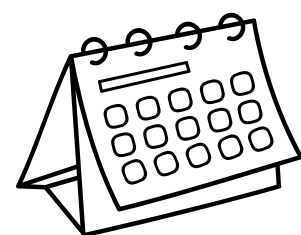
הרשות מפעילה את שדות התעופה במדינת ישראל (למעט שדות תעופה צבאיים ומנחתים). הפעילות התעופתית מוסדרת ע"י חקיקה (בעיקר בתחום הטיס) ועל ידי כללי ארגון התעופה הבינלאומי (ICAO).

הרשות נתונה לפיקוחם של שר התחבורה ושר האוצר כמפורט בסעיף 39 לחוק, וכן לפיקוח ובקרה של רשות תעופה אזרחית מכוח חוק הטיס התשע"א 2011.

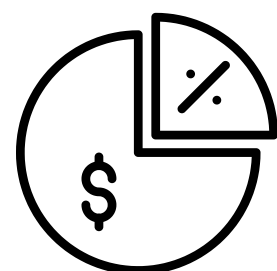


מימון:

**נתב"ג - מקורות עצמיים
מסופי גבול - "רשת הביטחון"**



**ב- 12.2024 אושר תקציב פיתוח
לפעילות תעופתית
2025-2027**



**סך התקציב - 7.2 מליארד ש"ח*
מוקפא - 3.5 מליארד ש"ח**

2

תקציב פיתוח



פרויקטים עיקריים שנכללו בתקציב הפיתוח של שנת 2024 ואילך לפעילות תעופתית

תכנון והקמת תשתיות טרמינליות נוספות להגדלת הקיבולת של נתב"ג – 2,630 מש"ח (מתוכו מוקפא 1,630 מש"ח)

הקמת מבנה יחידת בקרה ראשית – 855 מש"ח (מתוכו מוקפא 805 מש"ח).

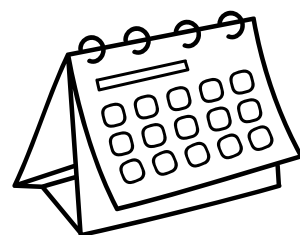
הקמת מחלף נתב"ג מערב – 422 מש"ח (במימון משותף עם משרד התחבורה).

החלפה והתאמת מערכות מיון ומערכות הבידוק הטכנולוגי לדור מתקדם ולגידול בתנועה- 387 מש"ח (מתוכו מוקפא סך של 11.5 מש"ח).

החלפה, שדרוג והתאמת מכונות בידוק LEVEL 3, ב - 215 מש"ח

התאמת טרמינל 1 לגידול בתנועת הנוסעים – 179 מש"ח

אגרות תעופה



ב- 31.12.2008 - תיקון לתקנות
רש"ת (אגרות) והחלתן מ-
01.01.2009.

ב- 15.11.2011 אושר תיקון נוסף
ע"י ועדת הכלכלה של הכנסת

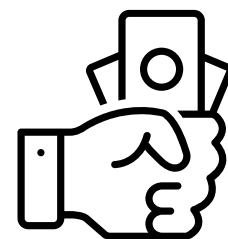


תעריפי אגרות עבור השימוש בשדות
התעופה ועבור חלק מהשירותים
הנקבעים

על ידי שרת התחבורה בתקנות טעונות
אישור ממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת



האגרות לתעופה הפנים ארצית
יעודכנו אחת לשנה החל מיום
1.1.2010 בהתאם לשינוי במדד
המחירים לצרכן



תעריפים מיוחדים לטיסות
היוצאות מ- ט' 1:
אגרת סבלות
אגרת נוסע יוצא

אגרות תעופה בינלאומיות

השוואת תעריפי אגרות נוסע יוצא, טרמינל 3:

2024

27.75 \$

2025

29.68 \$

השוואת תעריפי אגרות נוסע יוצא בשדות תעופה, למעט טרמינל 3:

2024

12.79 \$

2025

13.68 \$

האגרות לתעופה הבינלאומית יעודכנו אחת לשנה החל מיום 1.1.2010 ע"פ מקדם העדכון לתעופה הבינלאומית כהגדרתו בתקנות, המושפע משינוי המדד ושער החליפין.



השפעת מלחמת "חרבות ברזל"

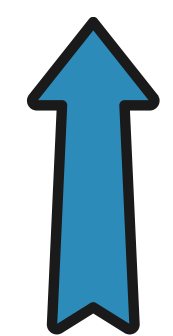
מצב קיים

- מאז **07.10**, נפגעה פעילות במתקני רש"ת השונים ובנתב"ג בפרט, זאת לאור ביטולי טיסות על ידי חברות התעופה.
- במהלך **H1 2025**, נמשכה ההתאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו טיסותיהן לישראל, ואולם אירוע נפילת הטיל ששוגר מתימן במרחב נתב"ג בתחילת חודש **5/2025** ומלחמת "עם כלביא" בחודש **6/2025** במהלכה הפעילות התעופתית שותקה לחלוטין, השפיעו באופן שלילי על מגמת העליה בתנועה.
- במהלך החודשים שלאחר סיום המערכה מול איראן, חברות תעופה זרות נוספות חידוש את פעילותן בנתב"ג. כמו-כן, סיום המלחמה ב- **10/2025** הינו תרומה נוספת למגמה החיובית בהיקפי התנועה.
- חרף הסכם הפסקת האש טרם הוסרה אי הוודאות סביב שאלת אירועי הלחימה והמצב הבטחוני בישראל, משך תקופת ההתאוששות של ענף התעופה בישראל והיקף ההשפעה של גורמים אלה, כמו גם המצב הכלכלי והגיאופוליטי בארץ ובעולם, על תנועת הנוסעים בנתב"ג במהלך שנת 2025 כולה.
- נמשכה מדיניות הרשות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים (בתחומי הקמעונאות וההסעדה) בשל הירידה בפעילות חנויות הדיוטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה עד סוף **3/2025** ובהתאם להחלטת מוסדות הרשות, החל מ- **4/2025** שבו לחול ההוראות המקוריות של החוזים. אך לאור האירועים הבטחוניים האחרונים, הוחלט על יישום חוזר של מדיניות ההתאמות החל מחודש **6/2025**. החל מ- 9/2025 הוחלט ע"י לשוב להוראות החוזה המקוריות, כאשר לרשות האפשרות לשוב להוראות החוזים המקוריות רטרואקטיבית מ- **2/2025**.



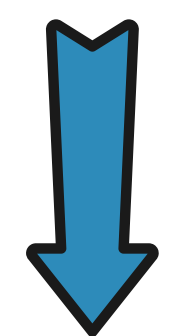
תנועת נוסעים הבינ'

עליה של 30%
ביחס ל- 2024



1-6/2025

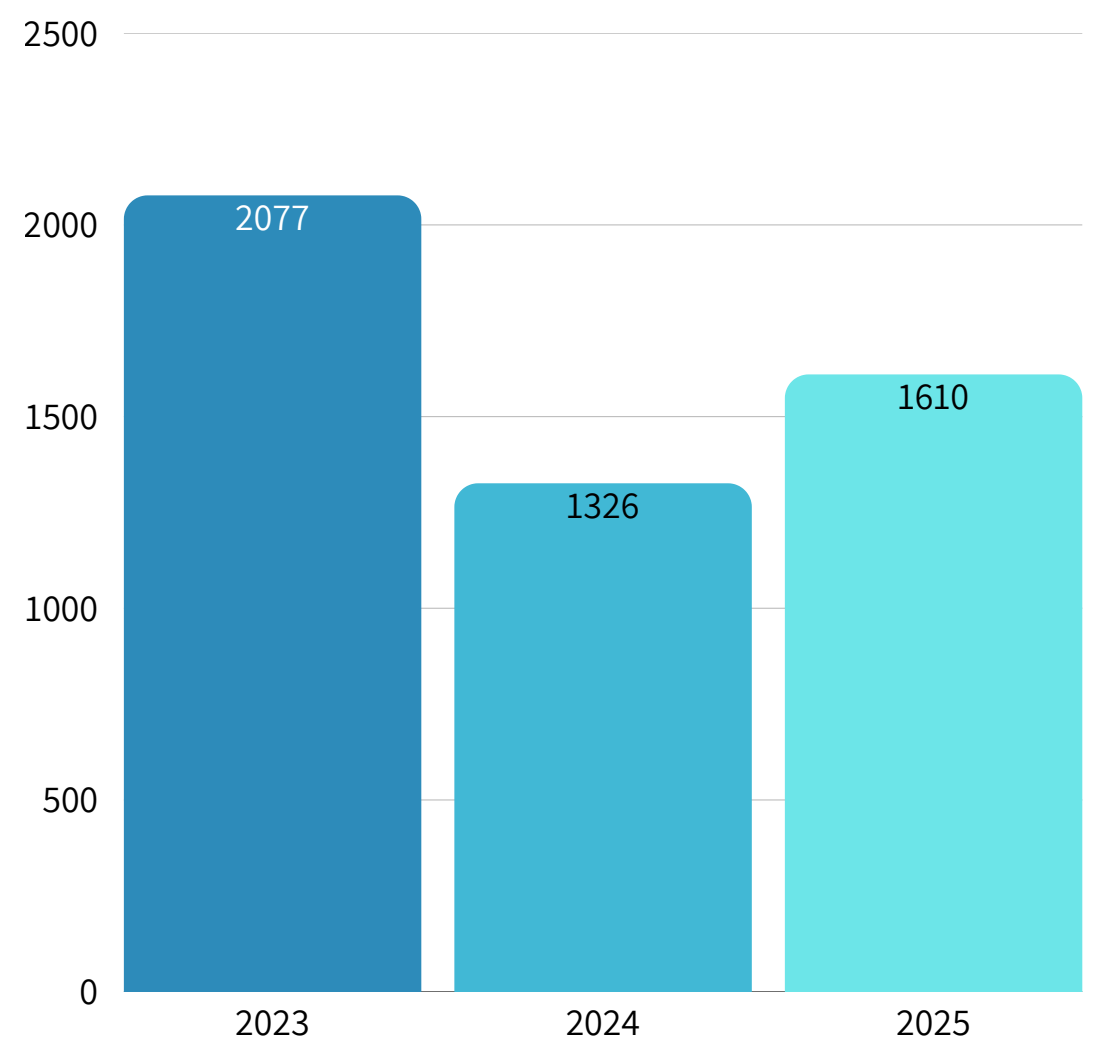
ירידה של 32%
ביחס ל- 2023



7.8 מיליון נוסעים

הכנסות רש"ת*

2023 2024 2025



*במש"ח

4

השפעת מלחמת "חרבות
ברזל"
(נתונים)

- ביום 28 ביולי, 2025 אישרה מועצת הרשות, בהתאם להוראות החוק, את תקציביה השוטפים לשנת 2026 המבוססים על תחזיות התנועה בשנה הקרובה, וכן את תקציבי הפיתוח לשנים 2026-2028 ואילך לפעילות תעופתית ולפעילות מסופי הגבול היבשתיים.
- ביום 17 באוגוסט 2025 החליטה ממשלת ישראל, בהתאם לבקשת שרי התחבורה והאוצר, לאשר לרש"ת להנפיק אגרות חוב בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה ב) בהיקף של עד 500 מ"ח.

4

השפעת מלחמת "חרבות ברזל" (פעולות רש"ת)

צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025

- ביום 28 באוקטובר 2024, העבירה הרשות את עמדתה לפיה מבוקש להוריד מסדר היום של התוכנית הכלכלית לשנת 2025 את התיקון לצו המוצע, ולדחות את הטיפול בו, בשלב זה, לתוכנית הכלכלית לשנת 2026.
- בהמשך להחלטת הממשלה מספר 2266 מיום 31 באוקטובר 2024, קיימה ועדת הכספים דיון בנושא ביום 27 במאי 2025. על פי הוראות הצו יישום השלב הראשון של ביטול הפטור יחל ביום 16 בינואר 2027 (נדחה מיוני 2026) ויישום השלב השני יחל ביום 1 ביוני 2028.
- להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 16 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.

