



דין וחשבון

לשנת 2021

על פי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

יולי 2022

ערכו: עו"ד ענת סתיו/גבי שלומית קרייצמן

תוכן עניינים

עמוד 4
↓ דבר הממונה
עמוד 5
↓ אודות רשות שדות התעופה
עמוד 5
↓ תפקידים וסמכויות
עמוד 5
↓ הנחיות למילוי התפקידים
עמוד 5
↓ מתקני הרשות
עמוד 6
↓ המבנה הארגוני
עמוד 7
↓ תקציב הרשות
עמוד 8
↓ מימון
עמוד 8
↓ מיסים
עמוד 9
↓ הכנסות
עמוד 9
↓ אגרות
עמוד 9
↓ הוצאות הרשות
עמוד 9
↓ תמלוגים לממשלה
עמוד 10
↓ נמל התעופה בן-גוריון
עמוד 11
↓ פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון



<p>עמוד 18</p> <p>פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים ↓</p> <p>עמוד 21</p> <p>פעילות במסופי הגבול ↓</p> <p>עמוד 24</p> <p>עיקרי משימות, יעדים ופרוייקטים לשנת 2021 ↓</p> <p>עמוד 25</p> <p>עיקרי משימות, יעדים ופרוייקטים לשנת 2022 ↓</p> <p>עמוד 26</p> <p>נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות ↓</p> <p>עמוד 27</p> <p>יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות עם הממונה ↓</p> <p>עמוד 28</p> <p>נוהל בקשה לקבלת מידע ↓</p> <p>עמוד 29</p> <p>פניות הציבור ↓</p> <p>עמוד 30</p> <p>מאגרי מידע רשומים - חוק הגנת הפרטיות ↓</p> <p>עמוד 33</p> <p>איכות הסביבה ↓</p>	<p>תוכן עניינים</p>
<p>עמוד 35</p> <p>נספח א' – עץ ארגוני הנהלת הרשות ↓</p> <p>עמוד 36</p> <p>נספח ב' – עץ ארגוני הנהלת נמל תעופה בן-גוריון ↓</p>	<p>נספחים</p>



↑ דבר הממונה

הריני מתכבדת להציג בפניכם את דו"ח חוק חופש המידע, של רשות שדות התעופה, המסכם את פעילות רשות שדות התעופה בכל יחידותיה לשנת 2020, כמתחייב מהתקנות לחוק חופש המידע-התשנ"ט 1999.

הרשות מופקדת על הפעלה וניהול של שדות התעופה בישראל וכן על ניהול והפעלת מעברי הגבול היבשתיים בין מדינת ישראל למדינות מצריים וירדן.

דו"ח זה מציג את האתגרים הרבים בפניהם נאלצה רשות שדות התעופה להתמודד בשנה החולפת, בשל מצב החירום שהוכרז בעקבות מגיפת הקורונה וההשפעה הישירה של המגיפה על הפעילות התעופתית של מדינת ישראל בכלל ועל הפעילות הכללית של רשות שדות התעופה בפרט.

הדו"ח מאפשר לציבור המבקש להכיר את העבודה המגוונת של רשות שדות התעופה מאפשר לציבור להיחשף למידע ולבחון את פעולות רשות שדות התעופה הרחבות, המקיפות והנוגעות לכלל הציבור ובשפעתה על המשק.

עיקרון השקיפות מנחה את רשות שדות התעופה בכל פעילותיה והיא פועלת על פי הבסיס ליצירתו של חוק חופש המידע, מסירת מידע לאדם הפרטי ולציבור בכללותו, מתוך הכרה כי המידע הנמצא ברשות הציבורית מוחזק על ידה כנאמן הציבור כולו, ואינו שייך לרשות.

אופן פעולתי ברשות שדות התעופה הינו מונחה במטרה ליתן שקיפות במידע הקיים ברשות שדות התעופה ככל שניתן וככל שמתאפשר, על מנת לקדם את לקיים את המטרה שלשמה חוקק החוק.

בשנת 2021 הוגשו 51 בקשות לקבלת מידע, מתוכן 33 נענו במלואן, 11 בקשות נענו באופן חלקי, 5 בקשות נדחו וטיפול בבקשה אחת הופסק לבקשת הפונה.

אני מבקשת להודות למנהלת הלשכה המשפטית של רשות שדות התעופה ולכלל העובדים ברשות שדות התעופה התומכים ומסייעים בידי להגיש מידע לציבור.

בברכה,
ענת סתיו, עו"ד



↑ אודות רשות שדות התעופה

רשות שדות התעופה בישראל הינה תאגיד סטטוטורי אשר הוקם בשנת 1977, מכוחו של חוק רשות שדות התעופה, התשל"ז-1977 (להלן: "חוק הרשות").

חוק הרשות מונה את תפקידי הרשות ושדות התעופה שבהם עליה למלא תפקידיה, כמו גם קובע הוראות מיוחדות לביצוע תפקידי וסמכויות הרשות, אשר מפורטים להלן:

תפקידיה וסמכויותיה של הרשות קבועים בסעיף 5(א) לחוק הרשות, ואלה הם:

תפקידים
וסמכויות

(1) להחזיק, להפעיל, לפתח ולנהל את שדות התעופה המפורטים בתוספת (להלן – שדות התעופה של הרשות), לבצע בהם פעולות תכנון ובניה ולתת בהם שירותים נלווים לכל הפעולות האלה;

(2) לתכנן ולהקים שדה תעופה שנקבע בתכנית אב של שדות תעופה שאישר שר התחבורה;

(3) לנקוט אמצעים לבטחונם של שדות התעופה של הרשות, ושל בני האדם, הטובין, כלי הטיס, המבנים, המיתקנים והציוד שבהם, בהתאם להוראות שר התחבורה;

(4) לתת בשדה תעופה צבאי שאינו שדה תעופה של הרשות, שירותים שעליהם יורה שר התחבורה בצו, בהתייעצות עם מועצת הרשות ובאישור שר הבטחון; על מתן השירותים יחולו הוראות חוק זה שיפורטו בצו; צו כאמור יובא לידיעת ועדת הכלכלה של הכנסת."

בנוסף על תפקידים אלה, רשאית הרשות ליתן שירותים אחרים שניתן לתיתם אגב מילוי תפקידיה הנ"ל.

קן מנתה בפעולות הרשות יהיה לנהל, ועד כמה שניתן, כל שדה תעופה משדותיה על יסוד חישובים כלכליים וכמפעל הנושא עצמו.

במלאה את תפקידיה ובמתן השירותים, עפ"י חוק הרשות, מונחית הרשות לפעול עפ"י עקרונות למילוי קידום התובלה האווירית ופיתוחה, יעילות תפעול שדות התעופה של הרשות, והשגת רמה נאותה של בטיחות הטיסה ושמירתה.

הנחיות
למילוי
התפקידים

1. שדות התעופה:

מתקני
הרשות

נמל התעופה "בן-גוריון" - לטיסות בינלאומיות וטיסות פנים ארציות;
שדה תעופה "חיפה" - לטיסות פנים ארציות וטיסות שכר בינלאומיות קצרות
בחודשי הקיץ ועל פי דרישה. כמו כן משמש לתעופה פרטית;



שדה תעופה "יצחק בן יעקב" (ראש פינה) - לטיסות פנים ארציות ותעופה פרטית ;

שדה תעופה "הרצליה" - לתעופה פרטית כללית, פעילות מטוסים קלים, בתי ספר לטיסה, חברות ריסוס וכד';
שדה תעופה "רמון" על שם אילן ואסף רמון - לטיסות פנים ארציות ובינלאומיות.

2. מסופי גבול בין יבשתיים:

חוק רשות שדות התעופה (הוראת שעה), התש"ס-1980, מטיל על הרשות את החובה להחזיק, לפתח ולנהל את מסופי המעבר (הגבול) הבין-יבשתיים, שאלה הם:

(א) **גבול מצרים:**

מסוף ניצנה ;

מסוף מנחם בגין (טאבה).

(ב) **גבול ירדן:**

מסוף נהר הירדן ;

מסוף אלנבי ;

מסוף יצחק רבין (ערבה).

הרשות פועלת באמצעות עובדיה, ובראשה עומדים מועצת הרשות ומנכ"ל הרשות.

המבנה
הארגוני

מועצת הרשות:

על פי חוק הרשות, מועצת הרשות מורכבת מ-15 חברים ומינויים של אלה נעשה על ידי שר התחבורה ובאישור הממשלה:

יו"ר המועצה ;

7 נציגי ציבור ;

7 נציגי מדינה ;

תקופת כהונתם של חברי מועצת הרשות הינה בת 4 שנים.

מועצת הרשות מתווה את האסטרטגיה ואת המדיניות לפעילות הארגון בתחומי ניהול, תפעול ופיתוח נמלי ושדות התעופה, ובמסופי הגבול המצויים תחת אחריות רשות שדות התעופה.

מועצת הרשות, על וועדותיה השונות, היא זו שאחראית על פיקוח ובקרה שוטפים ביישום המדיניות בפועל ע"י הנהלת הרשות.

במסגרת פעילותן מתכנסות הוועדות לדיונים מקצועיים, כל אחת בתחום אחריותה, וההחלטות המתקבלות בוועדות מועברות לאישור כלל חברי מועצת הרשות.



המנהל הכללי (ראה גם נספח א' לדו"ח זה):

מועצת המנהלים, בהמלצת שר התחבורה ובאישור הממשלה, ממנה את המנכ"ל שעומד בראש המערכת המנהלת. המועצה קובעת מדיניות והמנכ"ל אחראי בפניה על ביצועה.

לצד המנכ"ל עובד היועץ המשפטי, מבקר הרשות, הממונה על ההסברה והחטיבה לבטיחות.

שמונה הזרועות המבצעות של רשות שדות התעופה הן:

נמל התעופה בן גוריון, חטיבת כלכלה וכספים; חטיבת מסחר ופיתוח; חטיבת מנהל וארגון; חטיבת תקשוב; חטיבת תכנון והנדסה; חטיבת מסופי הגבול ושתפ"א; חטיבת מבצעים.

מנהלי שדות התעופה של הרשות [נמל תעופה בן-גוריון] (ראה גם נספח ב' לדו"ח

זה)]

מנהלי שדות התעופה מתמנים ע"י מועצת הרשות, בהמלצת המנכ"ל ובאישור שר התחבורה.

עובדי הרשות¹

ברשות שדות התעופה מועסקים 1,881 עובדים קבועים וחוזה בכיר ו- 1,972 עובדים ארעיים.

תקציב הרשות

התקציב של הרשות מחולק לתקציב רגיל ולתקציב פיתוח. התקציב הרגיל כפוף לאישור של שרי התחבורה והאוצר וכן לאישור הממשלה ככל שהתקציב גרעוני, ותקציב הפיתוח, אשר מיועד לשיפור התשתיות הקיימות במתקני הרשות, הכפוף לאישור שר התחבורה וממשלת ישראל.

הרשות פועלת תחת פיקוח שר התחבורה. במסגרת סמכותו זו, רשאי שר התחבורה לדרוש מהרשות בכל עת דין וחשבון, מידע (שוטף או חד פעמי) הנוגע לתפקוד הרשות במלאה את תפקידיה וסמכויותיה, כאמור.

תקציב הרשות המקורי לשנת 2021 לתפעול ואחזקה היה: כ- 628.9 מיליון ₪.

תקציב הרשות המקורי לשנת 2021 לפרויקטים היה: כ- 7 מיליון ₪.

תקציב הרשות לשנת 2021 לשכר היה: כ- 1,403.6 מיליון ₪.

¹ נתונים נכונים לדצמבר 2021



תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית לשנת 2021 היה: 713.3 מיליון ₪ במזומן ו-4,695.1 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב היה 5,408.4 מיליון ₪ (מתוכם 1,319.5 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו-4,088.9 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הפיתוח לפעילות מסופי הגבול לשנת 2021 היה: 64.9 מיליון ₪ במזומן ו-390.5 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב היה 455.4 מיליון ₪ (מתוכם 22.7 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו-432.7 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הרשות המקורי לשנת 2022 לתפעול ואחזקה הינו: כ-734.5 מיליון ₪. תקציב הרשות המקורי לשנת 2022 לפרויקטים הינו: 10 מיליון ₪. תקציב הרשות המקורי לשנת 2022 לשכר הינו: כ-1,497.8 מיליון ₪. תקציב הפיתוח לפעילות תעופתית לשנת 2022 הינו: 962.1 מיליון ₪ במזומן ו-4,485.7 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב הינו 5,447.8 מיליון ₪ (מתוכם 1,704.7 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו-3,743.1 מיליון ₪ מוקפאים).

תקציב הפיתוח לפעילות מסופי הגבול לשנת 2022 הינו: 61.5 מיליון ₪ במזומן ו-380.6 מיליון ₪ הרשאה להתחייב. סך התקציב הינו 442.1 מיליון ₪ (מתוכם 40.2 מיליון ₪ מאושרים לביצוע ו-401.9 מיליון ₪ מוקפאים).

מימון

המימון של שדות התעופה, ההפעלה והפיתוח שלהם נעשה על ידי הרשות ומתקציביה. יצוין, כי לאור השלכות משבר נגיף הקורונה על מצבה הפיננסי של הרשות, אישרה כנסת ישראל לתקן בהוראת שעה את חוק הרשות, על מנת שהרשות תוכל, באופן זמני, לגייס חוב חיצוני גם לצרכי מימון הוצאותיה השוטפות.

מימון ההפעלה והפיתוח של מסופי המעבר היבשתיים מעוגן בסיכום דברים בין הרשות ובין הממשלה (להלן: "סיכום רשת הביטחון"). על פי סיכום רשת הבטחון:

- גירעון כספי מפעילותם של מסופי הגבול היבשתיים - ימומן ההפרש על ידי הממשלה.
- רווח כספי מפעילות מסופי הגבול היבשתיים - מועבר לקרן ייעודית.