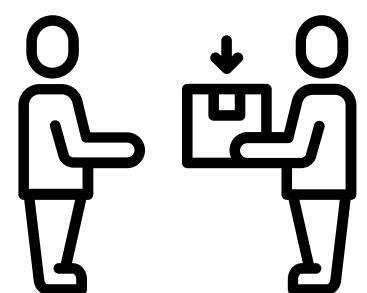


6

לקוחות הרשות



זכיינים בעלי הרשאה
לפעילות כלכלית -
מסחרית



מקבלי שירותים שונים



חברות תעופה

לקוח עיקרי

הכנסות לקוח ב'

2024

26.5%
מסך ההכנסות

2025

26.3%
מסך ההכנסות

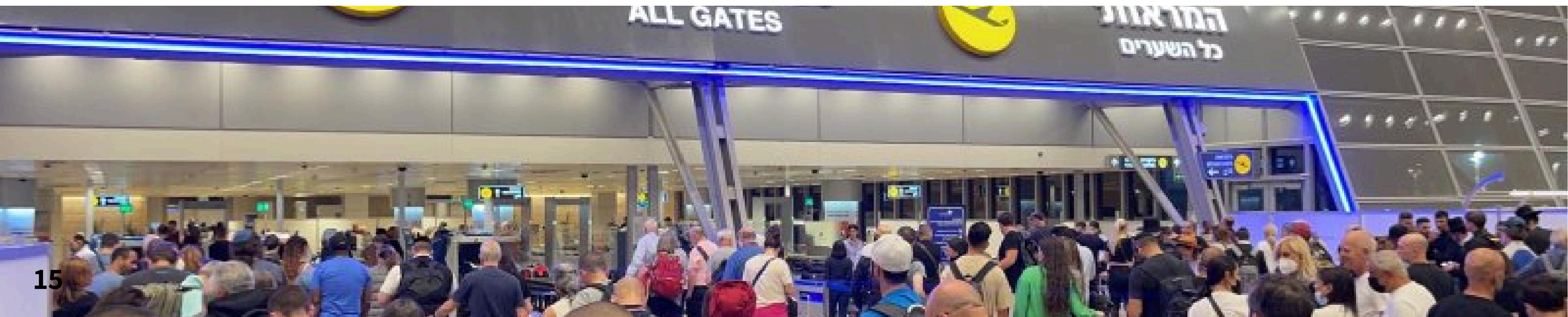
הכנסות לקוח א'

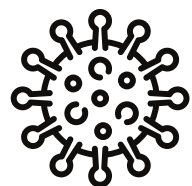
2024

22.1%
מסך ההכנסות

2025

21.5%
מסך ההכנסות





בתקופת הקורונה ו-"מלחמת חרבות ברזל", בוצעו שינויים בהסכמים המסחריים עם הזכיינים השונים

הנוסע מהווה מחולל הכנסה עיקרי: תעופתית ומסחרית

הכנסות רש"ת - נגזרת מתנועת נוסעים ומטוסים בשדות התעופה

קיץ, חגי תשרי ופסח

פעילות נוסעים ומטוסים גבוהה

שיא הפעילות

יולי - ספטמבר

ינואר - מרץ

תקופה מתונה בהיבטי תנועת נוסעים ומטוסים

7

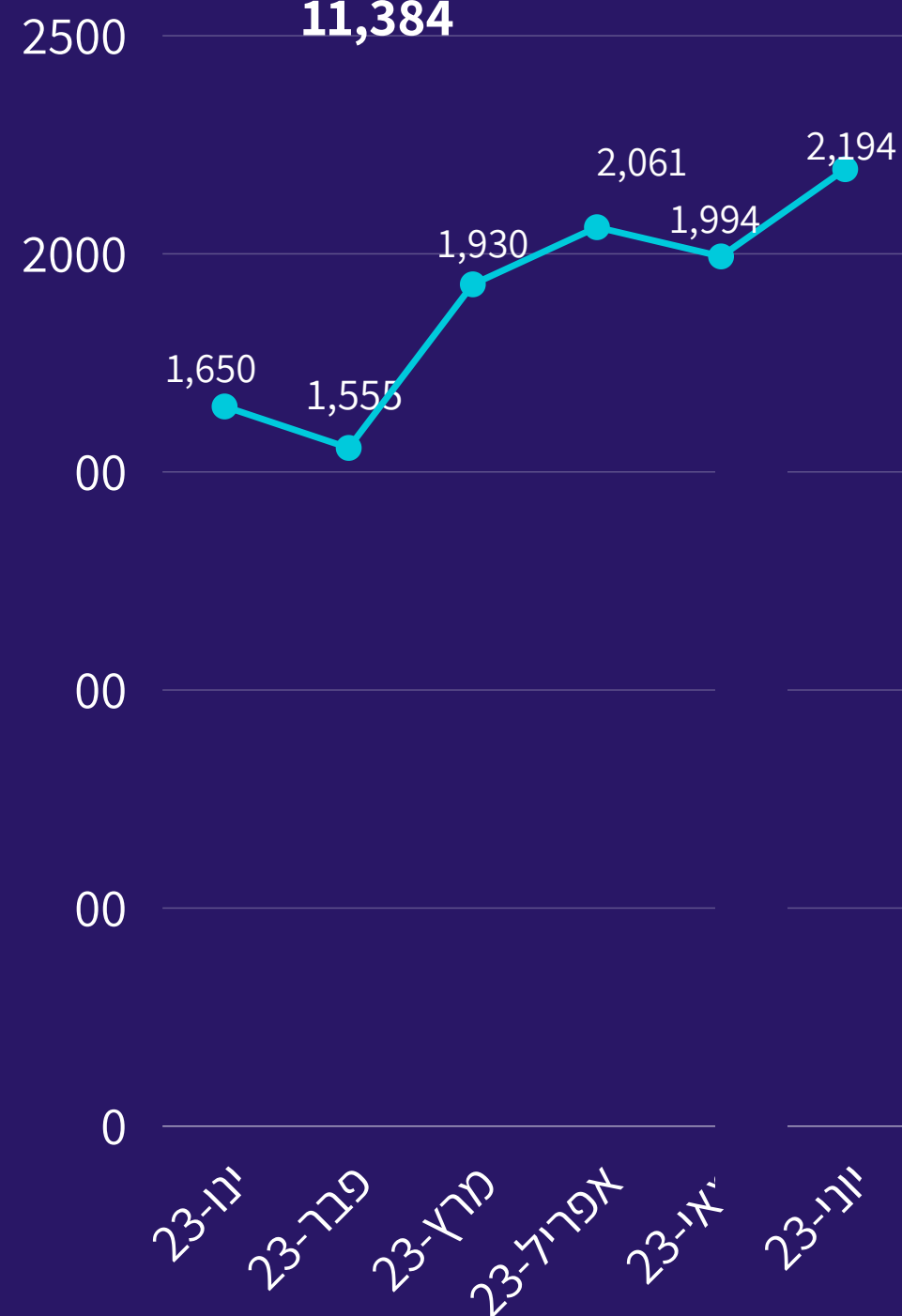
עונתיות ותנועת נוסעים ומטוסים



תנועת נוסעים בינלאומית לתקופה ינואר - יוני 2023-2025 (באלפים)