מיסים

ככל חברה עסקית חבה הרשות בתשלום מס בהתאם לחוק ההסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב), התשנ"ז-1996.



הכנסות

מקור ההכנסות העיקרי של הרשות הינו מהפעילות הבינלאומית בנמל התעופה בן-גוריון. מקור ההכנסות, בתשלומי אגרות [נוסעים, מטוסים, מטען, חניה], מהפעילויות המסחריות השונות ומהפעילות שנותנת הרשות אגב מילוי תפקידיה.

הכנסות הרשות בשנת 2021 :

הכנסות מאגרות ושירותים למטוסים : 320 מיליון ₪.

הכנסות מאגרות ושירותים לנוסעים : 515 מיליון ₪.

הכנסות מפעילות מסחרית : 416 מיליון ₪.

סה"כ הכנסות הרשות בשנת 2021 : 1,251 מיליון ₪.

אגרות

שיעורי האגרות (אגרת נוסע יוצא, אגרת נוסע נכנס, אגרת נחיתה, אגרת חניה ועוד) קבועים בתקנות רשות שדות התעופה (אגרות), התשנ"א-1991, והוא נקבע על ידי שר התחבורה באישור הממשלה וועדת הכלכלה של הכנסת.

הוצאות

הרשות

הוצאות הרשות הכוללות הוצאות שכר, תפעול ודמי חכירה היו בשנת 2021, כמפורט להלן :

הוצאות שכר : 1,126 מיליון ₪.

הוצאות אחזקה והפעלה : 457 מיליון ₪.

הוצאות כלליות : 115 מיליון ₪.

פחת : 477 מיליון ₪.

דמי חכירה : 59 מיליון ₪.

הוצאות (הכנסות) אחרות : 3- מיליון ₪.

תמלוגים

לממשלה

בנוסף למיסים, משלמת הרשות למדינה תמלוגים שנתיים. שיעור התמלוגים נקבע על ידי שרי התחבורה והאוצר באישור ועדת הכספים של הכנסת.

בשנת 2020 שילמה הרשות למדינה תמלוגים בסכום של כ- 20 מיליון ₪.



↑ אודות נמל התעופה בן גוריון

התעבורה האווירית, האזרחית הבינלאומית ממדינת ישראל ואליה מתבצעת בעיקרה דרך נמל תעופה בן-גוריון, אשר מהווה את שער הכניסה והיציאה המרכזי של המדינה.

בנמל התעופה בן-גוריון מופעלים 2 טרמינלים:

טרמינל 3 – הוא הטרמינל הבינלאומי העיקרי בנתב"ג והוא משמש את כל חברות התעופה להפעלת טיסות אוויריות, אזרחיות בינלאומיות;

טרמינל 1 – משמש להפעלת טיסות פנים ארציות ולביצוע טיסות בינלאומיות מוזלות "LawCost".

נמל התעופה בן-גוריון ממוקם בסמוך לכביש המהיר תל-אביב - ירושלים (כביש מס' 1), ולו 2 שערי כניסה ויציאה: השער המהיר שההגעה אליו היא מכביש תל-אביב - ירושלים ושער לוד שההגעה אליו היא מכביש פתח-תקוה.

בסמוך לטרמינל 3 ממוקמת תחנת הרכבת וניתן להגיע לנתב"ג גם באמצעות רכבת ישראל.

3 מסלולי המראה ונחיתה קיימים בנתב"ג.

כידוע, פרצה מגפת הקורונה בעולם ואף במדינת ישראל במארכ 2020. והחל ממצצית מארכ 2020 החלה ירידה בתנועת הנוסעים. שנת 2020 הסתיימה בירידה בשיעור של כ- 81% בתנועת הנוסעים ובשיעור של כ- 67% בתנועת המטוסים ביחס לתנועת הנוסעים והמטוסים בשנת 2019. שנת 2021 החלה עם גל התחלואה הרביעי ורק החל מתחילת חודש יוני 2021 החלה התאוששות בתנועת הנוסעים והמטוסים, כאשר שנה זו הסתיימה עם עליה בשיעור של כ- 39.71% בתנועת הנוסעים ובשיעור של כ- 37.13% בתנועת המטוסים ביחס לתנועת הנוסעים והמטוסים בשנת 2020.



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון ↑

תנועת נוסעים ומטוסים

פעילות בינלאומית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2020	2021	
35.89%	24,625	33,465	מטוסים נכנסים
36.08%	24,598	33,473	מטוסים יוצאים
35.98%	49,223	66,938	סה"כ מטוסים
35.65%	2,235,773	3,032,982	נוסעים נכנסים
37.51%	2,221,666	3,055,125	נוסעים יוצאים
-92.16%	2,005	157	נוסעים במעבר
36.58%	4,457,439	6,088,107	סה"כ נוסעים

פעילות פנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2020	2021	
47.07%	5,702	8,386	מטוסים
79.29%	352,354	631,769	נוסעים

סיכום פעילות בינלאומית ופנים ארצית

מצטבר מתחילת שנה			
שיעור השינוי	2020	2021	
37.13%	54,925	75,324	מטוסים
39.71%	4,809,793	6,719,876	נוסעים



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון תנועת נוסעים בטיסות בינ"ל התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2020	2021	חודש
-94.49%	1,584,027	87,196	ינואר
-98.22%	1,391,803	24,755	פברואר
-71.74%	471,904	133,322	מרץ
	9,377	271,707	אפריל
	18,225	290,037	מאי
	40,970	574,093	יוני
	64,001	931,834	יולי
	126,353	660,867	אוגוסט
	176,877	735,213	ספטמבר
	220,125	788,593	אוקטובר
	147,166	930,165	נובמבר
	206,611	660,325	דצמבר
36.58%	4,457,439	6,088,107	סה"כ

פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון תנועת מטוסים בטיסות בינ"ל התפלגות על פי חודשים

שיעור השינוי	2020	2021	חודש
-80.43%	11,374	2,225	ינואר
-82.82%	10,207	1,753	פברואר
-42.67%	5,038	2,888	מרץ
	1,225	3,761	אפריל
121.09%	1,863	4,119	מאי
	1,849	6,120	יוני
	2,291	8,967	יולי
	2,328	7,269	אוגוסט
125.16%	3,104	6,989	ספטמבר
106.92%	3,595	7,439	אוקטובר
168.65%	2,948	7,920	נובמבר
120.17%	3,401	7,488	דצמבר
35.98%	49,223	66,938	סה"כ



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון

תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל

התפלגות על פי חברות תעופה

מצטבר 2020		מצטבר 2021		חברת תעופה	
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ		
54.53%	20.33%	906,619	23.01%	1,401,014	EL AL ISRAEL AIRLINES LY
119.08%	5.24%	233,878	8.41%	512,396	RYANAIR FR
90.49%	4.28%	190,898	5.97%	363,653	ISRAIR AIRLINES 6H
15.28%	6.97%	311,094	5.89%	358,636	TURKISH AIRLINES TK
29.58%	5.97%	266,553	5.67%	345,422	UNITED AIRLINES UA
9.35%	5.48%	244,445	4.39%	267,310	WIZZAIR W6
35.71%	3.68%	164,045	3.65%	222,636	PEGASUS AIRLINES PC
	1.48%	66,186	3.60%	219,745	ARKIA ISRAELI AIRLINES IZ
-18.21%	5.80%	258,920	3.47%	211,763	EASYJET EZY
30.64%	3.13%	139,604	2.99%	182,381	LUFTHANSA LH
49.86%	2.58%	115,420	2.84%	172,979	UKRAINE INTL AIR PS
95.88%	1.73%	77,362	2.48%	151,537	DELTA AIRLINES DL
	0.48%	21,600	1.90%	116,271	FLYDUBAI FZ
34.21%	1.83%	81,838	1.80%	109,841	AEGEAN AIRLINES A3
			1.74%	106,257	AMERICAN AIRLINES AA
	0.64%	28,884	1.56%	95,356	BLUE BIRD AIRWAYS BZ
-5.15%	1.97%	88,117	1.37%	83,575	AIR FRANCE AF
40.03%	1.29%	57,870	1.33%	81,041	SWISS INT'L AIRLINES LX
43.49%	1.14%	51,122	1.20%	73,359	AUSTRIAN AIRLINES OS
-15.91%	1.71%	76,441	1.05%	64,273	BRITISH AIRWAYS PLC BA



-12.59%	1.61%	71,995	1.03%	62,926	TRANSAVIA FRANCE	TO
120.63%	0.59%	26,703	0.96%	58,915	K.L.M.	KL
-52.93%	2.80%	125,098	0.96%	58,878	AEROFLOT RUSSIAN AIRLINES	SU
197.97%	0.40%	18,197	0.89%	54,222	SMARTWINGS	QS
29.41%	0.93%	41,539	0.88%	53,759	AIR CANADA	AC
57.69%	0.69%	31,118	0.80%	49,073	VIRGIN ATLANTIC AIRWAYS	VS
7.77%	0.94%	42,130	0.74%	45,404	ETHIOPIAN AIRLINES	ET
-12.96%	1.03%	46,302	0.66%	40,299	LOT POLISH AIRLINES	LO
27.30%	0.67%	30,252	0.63%	38,513	IBERIA	IB
5.28%	0.58%	26,035	0.45%	27,412	BELAVIA AIRLINE	B2
64.16%	0.36%	16,256	0.43%	26,686	AIR MOLDOVA	9U
	0.01%	454	0.41%	25,038	AIR EUROPA Lineas Aereas	UX
90.48%	0.27%	12,312	0.38%	23,452	TAILWIND AIRLINES	TWI
21.96%	0.42%	19,023	0.38%	23,202	TAROM - RUMANIAN AIR TRAN	RO
-60.72%	1.24%	55,578	0.35%	21,829	ITALYA TRASPORTO AEREO	AZ
			0.35%	21,593	TUS AIRWAYS	U8
-14.64%	0.51%	22,958	0.32%	19,595	BRUSSELS AIRLINES	SN
170.16%	0.16%	7,220	0.32%	19,506	CORONDON AIRLINES	XC
133.88%	0.16%	7,401	0.28%	17,310	FREEBIRD AIRLINES	FH
-51.41%	0.73%	32,925	0.26%	15,997	TRANSAVIA	HV
-16.56%	0.42%	18,800	0.25%	15,686	BULGARIA AIR	FB
	0.03%	1,617	0.20%	12,540	EUROPEAN AIR CHARTER	BUC
	0.01%	472	0.19%	12,165	ETIHAD AIRWAYS	EY
18.19%	0.22%	9,889	0.19%	11,688	AIR SEYCHELLES	HM
-55.24%	0.50%	22,513	0.16%	10,076	AIR INDIA	AI
		112	0.16%	9,837	FLYONE	5F
-24.01%	0.28%	12,544	0.15%	9,532	AIR PORTUGAL	TP



153.86%	0.08%	3,605	0.15%	9,152	AZERBAIJAN AIRLINES	J2
32.70%	0.14%	6,593	0.14%	8,749	UZBEKISTAN AIR	HY
7.40%	0.16%	7,166	0.12%	7,697	MYWAY AIRLINES	MJ
	0.03%	1,681	0.12%	7,314	AIR BALTIC	BT
	0.01%	767	0.11%	7,295	ELECTRA AIRWAYS	EAF
-65.48%	8.01%	357,288	2.02%	123,322	אחרים	
36.58%		4,457,439		6,088,107	סה"כ	



פעילות תעופתית בנמל התעופה הבינלאומי בן גוריון
תנועת נוסעים מצטברת בטיסות בינ"ל
התפלגות על פי חברות תעופה ישראליות

מצטבר 2020		מצטבר 2021			
שיעור השינוי	שיעור מסה"כ	נוסעים	שיעור מסה"כ	נוסעים	חברת תעופה
54.53%	20.33%	906,619	23.01%	1,401,014	EL AL ISRAEL AIRLINES LY
90.49%	4.28%	190,898	5.97%	363,653	ISRAIR AIRLINES 6H
	1.48%	66,186	3.60%	219,745	ARKIA ISRAELI AIRLINES IZ
63.11%	0.07%	3,500	0.09%	5,709	אחרים
70.50%	26.18%	1,167,203	32.68%	1,990,121	סה"כ



פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים ↑
תנועת נוסעים בטיסות פנים ארציות
התפלגות על פי חודשים

אחוז השינוי	2020	2021	חודש
-89.0%	84,110	9,193	ינואר
-83.0%	88,856	15,361	פברואר
31.0%	37,681	49,447	מרץ
2493.0%	2,493	64,647	אפריל
354.0%	15,073	68,476	מאי
172.0%	29,049	79,072	יוני
143.0%	33,786	82,143	יולי
68.0%	49,686	83,283	אוגוסט
143.0%	25,973	63,088	ספטמבר
529.0%	12,036	75,699	אוקטובר
196.0%	27,219	80,465	נובמבר
96.0%	37,046	72,575	דצמבר
63.0%	445,200	743,449	סה"כ

פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים תנועת מטוסים בטיסות פנים ארציות התפלגות על פי חודשים

אחוז השינוי	2020	2021	חודש
-46.0%	5,802	3,120	ינואר
7.0%	6,219	6,684	פברואר
78.0%	4,749	8,454	מרץ
419.0%	1,875	9,739	אפריל
37.0%	6,270	8,583	מאי
36.0%	8,121	11,054	יוני
25.0%	8,800	11,001	יולי
12.0%	9,746	10,950	אוגוסט
31.0%	6,462	8,484	ספטמבר
52.0%	6,582	10,000	אוקטובר
27.0%	7,376	9,383	נובמבר
-4.0%	7,691	7,357	דצמבר
27.0%	82,320	104,809	סה"כ