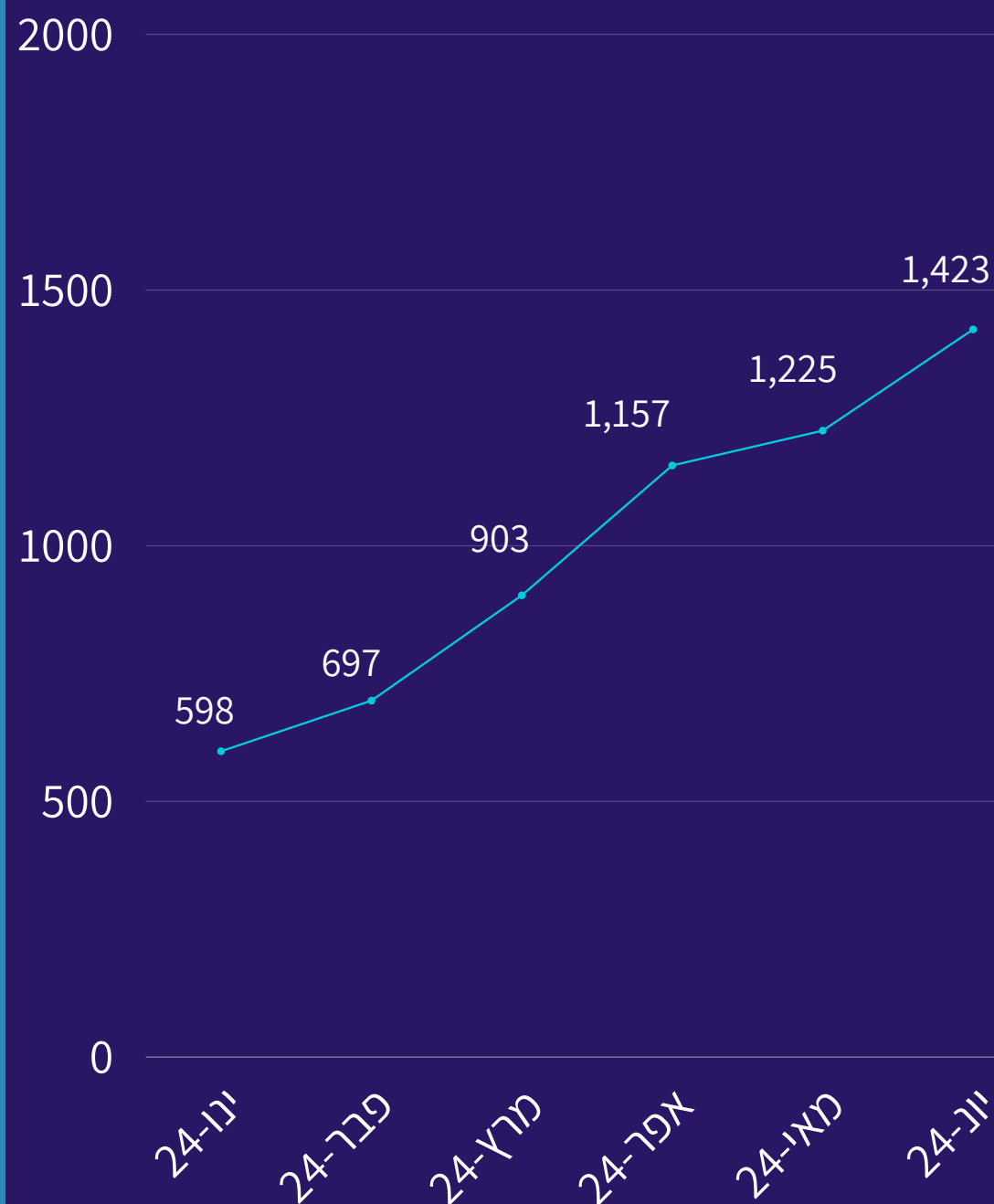
1-6 /2023

11,384



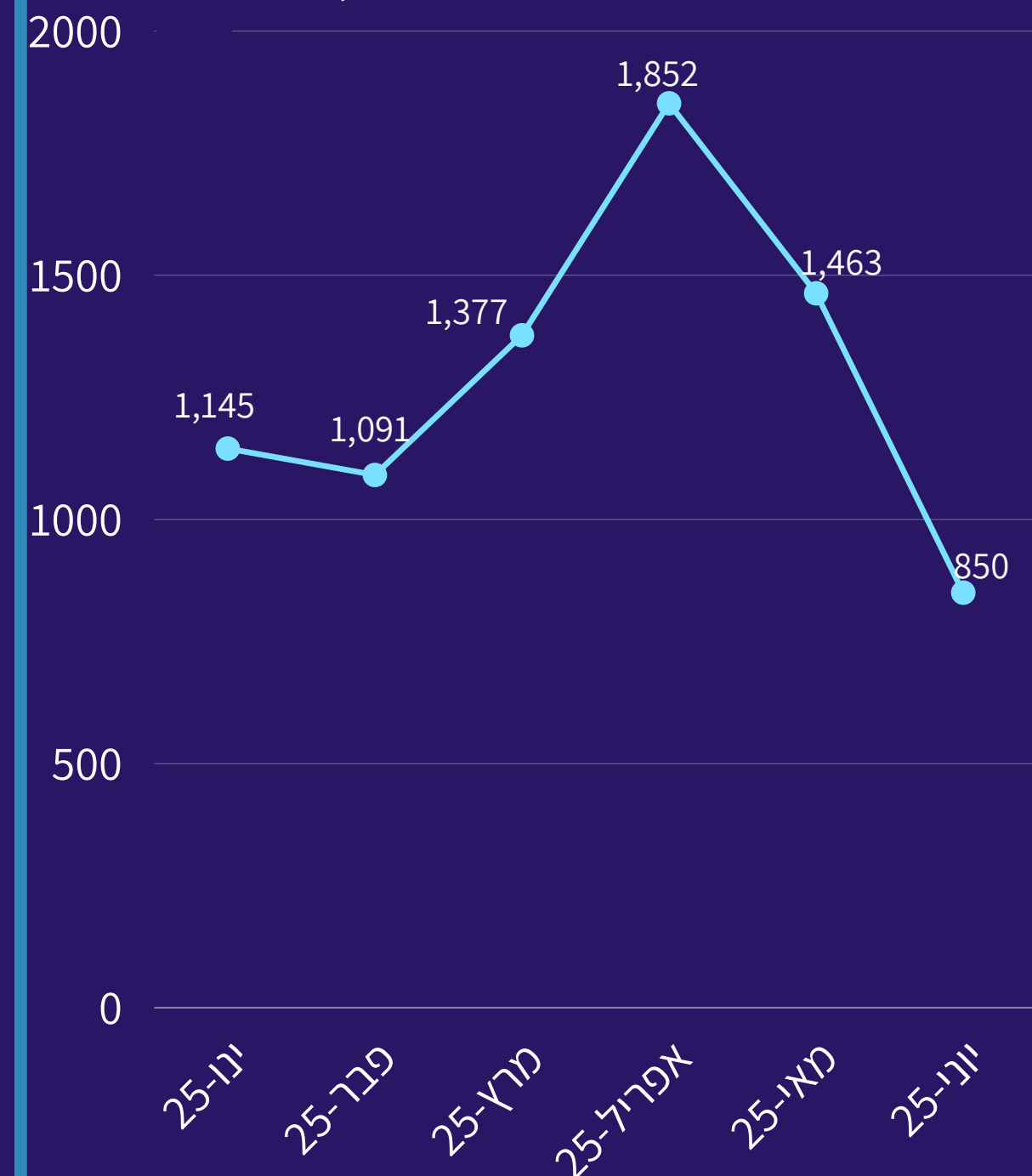
1-6/ 2024

6,003



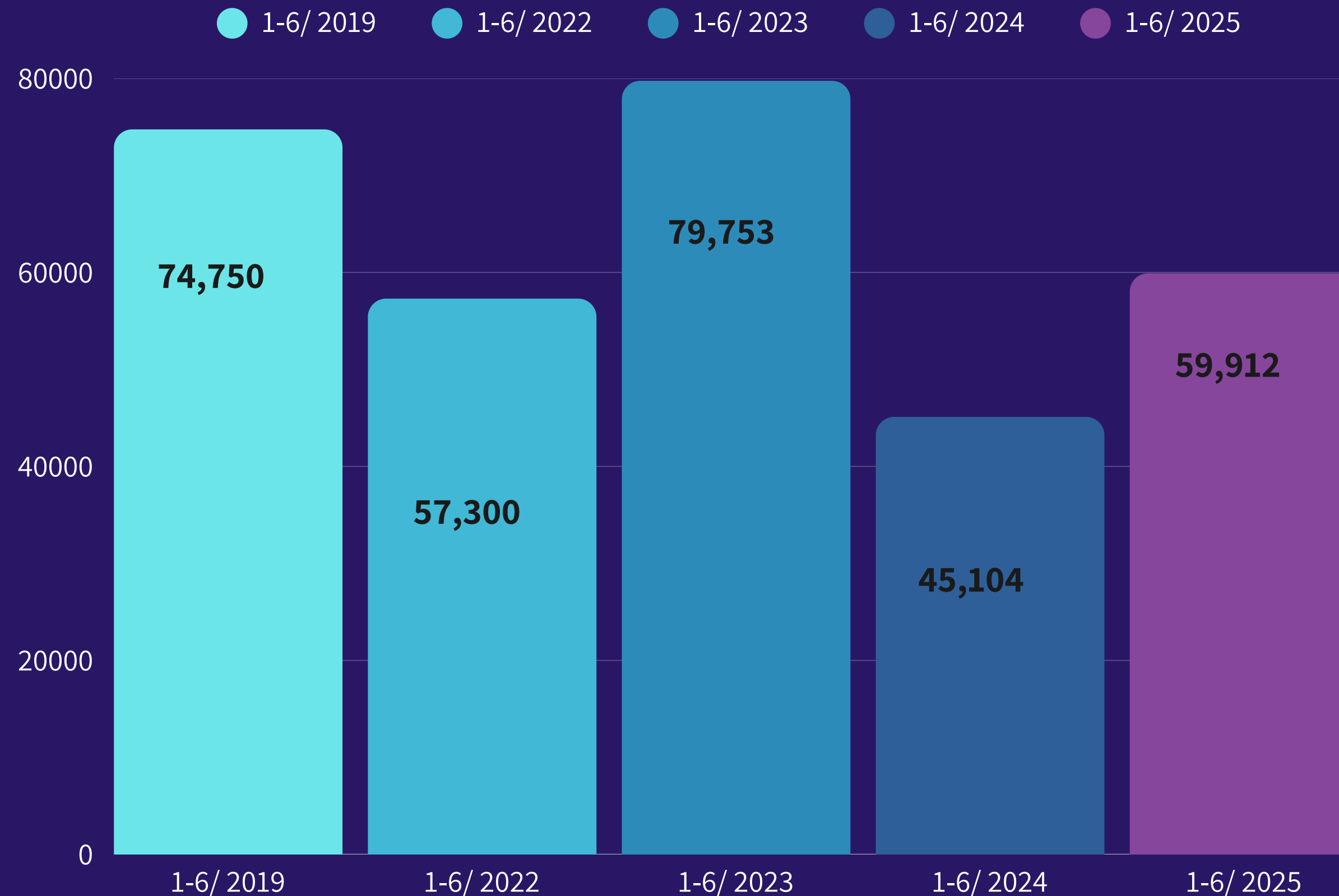
1-6/2025

7,778





תנועת מטוסים בינלאומית לתקופה ינואר - יוני





תכולת הפרק:

- פעילות תעופתית
- פעילות במסופי הגבול
- פעילות מסחרית

פרק ב'

עיקרי הפעילות



**עיקר הפעילות מאגרות ושירותים לנוסע
ולמטוס**

הכנסות מפעילות תעופתית

1-6/2024

52%
מסך ההכנסות

1-6/2025

56%
מסך ההכנסות

1

פעילות תעופתית

הפעלה מכח חוק

הפעלת מסופי הגבול היבשתיים הינה מכח חוק רשות שדות התעופה, תש"מ-1980, בהתאם לתוספת מפעילה הרשות את מעברי הגבול בין מדינת ישראל ובין מדינות מצרים וירדן

הסכם "רשת ביטחון"

הסכם שנחתם בין המדינה לרש"ת בדבר מימון ההפעלה והפיתוח של מעברי הגבול היבשתיים

2

פעילות במסופי הגבול היבשתיים



עיקרי ההסכם:

הרשות תגיש בכל שנה עד ליום 31 ביולי בשנה שקדמה לשנת התקציב הצעת תקציב שנתי

בתום כל שנה קלנדרית יערך תחשיב של ההכנסות וההוצאות השוטפות והוצאות הפיתוח באותה שנה. התחשיב יוגש בסמוך למועד אישור הדוחות הכספיים של הרשות ולא יאוחר מ-30 יום לאחר אישור הדוחות הכספיים

קרן עודפים – אם בעקבות הצעת התקציב השוטף והצעת תקציב הפיתוח השנתי של מעברי הגבול צפויה יתרת העודפים שנצברו בקרן מעברי הגבול לרדת מסכום של 15 מ"ח, יפעלו הצדדים להתאים את התקציב ככל שניתן על מנת שלא יפחת מהעודף המינימאלי

פיקדון "רשת הביטחון" – במידה וייווצר גרעון בקרן העודפים לאחר שמולאו כלל התנאים שסוכמו בהסכם, יועבר לרשות פיקדון בגובה הפער. פיקדון זה יועבר לאחר 3 שנים מהיווצרות הגרעון. זאת במידה שהגרעון לא כוסה בתוך 3 שנים לאחר היווצרותו

אם יצטברו בקרן הייעודית עודפים לאחר קבלת הפיקדון, על פי דרישת משרד האוצר יוחזר הפיקדון עד לגובה היתרה בקרן

במידה ויגרעו מעברי הגבול מחוק הרשות ולא יצטברו עודפים יקוזז החוב שנצבר בגינם מהקרן, במידה ויצטברו עודפים יוחזרו למדינה

תוקף ההסכם – יחול לשנים 2020 עד 2024, תוקף ההסכם יוארך ב- 5 שנים נוספות, אלא אם אחד הצדדים יודיע על סיומו לפני תום התקופה. ביום 1 בספטמבר 2024 הודיעה הרשות למשרדי התחבורה והאוצר על הארכת ההסכם בחמש שנים נוספות עד ליום 31 בדצמבר 2029 בהתאם להוראות סעיפים 7.1-7.2 להסכם

יתרת רווח מצטבר ליום 30.06.2025 - 96 מ"ח



מתן זיכיונות להפעלת חנויות פטורות
מכס, השכרת נכסים וזיכיון פעילויות
לחברות מסחריות בנמלי התעופה.

1-6/2024

48%
מסך ההכנסות

1-6/2025

44%
מסך ההכנסות



3

פעילות מסחרית



תכולת הפרק:

- שחיקת שער חליפין - דולר מול שקל
- הכנסות תעופתיות
- הכנסות מסחריות

פרק ג'

חשיפה לסיכונים ודרכי ניהולם



הכנסות תעופתיות

עדכון אגרות תעופתיות - אחת לשנה (תיקון מ- 2008)

(במקדם המושפע מהשינויים של מדד המחירים לצרכן ביחס לשער החליפין של הדולר)

משמעות הדבר

ההכנסה הריאלית השקלית מהאגרות התעופתיות נשמרת בין השנים.

לרשות קיימת חשיפה בשינוי שער החליפין של הדולר השוטר

פעולות רש"ת

הקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות תעופתיות.

הכנסות מסחריות

ההכנסות המסחריות של הרשות, צמודות בחלקן לשער החליפין של הדולר. החל משנת 2024 הרשות פועלת גם להקטנת החשיפה באמצעות ביצוע עסקאות עתידיות לגידור תזרים המזומנים מהכנסות מסחריות.

שחיקת שער החליפין - דולר מול השקל

הכנסות תעופתיות הכנסות מסחריות



תכולת הפרק:

- מבוא
- נכסים שוטפים
- נכסים לא שוטפים
- התחייבויות שוטפות
- התחייבויות לא שוטפות
- קרנות (הון עצמי)

פרק ד'

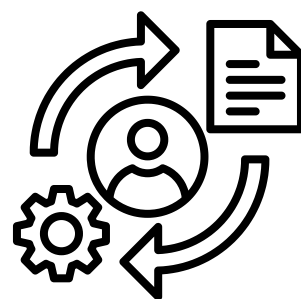
מצב כספי



יישום עיקרי המדיניות באופן
עקבי לגבי כל תקופות הדיווח
המוצגות בדוחות כספיים
אלה.



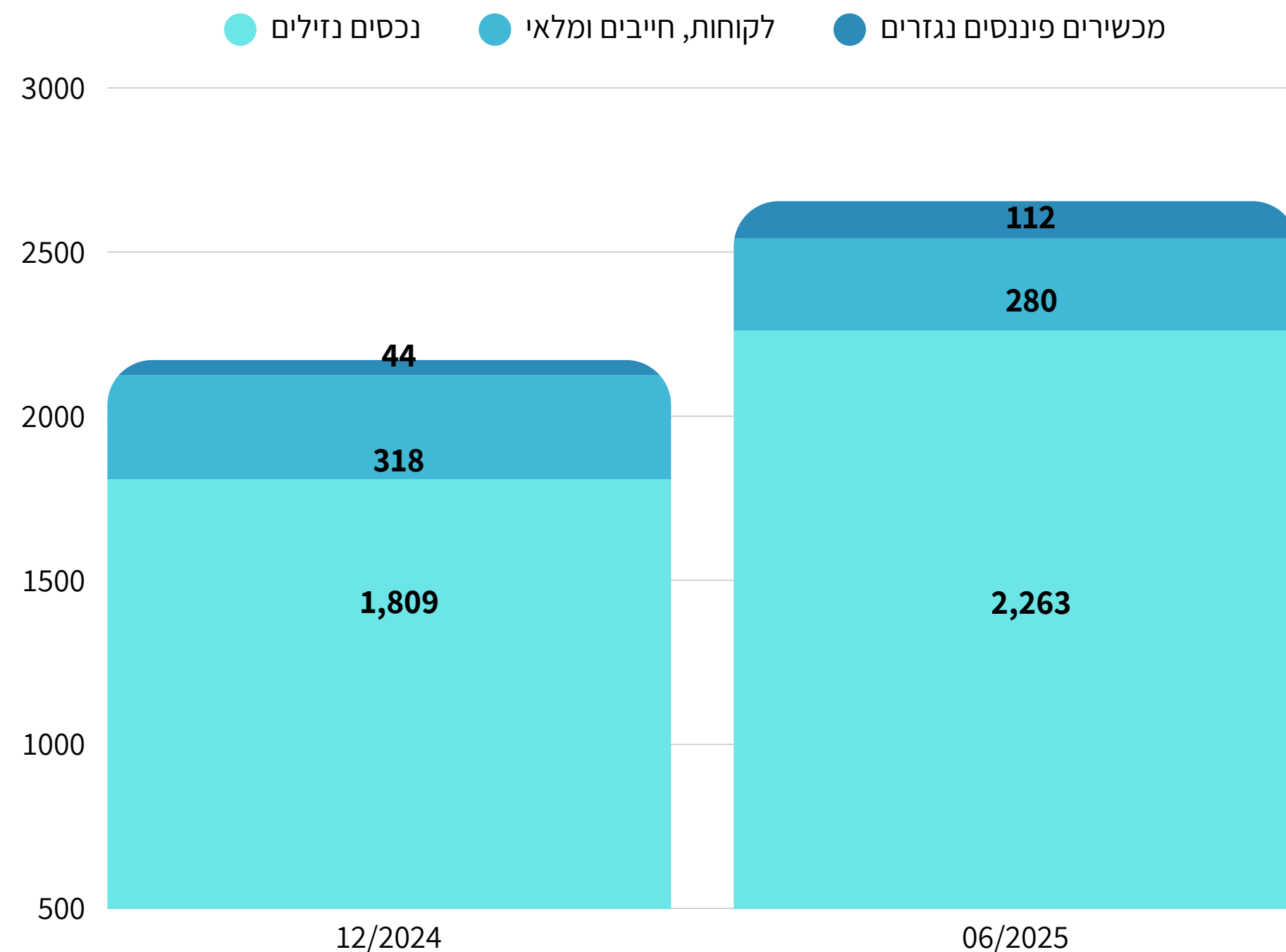
הדוחות הכספיים נערכו
בכפוף לתקני דוח בינל':
IFRS
IAS



ביצוע שינויים בנכסים
ובהתחייבויות כפי שנכללו
בדוחות ליום 30 ביוני 2025,
לעומת 31 בדצמבר 2024
(פירוט בהמשך הדוח)

1

מבוא



סה"כ: 2,171

סה"כ: 2,655

העליה בנכסים השוטפים בסך 484 מש"ח נובעת בעיקר מגידול בסך 454 מש"ח בנכסיה הנזילים של הרשות. עיקר הגידול נובע ממשיכת עודפי יעודה בסך של 499 מש"ח. בנוסף, חל גידול בסך של 68 מש"ח בנכסים הנגזרים, בקיזוז קיטון של כ-59 מש"ח ביתרת הלקוחות.

2

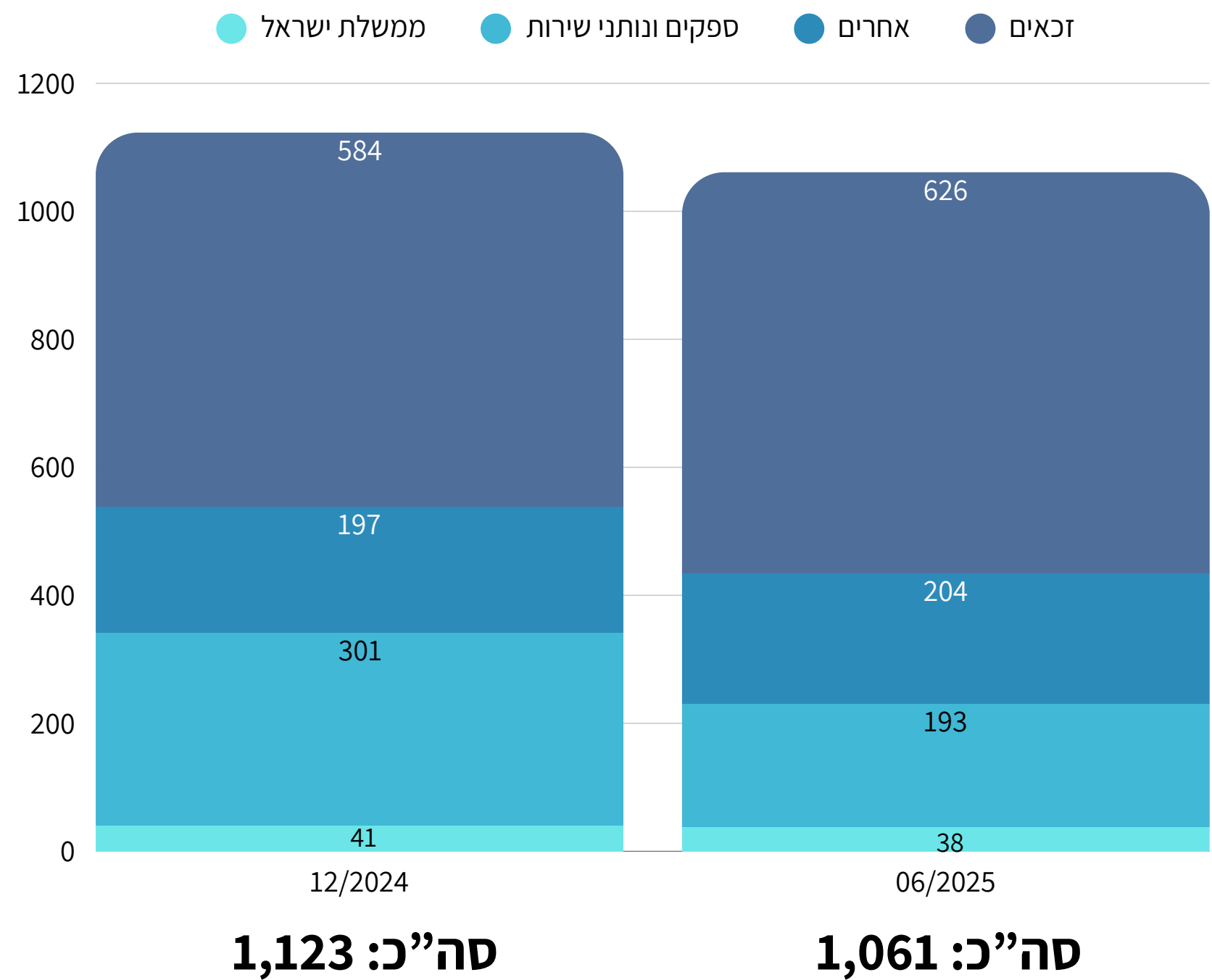
נכסים שוטפים
(במש"ח)



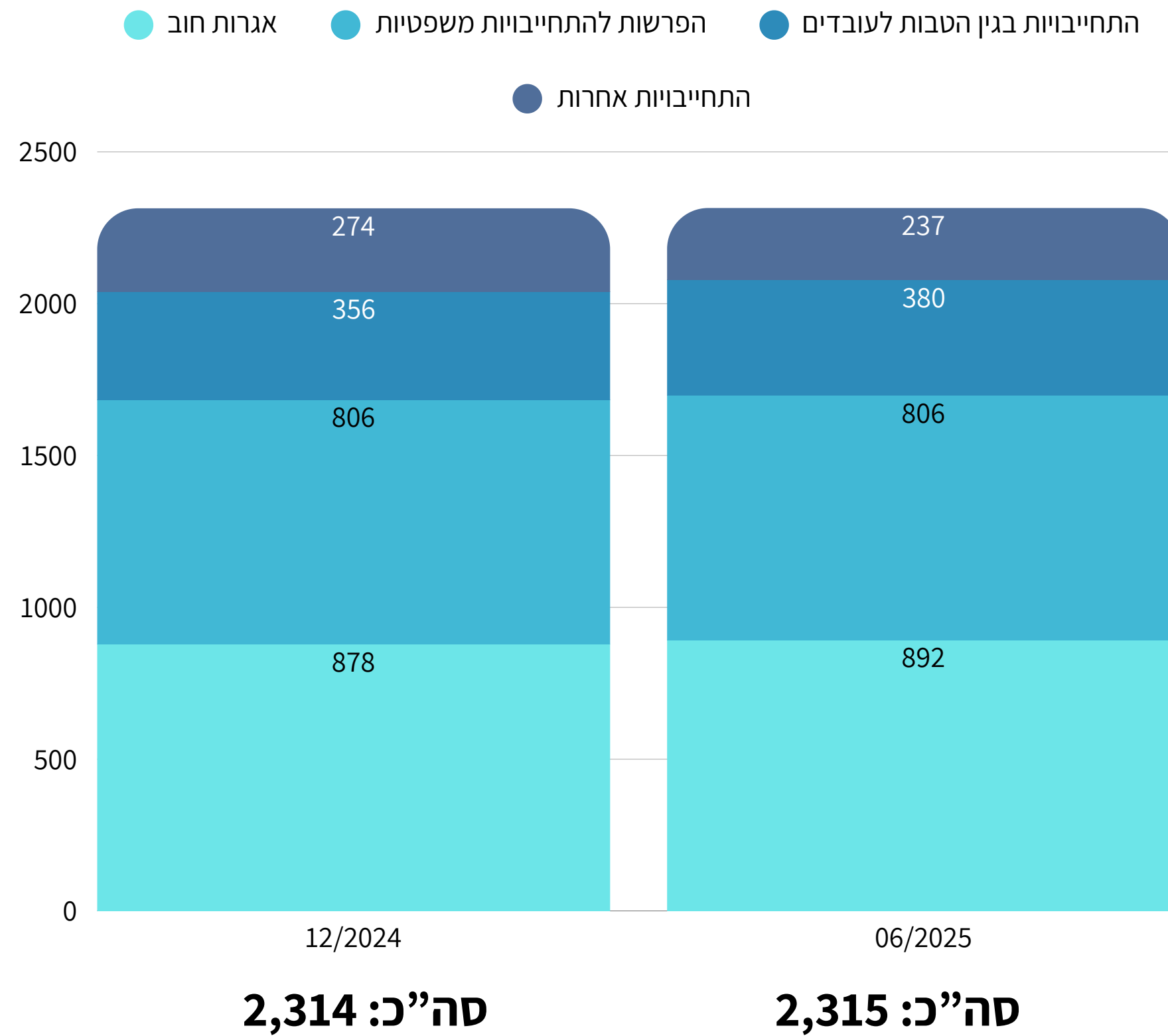
2

נכסים לא שוטפים (במש"ח)

הירידה בנכסים הלא שוטפים בסך 348 מש"ח נובעת בעיקר מקיטון בסך 261 מש"ח בנכסי תוכנית. הקיטון בנכסי תוכנית נובע בעיקר ממשיכת כספי עודף יעודה בסך 499 מש"ח בניכוי רווחים אקטואריים 115 מש"ח והטבות ששולמו 106 מש"ח.