פעילות תעופתית בשדות תעופה פנים ארציים
תנועת נוסעים ומטוסים בשדות תעופה פנים ארציים
התפלגות על פי שדות תעופה

מטוסים		נוסעים		שדה תעופה
המראות	נחיתות	יוצאים	נכנסים	
7,275	7,245	14,529	14,527	ראש פינה
28,271	26,212	-	-	הרצליה
12,637	12,798	52,823	27,514	חיפה
4,279	4,252	318,518	315,538	רמון
52,462	50,507	385,870	357,579	סה"כ

פעילות במסופי הגבול ↑

סיכום תנועת נוסעים – מסופי הגבול

סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחם בגין	יצחק רבין	
18,776	1,189	17,482	105	0	ינואר 2021
107,86	310	10,453	23	0	פברואר 2021
30,081	2,188	26,727	559	607	מרץ 2021
44,635	2,390	27,191	14,946	108	אפריל 2021
71,244	3,093	44,676	23,437	38	מאי 2021
117,563	3,738	83,174	30,628	23	יוני 2021
201,679	7,877	133,135	54,024	6,643	יולי 2021
208,750	8,625	145,539	39,780	14,806	אוגוסט 2021
177,568	5,962	98,060	66,976	6,570	ספטמבר 2021
179,894	7,221	104,949	62,243	5,481	אוקטובר 2021
132,473	6,665	88,932	30,945	5,931	נובמבר 2021
104,396	6,542	81,790	11,765	4,299	דצמבר 2021
1,297,845	55,800	862,108	335,431	44,506	סה"כ

פעילות במסופי הגבול

סיכום תנועת כלי רכב – מסופי הגבול

סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	מנחס בגין	יצחק רבין	
193	125	67	1	0	ינואר 2021
95	18	77	0	0	פברואר 2021
371	267	97	7	0	מרץ 2021
440	293	139	8	0	אפריל 2021
758	456	280	15	7	מאי 2021
1,459	520	874	64	1	יוני 2021
1,902	732	319	851	0	יולי 2021
2,728	1,200	320	1,208	0	אוגוסט 2021
2,277	854	366	1,057	0	ספטמבר 2021
2,971	889	359	1,339	384	אוקטובר 2021
2,453	862	433	705	453	נובמבר 2021
1,929	907	237	515	270	דצמבר 2021
17,576	7,123	3,568	5,770	1,115	סה"כ

פעילות במסופי הגבול ↑

סיכום תנועת מטענים – מסופי הגבול

סה"כ	נהר הירדן	אלנבי	ניצנה	יצחק רבין	
8,570	2,390	5,278	876	26	ינואר 2021
8,742	2,469	5,364	887	22	פברואר 2021
10,647	3,321	6,245	1,016	65	מרץ 2021
9,877	2,813	5,820	1,207	37	אפריל 2021
8,319	2,564	4,727	996	32	מאי 2021
11,122	2,978	6,746	1,308	90	יוני 2021
9,411	3,222	5,114	1,023	52	יולי 2021
12,741	3,759	7,509	14,07	66	אוגוסט 2021
9,074	2,580	5,311	1,113	70	ספטמבר 2021
13,367	3,711	7,869	1,690	97	אוקטובר 2021
13,788	4,077	7,665	1,884	162	נובמבר 2021
13,727	4,166	7,844	1,590	127	דצמבר 2021
129,385	38,050	75,492	14,997	846	סה"כ



עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים שתוכננו לשנת

2021

1. המשך התמודדות עם משבר הקורונה ומעבר לשלב תחילת ההתאוששות התפעולית.
2. שימור והחלפת מערכות המתקרבות לסוף חייהן ופיתוח תשתיות קיימות.
3. מיצוי הפוטנציאל המסחרי-עסקי של רש"ת, תוך מיקסום הכנסות מתחום התשתית והקטנת התלות בהכנסות הקמעונאיות להבטחת האיתנות הפיננסית של רש"ת.
4. התאמת התשתיות והתהליכים להיקפי הפעילות הצפויים בהתאם לתחזית הנוסעים והמטוסים ולתוכנית האסטרטגית.
5. התאמת התשתיות לניהול המרחב האווירי בהתאם לתחזית גידול היקפי הפעילות, תוך שמירה ושיפור רמת הבטיחות.
6. מימוש תוכנית פיתוח רב שנתית למסופי הגבול (בדגש על מסוף הגבול אלנבי), בכפוף להוראות הסכם "רשת הביטחון".
7. קידום פעילות להסדרת התעופה הקלה והפנית ארצית.
8. שיפור והגברת בטיחות ובטחון בפעילות הרשות.



עיקרי משימות, יעדים ופרויקטים לשנת 2022 ↑

1. שמירה ושיפור רמת הבטיחות בדגש על בטיחות תעופתית.
2. המשך התפעול השוטף תוך שמירה על רמת השירות לנוסעים.
3. מיצוי הפוטנציאל המסחרי-עסקי של רש"ת לטווח ארוך, להבטחת האיתנות הפיננסית של רש"ת.
4. תכנון להתאמת תשתיות קרקעיות בנתב"ג.
5. התאמת התשתיות לניהול המרחב האווירי בהתאם למיקסום קיבולת אווירית בשעה והתאמה לסטנדרטים בינ"ל.
6. עדכון התוכנית האסטרטגית הרשותית.
7. יישום והטמעה של טכנולוגיות מידע מתקדמות לתמיכה ביעדי הארגון והגנה מיטבית על נכסי מידע ותשתיות התקשוב של הרשות.
8. טיפול במשאב האנושי והתאמתו לצרכים העתידיים של הרשות.
9. מימוש תכנית להסדרת התעופה הקלה והפנים ארצית.
10. מימוש תכנית פיתוח רב שנתית למסופי גבול.