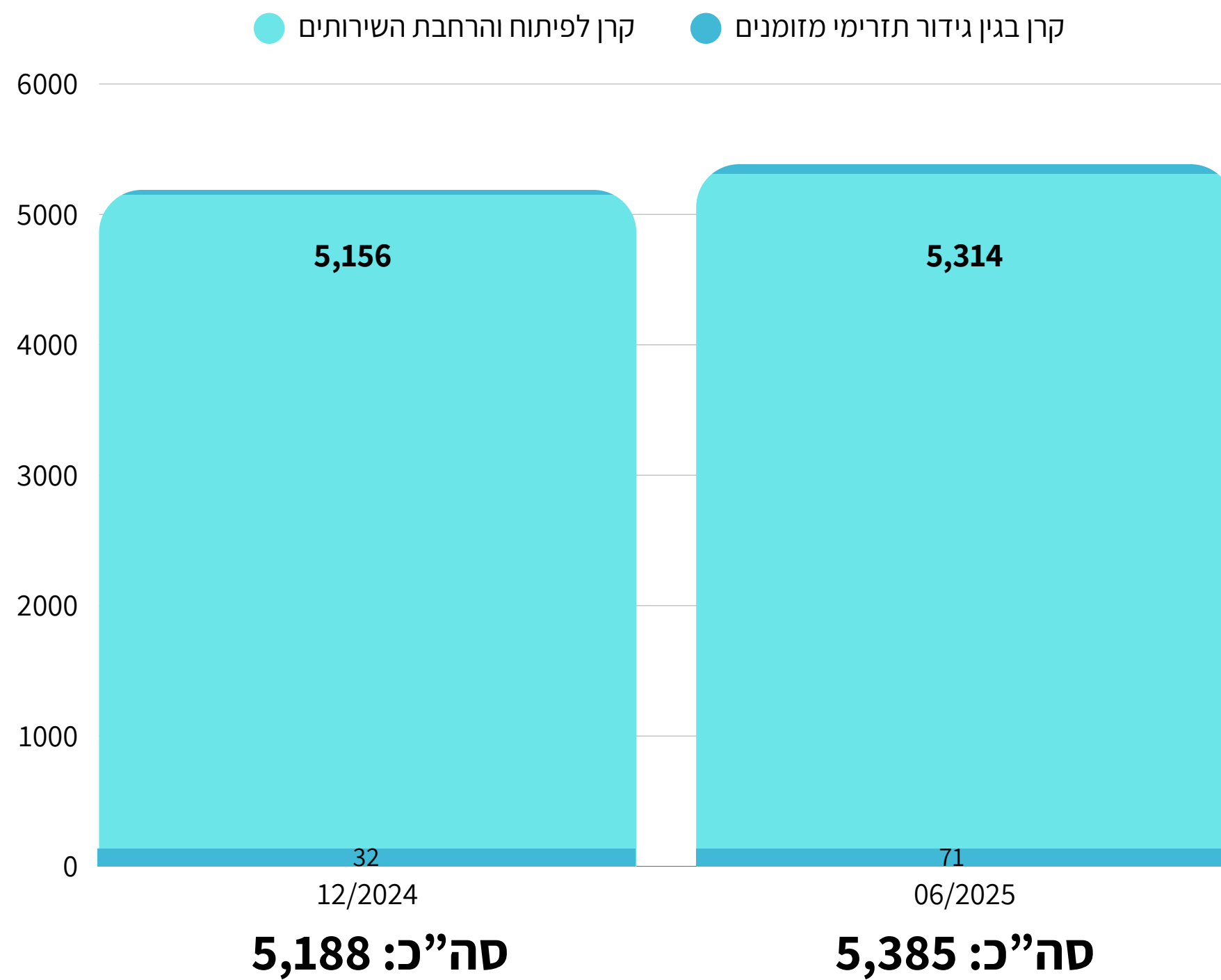


הירידה, בסך של כ-62 מ"ח, נבעה בעיקרה מקיטון ביתרות ספקים ונותני שירותים בסך של כ-108 מ"ח, ומנגד עליה בסעיף הזכאיים ויתרות זכות בסך של כ-42 מ"ח. השינוי בסעיף הזכאיים נובע בעיקרו מגידול בהכנסות מראש (כ-55 מ"ח), ממשלת ישראל בגין מסופי הגבול (כ-17 מ"ח), עובדים מוסדות בגין שכר והפרשה לחופשה (38 מ"ח) ומנגד קיטון ביתרת רמ"י בסך של כ-69 מ"ח בגין תשלום דמי חכירה



4

התחייבויות לא שוטפות (במש"ח)



5

קרנות (הון עצמי)
(במש"ח)

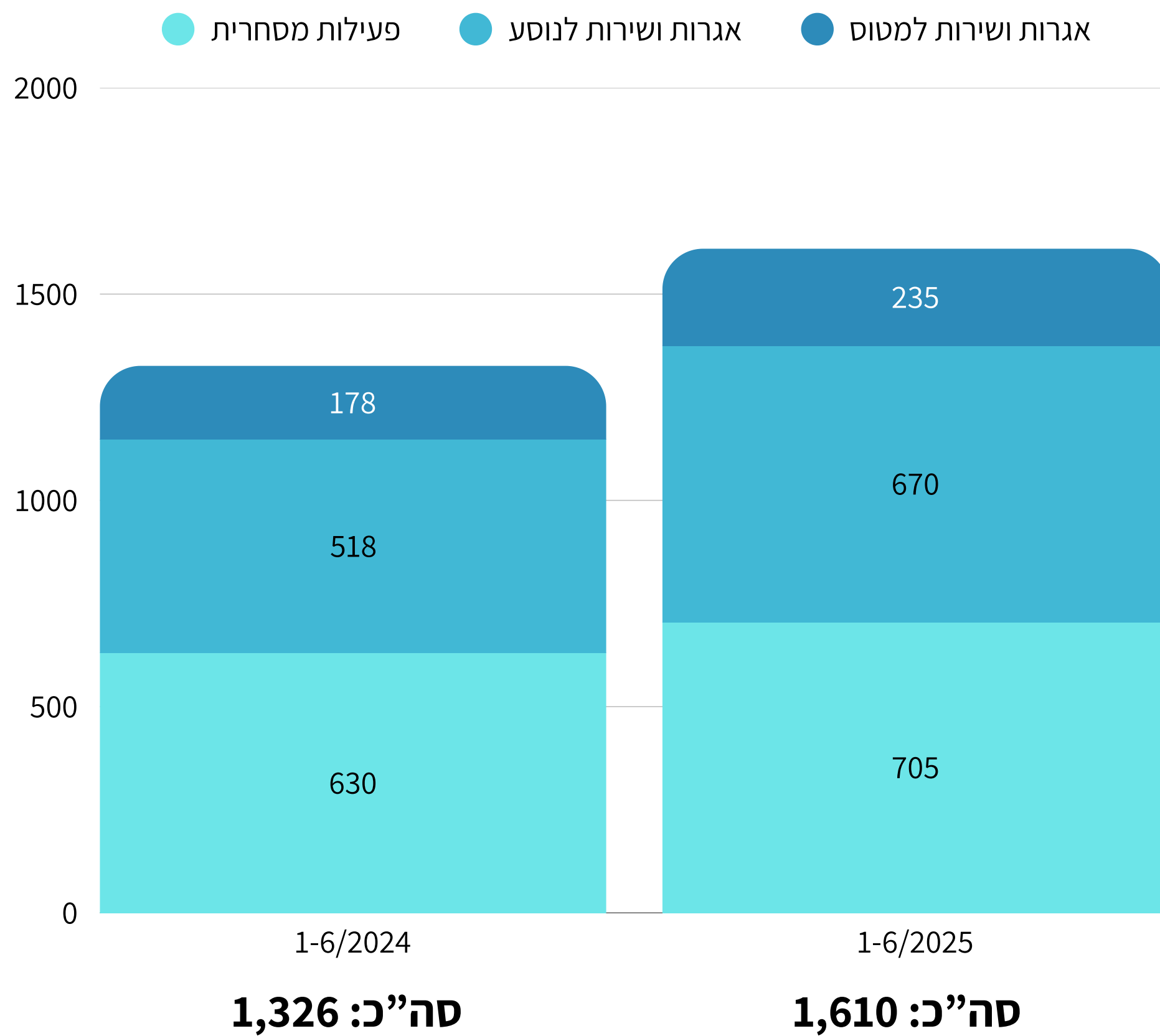


תכולת הפרק:

- הכנסות רש"ת
- הוצאות רש"ת
- רווח / הפסד כולל
- יחסים פיננסיים

פרק ה'