נושאי משרה בכירים ודרכי התקשרות ↑

03-9750111	מר יצחק גרשון (גירי)	יו"ר מועצת הרשות
03-9750000	מר חגי טופולנסקי	המנהל הכללי
03-9750001	מר נועם אברהמי (ממלא מקום)	ראש מטה מנכ"ל
03-9752000	מר שמואל זכאי	מנהל נמל תעופה בן-גוריון
03-9750055	מר בועז ברזילי	מבקר הרשות
03-9750062	עו"ד רון חלפון	היועץ המשפטי
03-9750100	מר אמנון כהן	סמנכ"ל הנדסה ותכנון
03-9750030	מר זוהר אגמון (ממלא מקום)	סמנכ"ל כלכלה וכספים
03-9750530	מר יורם שפירא	סמנכ"ל מסחר ופיתוח עסקי
03-9750040	מר אודי ברעוז	סמנכ"ל מבצעים
03-9750019	מר אריה קדוש (ממלא מקום) חגי זמיר	סמנכ"ל מינהל וארגון
03-9758555	מר חגי זמיר	סמנכ"ל מסופים ושדות תעופה פנים ארציים
03-9750080	מר עופר לפלר	סמנכ"ל דוברות וקשרי חוץ
03-9752600	מר אבי ניסנבאום	מנח"ט אחזקה
03-9752236	מר עוזי ג'ורג'י	מנח"ט בטחון
03-9752500	מר אלי מור-יוסף	מנח"ט תפעול ומבצעי קרקע
03-9752350	מר שמואל אמסלם	מנח"ט שירות לנוסע
08-9553881	מר זוהר גפן	מנהל שדה תעופה רמון
09-9719550	מר עודד אזולאי	מנהל שדה תעופה הרצליה
04-8476100	מר מאיר כהן	מנהל שדה תעופה חיפה
04-6136200	מר מאיר כהן	מנהל נמל התעופה ראש פינה
04-6093402	מר אבי זוהר	מנהל מסוף גבול נהר הירדן
08-6300550	מר אריה זקס	מנהל מסוף גבול יצחק רבין (ערבה)
02-5482630	מר אלכס חן	מנהל מסוף גבול אלנבי
08-6564661	מר דוד חזוט	מנהל מסוף גבול ניצנה



יישום הוראות חוק חופש המידע ודרכי התקשרות

עם הממונה

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע ברשות שדות התעופה - עו"ד ענת סתיו.

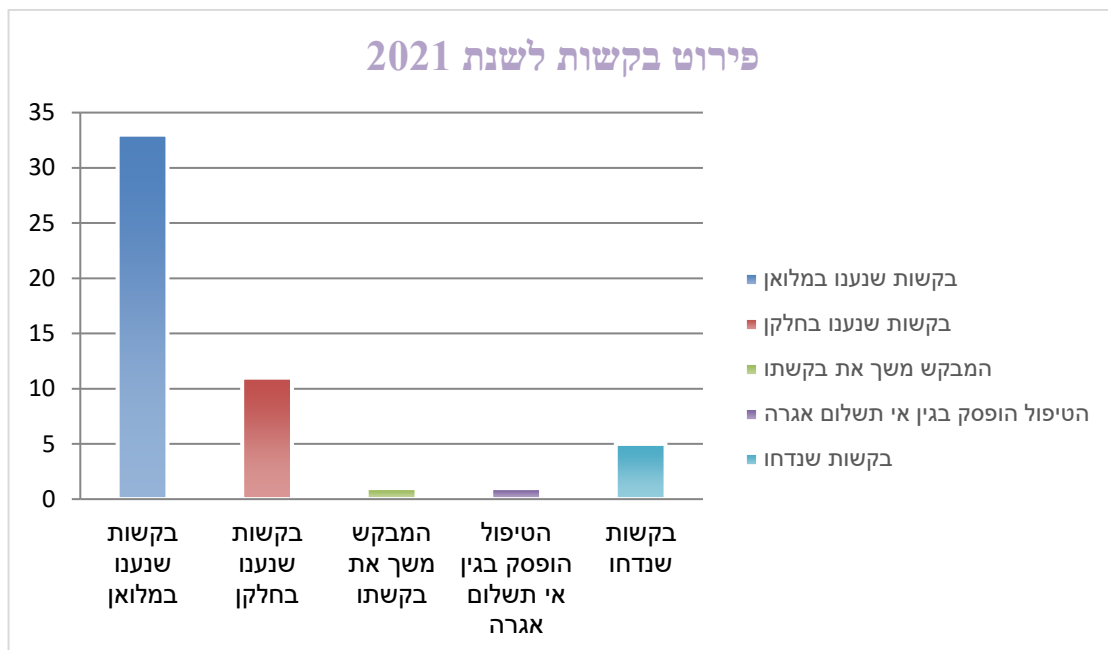
כתובת למשלוח דואר רשות שדות התעופה: ת.ד. 137, נתבי"ג 7015001.

טלפון: 03-9750061 ; 03-9750067 ; פקס: 03-9731819.

דואר אלקטרוני: FreedomInfo@iaa.gov.il

יישום בקשות בשנת 2021

במהלך שנת 2021 התקבלו ברשות סה"כ 51 בקשות לקבלת מידע². מתוך בקשות אלה:



33 בקשות - נענו במלואן.

11 בקשות - נענו בחלקן: מכח אחד מהסעיפים 8(1), 8(3), 8(4), 8(5), 9(א)3, 9(ב)4, 9(ב)6.

5 בקשות - נדחו.

1 בקשה - המבקש משך את בקשתו.

² הערה: בדו"ח זה לא צויין מספר הפניות בבקשות לקבלת מידע לשנת 2021 ושאין קשורות לחוק חופש המידע ושלא

טופלו במסגרת זו.



1 בקשה - הטיפול הופסק בגין אי תשלום אגרה.

↑ נוהל בקשת מידע

1. הבקשה תוגש בכתב, לממונה על העמדת מידע לציבור ברשות שדות התעופה (להלן: "הממונה").
2. אין מבקש חייב לציין את הטעם לבקשתו.
3. בקשה לקבלת מידע תוגש באמצעות אתר התשלומים הממשלתי, באמצעותו ניתן גם לשלם את אגרת הבקשה וכן את אגרות הטיפול וההפקה (אם תידרשנה בהמשך).
4. לחילופין, ניתן להגיש את הבקשה לקבלת מידע לפי חוק חופש המידע באמצעות הטופס בנוסח המופיע באתר רשות שדות התעופה (תחת לשונית "אודות").

אגרות:

5. עם הגשת הבקשה ישלם המבקש אגרת בקשה. סכום האגרת מתעדכן מעת לעת בתקנות חופש המידע (אגרות) התשנ"ט-1999 (נכון להיום עומד סכום זה על סך של 20 ₪). ניתן לשלם את האגרה באתר התשלומים הממשלתי או באמצעות תשלום בהעברה בנקאית. יובהר, כי תשלום האגרה הינו עבור הבקשה לקבלת מידע, לפיכך:
 - א. התשלום מהווה תנאי חובה לבדיקת הבקשה ע"י הממונה, זאת בין אם תחליט הרשות להעמיד לרשות המבקש את המידע המבוקש, ו/או חלקו ובין אם לאו.
 - ב. לא יימסר כל חומר טרם קבלת העתק מאישור תשלום אגרת הבקשה.

הצהרה:

בנוסף יחתום המבקש על כתב התחייבות לשאת באגרות טיפול והפקת מידע. על ההצהרה לכלול את הדברים הבאים: (נוסח מלא של ההצהרה באתר רשות שדות התעופה).
"א. כי הוא אזרח או תושב המדינה [יש לצרף תצלום תעודת זהות המעידה על המעמד בישראל].

- ב. כי הוא מתחייב לשאת באגרת טיפול ובאגרת הפקה, באם יתבקש לעשות כן וכמפורט:
 - אגרת הפקה של מידע בכתב הינה בסכום של 0.20 ₪ לכל עמוד צילום או עמוד פלט מחשב שהופק או 2.5 שקלים חדשים לתקליטי מחשב שנמסרו.
 - ההתחייבות הינה לשאת בתשלום אגרת הפקה לטיפול עד לסכום שלא יעלה על - 150 ₪.
 - באם יודיעני הממונה כי עלות הטיפול גבוהה מהסכום האמור, תידרש הסכמתי להמשך הטיפול."