תוצאות הפעילות העסקית



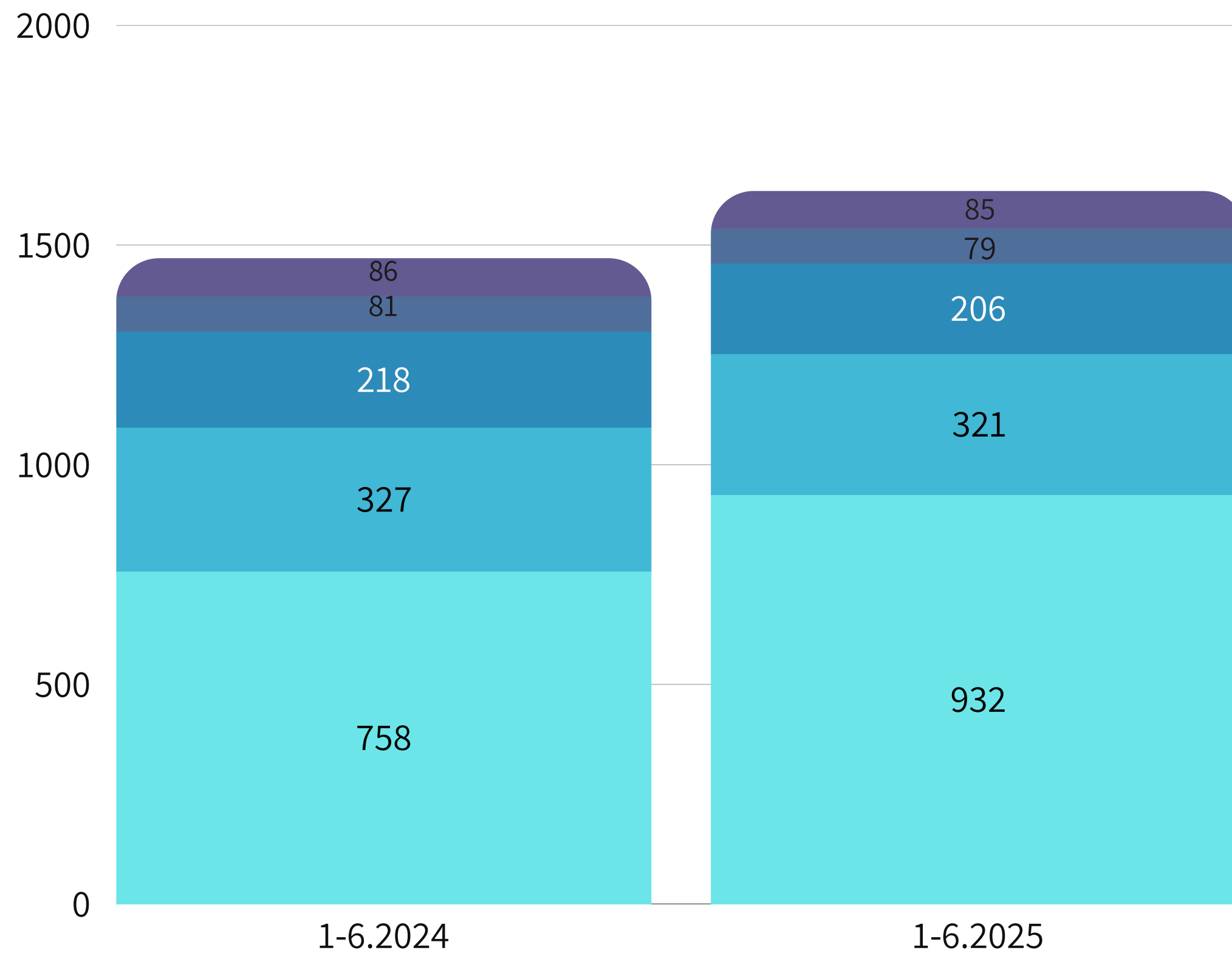
העלייה בהכנסות לעומת תקופה מקבילה אשתקד, הסתכמה לסך של 284 מ"ח, המהווה גידול של 21% נובעת בעיקר מגידול בהכנסות תעופתיות בשיעור של 30% ומגידול בהכנסות מסחריות בשיעור של 12%. העלייה נובעת בעיקר מהתמתנות ושיפור המצב הביטחוני, שהוביל לגידול בשיעור של כ- 30% בתנועת הנוסעים.

1

הכנסות רש"ת (במ"ח)



- שכר עבודה ונלוות
- אחזקה והפעלה
- הוצאות פחת
- תמלוגים ודמי חכירה
- הנהלה וכלליות



סה"כ: 1,470

סה"כ: 1,623

הוצאות הרשות (במש"ח)

2



2

הוצאות הרשות



הגידול בסך ההוצאות בתקופה של שישה חודשים בהשוואה לתקופה המקבילה אשתקד הסתכם לסך של 153 מ"ח, המהווה גידול של 10%, נובע בעיקר מעלייה בהוצאות השכר בעקבות גיוס עובדים ארעיים לטובת מענה לגידול בתנועת הנוסעים ובעקבות יישום עקרונות הסכמי עבודה חדשים.



דמי חכירה - הגידול בין התקופות נובע מעלייה במחזור ההכנסות ממנו נגזרים דמי החכירה.



בחציון הראשון של שנת 2025 הציגה הרשות תמלוגים "שליליים" בסך כולל של 3 מ"ח, הכוללים תמלוגים קבועים בסך של 11 מ"ח לפי סעיף 40א לחוק רשות שדות התעופה וסך של כ- 5 מילון ₪ בגין תגמולים על הרווח הנקי בקיזוז ביטול הוצאות תמלוגים בגין שנת 2021 בסך של כ-19 מ"ח. ביום 30 בינואר 2025 פורסם צו רשות שדות התעופה (סכום תשלום שנתי), התשפ"ה-2025, הקובע כי בשנת הכספים 2021 יעמוד סכום התשלום השנתי בגין תמלוגים קבועים על 0 ש"ח. בתקופה המקבילה אשתקד, לא נרשמו הוצאות תמלוגים בגין הרווח הנקי לפי סעיף 40א1.

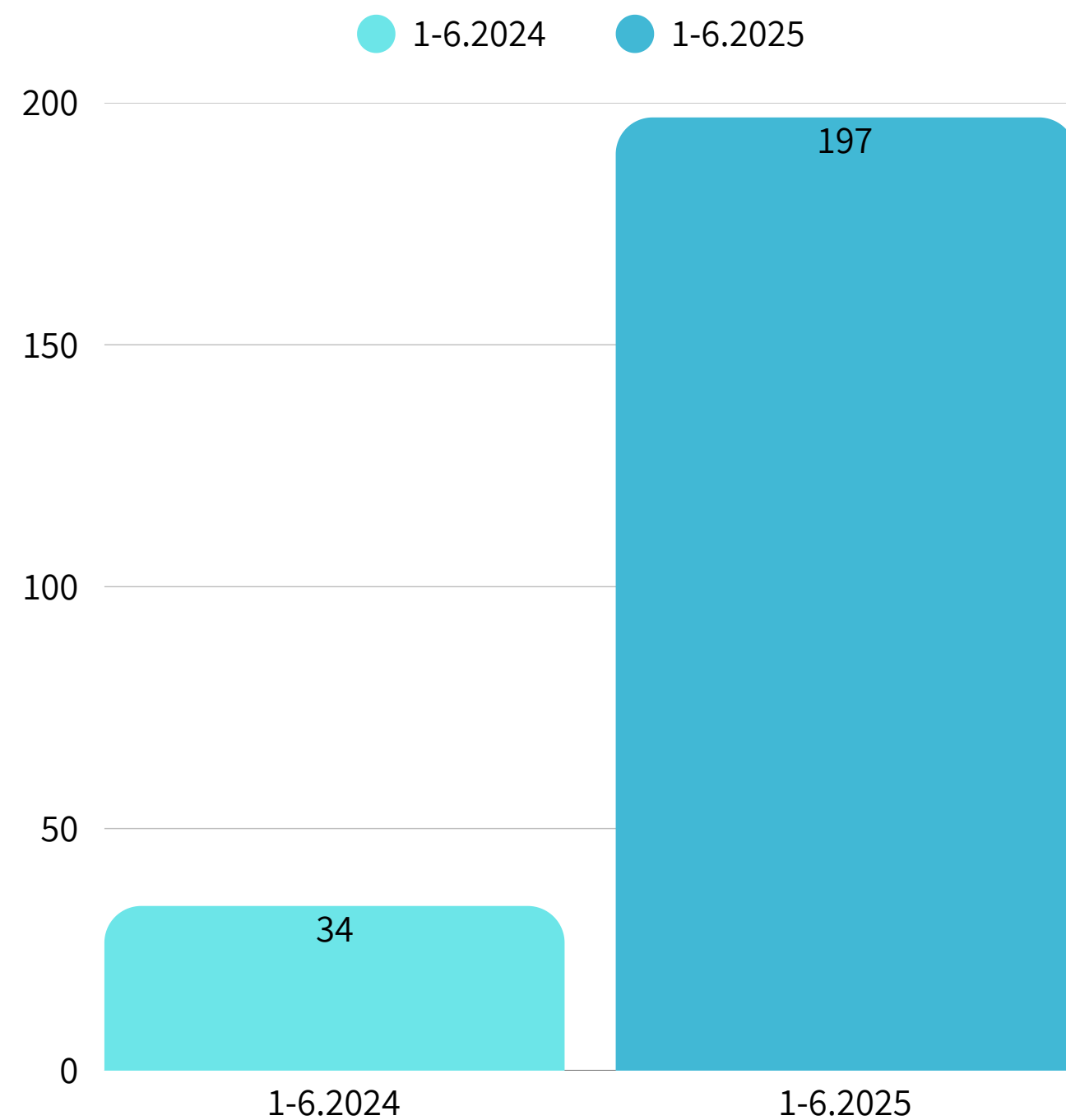


הפסד תפעולי לתקופה: 13 מ"ח, לעומת 144 מ"ח בתקופה מקבילה אשתקד.

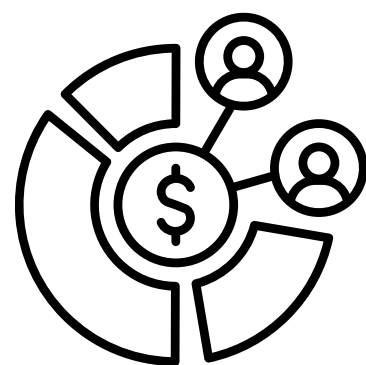


הכנסות מימון נטו - 76 מ"ח לעומת 39 מ"ח בתקופה המקבילה אשתקד. הגידול בהכנסות המימון נטו בסך של כ-37 מ"ח נובע בעיקר מגידול ברווח מניירות ערך סחירים בסך של כ-37 מ"ח.

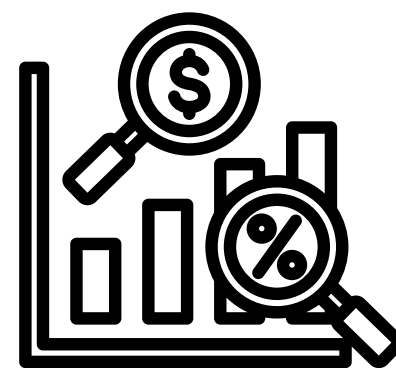
רווח נקי - 49 מ"ח, לעומת הפסד של 74 מ"ח בתקופה המקבילה אשתקד



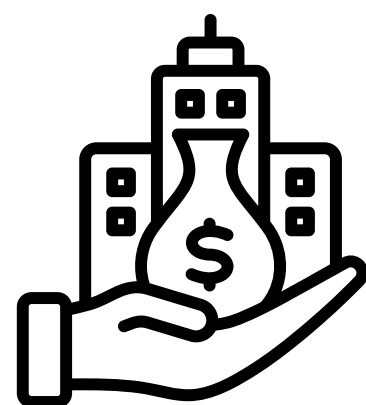
הרווח הכולל לתקופה הסתכם ל- 197 מש"ח, לעומת רווח כולל בסך של 34 מש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. העלייה ברווח הכולל בסך 163 מש"ח נובעת ממעבר מהפסד בתקופה קודמת לרווח נקי בתקופה (רווח נקי בסך של כ- 49 מש"ח בתקופת הדוח לעומת הפסד בסך של כ- 74 מש"ח בתקופה אשתקד), מגידול בסך של כ- 107 מש"ח ברווחים בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, בקיזוז קיטון בסך של כ- 67 מש"ח ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבות עובדים.



יחס הון עצמי
61%



EBITDA
193 משר"ח



יחס שוטף
2.5



יחס הון זר
39%

4

יחסים פיננסיים



פרק ו' נזילות

תזרים המזומנים מפעילות שוטפת בתקופה היה חיובי והסתכם ב- 66 מש"ח לעומת תזרים מזומנים שלילי מפעילות שוטפת בסך של כ- 428 מש"ח בתקופה המקבילה אשתקד.

תזרים המזומנים ששימש לפעילות השקעה בתקופה ובתקופה המקבילה אשתקד היה שלילי והסתכם ב סך של כ- 95 מש"ח . התזרים בתקופת הדוח שימש בעיקר להשקעה בסך של כ- 174 מש"ח בנכסים קבועים ורכישת ניירות ערך סחירים בסך של כ- 475 מש"ח. מנגד, נבעו לרשות מזומנים ממשיכת כספי יעודה בסך של כ- 499 מש"ח ומגביית פקדונות מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 55 מש"ח.

תזרים המזומנים ששימש לפעילות מימון בתקופה היה שלילי והסתכם ב- 18 מש"ח לעומת תזרים מזומנים שלילי בסך של כ- 20 מש"ח בתקופה המקבילה אשתקד. בתקופת הדוח פרעה הרשות הלוואות מתאגידים בנקאיים בסך של כ- 13 מש"ח והתחייבויות חכירה בסך של כ- 5 מש"ח.

יתרת המזומנים ושווי מזומנים, מזומנים והשקעות מיועדות והשקעות (לזמן קצר וארוך) ליום 30 ביוני 2025 מסתכמת ב- 2,291 מש"ח לעומת 1,870 מש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.



אגרות חוב

בחודש יוני 2022, הנפיקה רש"ת שתי סדרות של אגרות חוב (סדרה א' וסדרה ב') במסגרת הקצאה פרטית למשקיעים מוסדיים בסך כולל של 1,000 מש"ח ערך נקוב. אגרות החוב קיבלו דירוג של AAA.IL באופן יציב. ייתרת אגרות החוב ליום 30 ביוני 2025 הינה כ- 981 מש"ח הכוללת את יתרת הקרן ואת הפרשי ההצמדה שנצברו.

הלוואות דולריות

לרשות הלוואות דולריות שנלקחו מבנקים בשנת 1999. יתרת קרן ההלוואות ליום 30 ביוני 2025 מסתכמת ב כ- 21 מיליון דולר (כ- 69 מש"ח).

פרק ז'

מקורות מימון



**מועצת הרשות מודה להנהלת הרשות ולעובדיה על עבודתם המסורה
ועל תרומתם להתפתחות הרשות ולקידום עסקיה.**

**שרון קדמי
המנהל הכללי**

**יואל זינגר
מ"מ יו"ר המועצה**

3 בנובמבר 2025

תאריך



רשות שדות התעופה בישראל

דוחות כספיים תמציתיים ביניים

ליום 30 ביוני 2025

בלתי מבוקרים

תוכן העניינים

עמוד

2	דוח סקירה של רואה החשבון המבקר
3	דוחות תמציתיים על המצב הכספי
4	דוחות תמציתיים על הרווח או הפסד
5	דוחות תמציתיים על הרווח הכולל
6	דוחות תמציתיים על השינויים בקרנות
7 - 9	דוחות תמציתיים על תזרימי המזומנים
10 - 12	באורים לדוחות הכספיים התמציתיים ביניים



שטראוס לזר ושות'

רואי חשבון

מגדל אלון 2 קומה 30

יבנה אלון 94

תל אביב 6789139 ישראל

טל 03 6237777

פקס 03 5613854

דואר אלקטרוני

crowe@crowe.co.il

הנדון: דוח סקירה של רואה החשבון המבקר למועצת רשות שדות התעופה בישראל

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצורף של רשות שדות התעופה בישראל (להלן "הרשות"), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי ליום 30 ביוני 2025 ואת הדוחות התמציתיים על הרווח או הפסד, הרווח הכולל, השינויים בקרטות ותזרימי המזומנים לתקופות של ששה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך. מועצת הרשות והנהלתה אחראים לעריכה ולהצגה של מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". אחריהם היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הרשות". סקירה של מידע כספי לתקופות ביניים מורכבת מבידורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאיים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שנידוע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מוזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין לנו מחויבים חוות דעת של ביקורת

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הטורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך. מכל הבחינות המהותיות, בהתאם לתקן חשבונאות בינלאומי IAS 34.

מבלי לסייג את מסקנתנו הנ"ל, אנו מפים את תשומת הלב לאמור בבאור 1 ג' לדוחות הכספיים בדבר השלכות מלחמת "חרבות ברזל" על פעילותה של הרשות.

שטראוס לזר ושות'
רואי חשבון

תל אביב, 3 בנובמבר 2025

רשות שדות התעופה בישראל
דוחות על המצב הכספי

באור	ליום 30 ביוני		ליום 31 בדצמבר
	2025	2024	2024
	בלתי מבוקר	מבוקר	מבוקר
	מיליוני ש"ח		
9	12	10	
27	28	28	
89	70	87	
193	235	301	
626	500	584	
38	215	41	
79	113	72	
---	---	---	
1,061	1,173	1,123	
5	8	6	
806	805	806	
42	77	60	
190	245	208	
892	951	878	
380	341	356	
2,315	2,427	2,314	
5,314	5,246	5,156	
71	5	32	
5,385	5,251	5,188	
8,761	8,851	8,625	

ליד שח"ר, דר"ח
סמנכ"ל לביטחון וסכסוכים

התחייבויות שוטפות
חלויות שוטפות של התחייבויות בגין חכירות
אשראי מתאגידים בנקאיים
חלויות שוטפות של אגרות חוב
התחייבויות לספקים ולטעני שירותים
זכאים ויתרות זכות
ממשלת ישראל
הפרשות
מכשירים פיננסיים נגזרים

סה"כ התחייבויות שוטפות

התחייבויות לא שוטפות
התחייבויות בגין חכירות
הפרשות
התחייבויות לתאגידים בנקאיים
התחייבויות אחרות
אגרות חוב
חטבות לעובדים

סה"כ התחייבויות לא שוטפות

התחייבויות תלויות והתקשרויות

קרנות
קרן לפיתוח ולהרחבת השרותים
קרן בגין גידור תורכי מסומנים
סה"כ קרנות

סה"כ התחייבויות וקרנות

שרון קדמי
המנהל הכללי

באור	ליום 30 ביוני		ליום 31 בדצמבר
	2025	2024	2024
	בלתי מבוקר	מבוקר	מבוקר
	מיליוני ש"ח		
255	425	302	
1,227	634	676	
781	1,025	831	
112	10	44	
182	350	241	
71	78	49	
27	27	28	
2,655	2,549	2,171	
28	59	61	
13	20	16	
730	889	991	
4,206	4,187	4,232	
470	470	470	
659	677	684	
6,106	6,302	6,454	
8,761	8,851	8,625	

יואל זינגר
מימ"ר מועצה

נכסים שוטפים
מוזמנים ושווי מוזמנים
מוזמנים והשקעת מיועדות
השקעות לזמן קצר
מכשירים פיננסיים נגזרים
לקוחות
חייבים ויתרות חובה
מלאי חומרי אחזקה

סה"כ נכסים שוטפים

נכסים לא שוטפים
השקעות לזמן ארוך
נכס זכות שימוש
נכס תוכנית, נטו
רכוש קבוע, נטו
רכוש אחר, נטו
נכסי מסים נדחים

סה"כ נכסים לא שוטפים

סה"כ נכסים

3 בנובמבר, 2025
תאריך אישור הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות רווח או הפסד

לשנה שלהי 31 בדצמבר 2024	לשלושת החודשים 30 ביוני 2024	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	
מבוקר מיליוני ש"ח	מבוקר מיליוני ש"ח	מבוקר מיליוני ש"ח	מבוקר מיליוני ש"ח	מבוקר מיליוני ש"ח	
387	107	122	178	235	הכנסות
1,159	326	340	518	670	מאגרות ושרותים למטוסים
1,322	385	361	630	705	מאגרות ושרותים לנוסעים
2,868	818	823	1,326	1,610	מפעילות מסחריות
1,638	407	466	758	932	הוצאות
728	183	167	327	321	שכר עבודה ונלוות
444	109	102	218	206	אחזקה והפעלה
149	43	42	70	82	פחת
188	38	36	86	85	דמי חכירה
22	6	11	11	(3)	כלליות
7	---	---	---	---	תמלוגים למדינה
3,176	786	824	1,470	1,623	הוצאות אחרות
(308)	32	(1)	(144)	(13)	רווח (הפסד) תפעולי
189	34	79	83	107	הכנסות מימון
(81)	(34)	(21)	(44)	(31)	הוצאות מימון
108	---	58	39	76	הכנסות מימון, נטו
(200)	32	57	(105)	63	רווח (הפסד) לפני מסים
48	(7)	(13)	31	(14)	הטבת מס (מסים על הכנסה)
(152)	25	44	(74)	49	רווח נקי (הפסד)

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על הרווח הכולל

לשנה	לשלושת החודשים	לשלושת החודשים	לששה חודשים	לששה חודשים
השתיימו ביום 30 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח	השתיימו ביום 30 ביוני 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	השתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	השתיימו ביום 30 ביוני 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	השתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח
(152)	25	44	(74)	49

רווח נקי (הפסד)

רווח כולל אחר:

164	130	61	176	109
(41)	(34)	68	(68)	39
123	96	129	108	148
(29)	121	173	34	197

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

רווח (הפסד) בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

סה"כ רווח (הפסד) כולל

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על השינויים בקרנות

קרן לפיתוח והרחבת השרותים מיליוני ש"ח	קרן בגין גידור תזרימי מזומנים, נטו מיליוני ש"ח	סה"כ מיליוני ש"ח
5,156	32	5,188
49	---	49
109	---	109
---	39	39
5,314	71	5,385
5,144	73	5,217
(74)	---	(74)
176	---	176
---	(68)	(68)
5,246	5	5,251
5,209	3	5,212
44	---	44
61	---	61
---	68	68
5,314	71	5,385
5,091	39	5,130
25	---	25
130	---	130
---	(34)	(34)
5,246	5	5,251
5,144	73	5,217
(152)	---	(152)
164	---	164
---	(41)	(41)
5,156	32	5,188

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025:

יתרה ליום 1 בינואר 2025 (מבוקר)

רווח נקי

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

רווח בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)

לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024:

יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)

הפסד

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר)

לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025:

יתרה ליום 1 באפריל 2025 (בלתי מבוקר)

רווח נקי

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

רווח בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 ביוני 2025 (בלתי מבוקר)

לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024:

יתרה ליום 1 באפריל 2024 (בלתי מבוקר)

רווח נקי

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 30 ביוני 2024 (בלתי מבוקר)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024:

יתרה ליום 1 בינואר 2024 (מבוקר)

הפסד

רווח ממדידה מחדש בגין תוכניות להטבה מוגדרת, נטו

הפסד בגין עסקאות גידור תזרימי מזומנים, נטו

יתרה ליום 31 בדצמבר 2024 (מבוקר)

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2024 מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח
(152)	25	44	(74)	49
(201)	(171)	85	(354)	17
(353)	(146)	129	(428)	66
(445)	(66)	(85)	(134)	(174)
---	---	499	---	499
241	121	---	137	55
(8)	72	(473)	(98)	(475)
---	---	---	---	---
(212)	127	(59)	(95)	(95)
(27)	(13)	(13)	(13)	(13)
(71)	---	---	---	---
(13)	(3)	(2)	(7)	(5)
(111)	(16)	(15)	(20)	(18)
(676)	(35)	55	(543)	(47)
992	484	214	992	316
316	449	269	449	269
302	425	255	425	255
14	24	14	24	14
316	449	269	449	269

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

רווח נקי (הפסד)

התאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א')

מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

השקעה בנכסים קבועים

משיכת כספי יעודה לפיצויים

גביית פקדונות בתאגידים בנקאיים, נטו

תמורה ממכירת נכסים (רכישת) ניירות ערך סחירים, נטו

תמורה ממכירת נכסים קבועים

מזומנים נטו שנבעו (ששימשו) לפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון

פרעון הלוואות לזמן ארוך

מתאגידים בנקאיים

פרעון אגרות חוב

פרעון התחייבויות בגין חכירה

מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון

עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת התקופה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף התקופה