6. המבקש יקבל תשובה לבקשתו לא יאוחר מ- 30 יום³ מקבלת הבקשה.
 7. במצב בו תחליט הרשות להעמיד את המידע המבוקש, יידרש המבקש לשלם אגרת טיפול, ו/או אגרת הפקה, כאמור לעיל ובהתאם לנדרש עפ"י הבקשה.
- * נוהל זה נכתב בהתאם לחוק חופש המידע על תקנותיו, אולם אין בו כדי למצות, ו/או לפרט את כל הוראותיהם.

³ במקרה הצורך, רשאי הממונה להאריך את משך זמן הטיפול בבקשה לתקופה נוספת כקבוע בחוק.





* השימוש בלשון זכר בנוהל זה נעשה מטעמי נוחות בלבד וכוונתו גם ללשון נקבה.

האחראית על פניות הציבור בנמל התעופה בן גוריון ↑

גב' חופית מלכה בן-שמחון

רשות שדות התעופה, ת.ד. 7, נתבי"ג 7015001

טל': 03-9752386

פקס: 03-9752387

דואר אלקטרוני: ContactUs@iaa.gov.il

האחראית על פניות הציבור בשדות התעופה הפנים ארציים ובמסופי המעבר היבשתיים

גב' קורין אסולין

רשות שדות התעופה, ת.ד. 137, נתבי"ג 7015001

טלפון: 03-9758303

פקס: 03-9758332

דואר אלקטרוני: ContactLB@iaa.gov.il

כתובת אתר רשות שדות התעופה: www.iaa.gov.il



מאגרי מידע רשומים ↑

בהתאם לחוק הגנת הפרטיות, התשמ"א-1981

תיאור ומטרות

שם מאגר	מספר רישום	מטרת המאגר
רשימת מנויים למכרזי רשות שדות התעופה	700029927	דיוור אלקטרוני של הודעות קשורות למכרזים לכל אדם אשר ביקש להיכלל ברשימת המנויים על קבלת דואר, על פי חוק חובת המכרזים, תשנ"ג 1993
עובדים ומועמדים לעבודה	990030687	ניהול עובדים, תנאי העסקתם ומועמדים לעבודה ומידע לשימוש הרשות כמעביד
מערכת גמלאים	700019423	ניהול גמלאי רש"ת ומידע לשימוש הרשות כמעבידה לשעבר של הגמלאי
מערכת אקטואר	700019416	ניהול החבות האקטוארית של רש"ת
מערכת לניהול רישיונות לתחומים המוגבלים	990033017	ניהול פניות לקבלת רישיונות כניסה לתחומים מוגבלים.
קובץ לקוחות	990032423	קובץ לקוחות ופרטי העסקאות עם הרשות
קובץ ספקים	990030702	קובץ ספקים ופרטי העסקאות עם הרשות
מערת ניהול רישום פלילי	990033000	ניהול המעקב אחר בדיקות רישום פלילי לעובדי הרשות ולמבקשי אישורי כניסה לתחומים מוגבלים
ועדת בטיחות	700019430	ניהול המידע בנוגע לעבירות תעבורה ובטיחות ואכיפתם
יומן מרפאה	700019409	ניהול ותיעוד יומן מרפאה
מוניות	700003461	ניהול מידע תפעולי למוניות נהיגהם ובעליהם ולאכיפת השמירה על הסדר בשדות התעופה וכללי רשות שדות התעופה
מערכת בדיקת סיווג בטחוני	990033024	ניהול הטיפול והמעקב אחר רמות ובדיקות סווג בטחוני לגורמי נמל, נוסעים ומבקרים

רשימת מציעים מסווגת למכרזים	700029910	על פי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993, ועדת המכרזים מפרסמת הודעה בדבר כוונתה לערוך רשימת מציעים; כל הרוצה להיכלל ברשימת המציעים לסוג מסוים של התקשרויות יגיש בקשה בכתב לוועדת המכרזים בצירוף כל הפרטים והמסמכים הנדרשים לעניין, והוא ייכלל ברשימה אם תמצא אותו ועדת המכרזים מתאים; ועדת המכרזים תודיע למבקש על החלטתה ונימוקה.
שו"ב רכבים וכלים תפעוליים	700067021	מערכת המיפוי לאיכון חיווי וניהול מיקום של מערך צי כלי רכב, באמצעות הרשת הסלולארית.
נוסעים רשומים (מוקדן)	700067009	ניהול משמרת עובדי בטחון ונוסעים רשומים מראש
בקרת מעברים	700067008	מערכת המנהלת את כל הרשאות המעבר לתחומים המוגבלים
אפיון בטחוני לנוסעים	700067199	מערכת הקובעת אפיון בטחוני לנוסעים לפי פרמטרים שונים
ניהול אירועי בטיחות	700065911	אירועי בטיחות תעופתיים שיש לדווח לפי חוק הטיס
הגשת תוכניות טיסה - PSB	700067025	ניהול תוכניות טיסה לטייסים
ניהול הדרך	700067024	ניהול פעילויות ההדרכה ברשות
ניהול נהגים	700067010	מערכת המנהלת את נתוני כלל הנהגים וכלל הרכבים ברש"ת
ניהול מסמכים ותוכן	700066937	מערכת כלל ארגונית לניהול / תיעוד / חיפוש מסמכים באופן דיגיטלי
פורטלים ארגוניים וטפסים מקוונים	700067005	ניהול פורטלים יחידתיים בארגון
סידור עבודה	700067023	ניהול סידורי עבודה
פניות הציבור	700067015	ניהול של פניות הציבור ליחידות נתב"ג
יומן אירועים	700067086	תיעוד וניהול אירועים ביחידות הרשות השונות
ניהול ותפעול חטיבת התקשוב	700067020	מערכת לניהול חטיבת התקשוב

מערכת בה מתועדים נוסעים פנים ארציים באופן ביומטרי לצרכי זיהוי ואפיון בטחוני	700066909	אפיון לנוסע פנים ארצי
ניהול מרכזי של תחום הבטיחות הקרקעית והגהות בכל יחידות רש"ת	700065777	מערכת בטיחות קרקעית
ניהול ותיעוד מיון וגיוס העובדים	700067783	מיון וגיוס עובדים
בקרת כניסה ויציאה למסוף ניצנה	700068230	מערכת בקרת כניסה ויציאה ניצנה
תיעוד מטוסי רת"א	700068576	תמר
ניהול האגרות המשולמות על ידי המשתמשים במעברי הגבול	700068537	אגרות מסופי גבול