הרכב

מזומנים שווי מזומנים

מזומנים מיועדים

סה"כ יתרת מזומנים ושווי מזומנים

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

נספח א'

התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

לשנה שלהי 2024 מבוקר ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	לשנה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025 בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	סעיף
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:					
444	109	102	218	206	פחת והפחתות
(6)	---	(29)	26	51	שינוי בהכנסות מראש
(193)	(51)	(52)	(102)	(99)	שינוי בהטבות לעובדים ונכסי תוכניות, נטו
5	---	---	---	---	הפסד הון מגריעת רכוש קבוע
33	16	13	18	16	שערך אגרות חוב
2	2	(8)	5	(6)	שערך הלוואות לזמן ארוך מתאגידים בנקאיים
(48)	7	13	(31)	14	הוצאות (הכנסות) מסים נדחים
(74)	(1)	(48)	(20)	(48)	שערך ניירות ערך סחירים
(1)	2	(23)	(2)	(17)	שערך מכשירים פיננסיים נגזרים
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:					
(2)	---	---	(1)	1	שינוי במלאי חומרי אחזקה
(116)	(135)	113	(225)	59	שינוי בלקוחות
(2)	(34)	(24)	(25)	(29)	שינוי בחייבים וביתרות חובה לזמן ארוך
(164)	5	11	10	(3)	שינוי בהתחייבות לממשלת ישראל
11	17	107	(55)	(108)	שינוי בספקים ונותני שירותים
2	---	7	1	7	שינוי בהפרשות
(92)	(108)	(97)	(171)	(27)	שינוי בזכאים וביתרות זכות לזמן ארוך
(201)	(171)	85	(354)	17	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

רשות שדות התעופה בישראל

דוחות על תזרימי המזומנים

נספח ב'

פעילות שלא במזומן

לשנה לששה חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר 2024	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	לשלושת החודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30 ביוני 2025
מבוקר מיליוני ש"ח	בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	מבוקר מיליוני ש"ח	בלתי מבוקר מיליוני ש"ח	מבוקר מיליוני ש"ח
(33)	---	---	8	---
5	---	2	2	3
24	12	11	12	11
11	---	1	5	7
79	24	12	45	29

הפרשות בגין רכוש קבוע ורכוש אחר

הכרה לראשונה בנכס זכות שימוש

תשלומי ותקבולי ריבית ומיסים

מזומנים ששולמו במשך התקופה עבור:

ריבית

מסים על הכנסה

מזומנים שהתקבלו במשך התקופה עבור:

ריבית

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.



רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. רשות שדות התעופה בישראל (להלן: "הרשות") הוקמה ע"פ חוק הרשות, התשל"ז - 1977 (להלן: "חוק הרשות") והחלה לפעול ביום 15 ביוני 1977.

ב. דוחות כספיים אלה ערוכים במתכונת מתומצתת ליום 30 ביוני 2025 ולתקופות של ששה ושלושה חודשים שהסתיימו באותו תאריך בהתאם לכללים חשבונאיים מקובלים לעריכת דוחות כספיים לתקופות ביניים, כפי שנקבעו בתקן חשבונאות בינלאומי IAS34 - "דיווח כספי לתקופות ביניים". יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 ולשנה שהסתיימה באותו תאריך ולבאורים אשר נלוו אליהם (להלן - הדוחות הכספיים השנתיים).

ג. השלכות מלחמת "חרבות ברזל"
מאז פרצה מלחמת "חרבות ברזל" ובמהלך התקופה שמאז ה- 7 באוקטובר 2023, נפגעה הפעילות במתקני הרשות השונים ובנתב"ג בפרט, בעיקר בשל ביטולי טיסות ע"י חברות תעופה זרות. במהלך מחצית השנה הראשונה של שנת 2025 נמשכה ההתאוששות בתנועת הנוסעים וחלק מחברות התעופה הזרות חידשו טיסותיהן לישראל, אולם אירוע נפילת הטיל ששוגר מתימן במרחב נתב"ג בתחילת חודש מאי 2025 ומלחמת "עם כלביא" בחודש יוני 2025 במהלכה הפעילות התעופתית שותקה לחלוטין, השפיעו באופן שלילי על מגמת העליה בתנועה. בחציון הראשון של שנת 2025 עברו בכלל מתקני הרשות כ- 7.8 מיליון נוסעים בינ"ל, עליה בשיעור של כ- 30% ביחס לתקופה המקבילה אשתקד, וירידה בשיעור של כ- 32% ביחס לתקופה המקבילה בשנת 2023 (המייצגת את תחזיות הרשות ערב מלחמת "חרבות ברזל").

הכנסות הרשות הסתכמו בחציון הראשון של השנה בכ- 1,610 מ"ח, בהשוואה לכ- 1,326 מ"ח בתקופה המקבילה אשתקד (עליה בשיעור של כ- 21%) ולכ- 2,077 מ"ח בחציון הראשון של שנת 2023 ערב המלחמה (ירידה בשיעור של כ- 22%). בנוסף, נמשכה מדיניות הרשות לביצוע התאמות בחוזים המסחריים (בתחומי הקמעונאות וההסעדה) בשל הירידה בפעילות חנויות הדינטי פרי והזכיינים האחרים. מדיניות זו אושרה עד סוף חודש מרץ 2025 ובהתאם להחלטת מוסדות הרשות, החל מיום 1 באפריל 2025 שבו לחול ההוראות המקוריות של החוזים. החלטה זו יושמה בפועל בגין החודשים אפריל ומאי בלבד, כאשר לאור השלכות מלחמת "עם כלביא" כאמור לעיל, הוחלט לשוב וליישם את מדיניות ההתאמות בחוזים החל מחודש יוני 2025. ביום 1 בספטמבר 2025 הוחלט ע"י מוסדות הרשות לשוב להוראות החוזים המקוריות, כאשר עם סיום השנה תהא לרשות האפשרות, בהתאם לשיקול דעתה, להחיל את הוראות החוזים המקוריות רטרואקטיבית מיום 1 בפברואר 2025.

בתקופה לאחר תאריך הדוח, לאור סיום המערכה מול איראן, חברות תעופה זרות נוספות חידשו את פעילותן בנתב"ג. כמו כן, סיום מלחמת "חרבות ברזל" בחודש אוקטובר 2025 היווה תרומה נוספת למגמה החיובית בהיקפי התנועה במתקני הרשות בכלל ובנתב"ג בפרט. יחד עם זאת, היקפי הפעילות במתקני הרשות טרם שבו לרמתם ערב ה-7 באוקטובר. למועד אישור הדוחות הכספיים, חרף הפסקת האש, טרם הוסרה אי הוודאות

סביב שאלת אירועי המלחמה והמצב הבטחוני בישראל, משך תקופת ההתאוששות של ענף התעופה בישראל והיקף ההשפעה של גורמים אלה, כמו גם המצב הכלכלי והגיאופוליטי בארץ ובעולם.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בתמצית דוחות כספיים ביניים אלה עקביים לאלה אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים השנתיים האחרונים.

באור 3 - עונתיות

פעילות הרשות מושפעת מעונתיות המאופיינת בתנועת נוסעים בינלאומית גבוהה יותר בתקופות החגים בישראל ובחופשת הקיץ.

באור 4 - התחייבויות תלויות והתקשרויות

א. תביעות לפי סעיף 197 לחוק תכנון ובניה

בהתאם להוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה, נדרשה הרשות, כתנאי לאישור תוכניות בנתב"ג ובשדות התעופה הרצליה, מחניים וחיפה, להגיש כתבי שיפוי לוועדות המקומיות המושפעות מפעילות שדות התעופה. מטרת התוכניות היא הסדרת פעילות ופיתוח שדות התעופה. הרשות חתמה והעבירה את כתבי השיפוי לוועדות המקומיות שבתחום השפעת התוכניות של נתב"ג, חיפה, הרצליה ומחניים. גובה החשיפה בגין תביעות אלו בהתאם להערכת הנהלת הרשות בהתבסס על חוות דעת שמאיות ומשפטיות הינה כ- 770 מיליון ש"ח.

ב. צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025

בהמשך לאמור בבאור 1 יט' לדוחות הכספיים השנתיים, בנוגע לצו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין, ביום 28 באוקטובר 2024, העבירה הרשות את עמדתה, לפיה מבוקש להוריד מסדר היום של התוכנית הכלכלית לשנת 2025 את התיקון לצו המוצע, ולדחות את הטיפול בו, בשלב זה, לתוכנית הכלכלית לשנת 2026. בהמשך להחלטת הממשלה מס' 2266 מיום 31 באוקטובר 2024, קיימה ועדת הכספים דיון בנושא ביום 27 במאי 2025 ובהתאם להחלטתה פורסם ביום 8 ביוני 2025 צו תעריף המכס והפטורים ומס קנייה על טובין (תיקון מס' 9), התשפ"ה-2025. עפ"י הוראות הצו יישום השלב הראשון של ביטול הפטור יחל ביום 16 בינואר 2027 (נדחה מיוני 2026) ויישום השלב השני יחל ביום 1 ביוני 2028. להערכת הנהלת הרשות, להוראת הצו צפויה, החל מיום 16 בינואר 2027, השפעה שלילית על הכנסותיה של הרשות אשר תגבר מיום 1 ביוני 2028.

ג. בהמשך לאמור בבאור 1 יג' לדוחות הכספיים השנתיים, בנוגע להעברת פעילות התעופה הכללית משדה תעופה הרצליה לשדה תעופה חיפה, רש"ת פעלה לגיבוש הסכם הארכה נוסף שיאפשר את המשך פעילות ש"ת הרצליה עד חודש אוגוסט 2027, תוספת לסיכום עקרונות לדחייה כאמור לעיל נחתמה בחודש יולי, 2025. במקביל מתנהלת עתירה שהגישו משתמשי ש"ת הרצליה כנגד פינוי השדה. טרם הוגשה עמדת המדינה לעתירה וטרם התקיים דיון בבג"ץ.

רשות שדות התעופה בישראל

באורים לדוחות הכספיים

באור 5 – אירועים מהותיים בתקופת הדוח

רווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת

בהסתמך על חוות דעתו של אקטואר הרשות, הכירה הרשות בתקופה של שישה חודשים שהסתיימה ביום 30 ביוני 2025 ברווחים ממדידה מחדש בגין תוכניות הטבה מוגדרת בסך של כ- 109 מיליון ש"ח. הרווחים ממדידה מחדש נזקפו לרווח כולל אחר. שיעור ריבית ההיוון נכון ליום 30.6.2025 – 2.93%, לעומת 2.97% נכון ליום 31.12.2024.

באור 6 – אירועים לאחר תקופת הדוח

ביום 28 ביולי 2025, אישרה מועצת הרשות בהתאם להוראות החוק את תקציביה השוטפים לשנת 2026 המבוססים על תחזיות התנועה בשנה הקרובה, וכן את תקציבי הפיתוח לשנים 2026-2028 ואילך לפעילות תעופתית ולפעילות מסופי הגבול היבשתיים. תקציבי הפיתוח התעופתיים מבוססים על תוכנית פיתוח רחבה בהיקף של כ- 7.3 מיליארד ש"ח המיועדת להשקעה בתשתיות התעופתיות ולהרחבת הקיבולת על מנת לתת מענה לביקושים הצפויים בעתיד. בהתאם, ביום 17 באוגוסט 2025 החליטה ממשלת ישראל, על פי בקשת שרי התחבורה והאוצר, לאשר לרשות להנפיק אגרות חוב בדרך של הרחבת סדרת אגרות חוב קיימת (סדרה ב') בהיקף של עד 500 מיליון ש"ח. בחודש ספטמבר 2025 מועצת הרשות אישרה את גיוס החוב בסכום של 500 מיליון ש"ח לביצוע בעוד 60 יום (תחילת חודש נובמבר 2025).