↑ פרויקטים באיכות הסביבה שבוצעו בשנת 2021

חסכון באנרגיה

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2021
תשומות פנימיות	הפחתת פליטות גזי חממה בנתב"ג לשנת 2021 תוכנית של ארגון ה-ACI
₪ 7,700,000	ליווי וקידום פרויקט הגז הטבעי
₪ 6,000,000	ליווי וקידום תאים פוטו- וולטאים

שפכים ופסולת

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2021
₪ 377,949	ניטור קבוע של איכות השפכים מתחנות דלק, תעשיות מזון, אל על ותע"א
תשומות פנימיות	הגברת מערך מיחזור הנייר, הקרטונים והפלסטיק בפעילות רש"ת ובקרבת הזכיינים
₪ 153,300	איסוף קרטונים - התקשרות עם קמ"מ

בנייה ירוקה

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2021
תשומות פנימיות	נושא הבניה הירוקה מוכלל כדרישה בהסכמים לתכנון פרויקטים חדשים
תשומות פנימיות	יועץ לבניה ירוקה משולב בכל פרויקט בניה משמעותי חדש ברשות

רכש ירוק

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2021
תשומות פנימיות	המשך שריקת הסכמי מסגרת ומכרזים להטמעת עקרונות הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי
תשומות פנימיות	הטמעת נושא הרכש הירוק בתחום הציוד המשרדי, בעיקר בתחום הנייר וניהול הפלט הארגוני
תשומות פנימיות	יישום היבטי חיסכון באנרגיה בהליכי רכש והתקשרות (בשיתוף צוות חיסכון באנרגיה)
תשומות פנימיות	כתיבת נספחי איכות סביבה כלליים, המצורפים למכרזים, על פי סוגי ההתקשרות



מניעה וטיפול בזיהום קרקע ומים

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2021
תשומות פנימיות	ביצוע בקרות במתקני רש"ת למניעת זיהום עתידי
תשומות פנימיות	הסדרת תהליכים למניעת זיהום קרקע
תשומות פנימיות	בקרת מוצאי הניקוז לנחלים
₪ 3,200,000	פרויקט פינוי תשתיות דלק וקרקע מזהמת רחבת ורד

טיפול בחומרים מסוכנים

עלות/ תקציב	תכניות ופרויקטים במהלך שנת 2021
₪ 112,130	פינוי פסולת מסוכנת ממתקני רש"ת
תשומות פנימיות	ביצוע בקרות במתקני רש"ת לצורך מניעת זיהום עתידי ואירועי חירום
תשומות פנימיות	ביצוע בקרה ובדיקת תנאי היתר הרעלים במתקני רש"ת
₪ 40,000	חוו"ד להעברת חומ"ס במסופי הגבול הבין יבשתיים

ניטור סביבתי

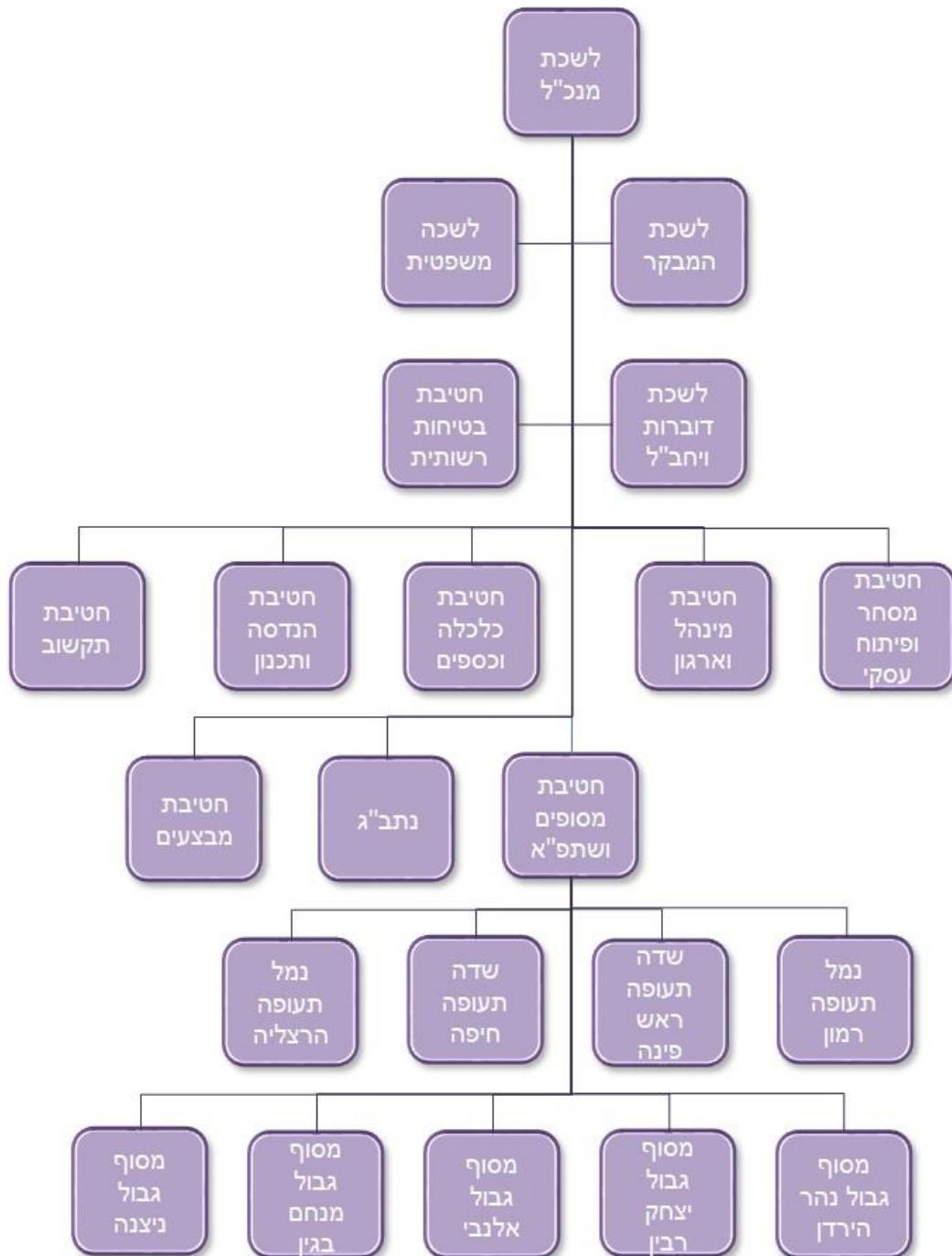
עלות/ תקציב	תוכניות ופרויקטים
₪ 246,223	תחזוקה תחנות ניטור רעש
₪ 292,000	תחזוקת תחנת ניטור אוויר

ניהול סביבתי

עלות / תקציב	תוכניות ופרויקטים
₪ 74,000	מערכת ניהול סביבתית ISO14001
₪ 14,820	התקשרות עם גוף הסמכה
תשומות פנימיות	מבדקים פנימיים

↑ נספח א'

מבנה ארגוני – הנהלת רשות שדות התעופה



נספח ב' ↑

מבנה ארגוני – נמל התעופה בן-גוריון

